

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13187 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beauvè-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 23 JUIN 1987

Massacre au Kurdistan

Le massacre perpétré dans la nuit du samedi 20 au dimanche 21 juin, qui a fait trente morts dans la province de Mardin en Turquie, et qui est attribué à l'armée populaire de libération du Kurdistan, a provoqué chez les dirigeants d'Ankara et dans l'opinion publique une extrême fureur.

Quelques jours après l'adoption par le Parlement européen d'une résolution dénonçant le génocide arménien de 1915 et demandant de même coup la reconnaissance du peuple kurde, la réaction de la presse et des milieux politiques turcs est unanime : « La voici, le génocide » titre le quotidien « Milliyet » tandis que « Tercuman » assure les Parlementaires européens que leur responsabilité n'est pas moindre que celle des nazis et que l'humanité a honte des barbares et de ceux qui les soutiennent.

Les Turcs, au nom de l'amour-propre national, refusent d'une manière générale, toute espèce de responsabilité dans les horreurs dont, comme les autres peuples, ils ont été, à l'occasion, les auteurs. Ils ont gardé le plus mauvais souvenir des nombreuses ingérences commises dans leurs affaires par des grandes puissances dont les ambitions impérialistes étaient bien souvent évidentes, mais qui ont beaucoup fait par exemple tout de même, pour protéger les minorités chrétiennes menacées, voire pour sauver les finances de la solitaire Paris.

Ils ont publié qu'Atatürk, pour l'espérer du soutien des Kurdes au moment où il remettait en cause le traité de Sévres, qui leur avait promis l'indépendance en 1920, avait multiplié les promesses à leur égard, quitte à les oublier lorsqu'après sa victoire sur la Grèce, en 1923, il récupéra la moitié des terres occupées par eux, et les trois insurrections kurdes qui se produisirent en 1926 et 1936 furent réprimées avec la dernière brutalité.

Cela dit, aucun peuple n'aime se faire rappeler ses torts historiques par d'autres peuples qui n'ont pas forcément les mains moins sales. Toujours est-il que les Turcs reprochent aujourd'hui aux Occidentaux d'avoir deux poids et deux mesures pour juger les activités terroristes dont la multiplication à la fin des années 1970 a fait plus de 5 000 victimes dans leur pays, et de refuser de prendre en compte cet aspect du « fait kurde ». L'insistance des Européens à faire de celui-ci une question immuable de minorité nationale est ressentie comme une volonté de faire obstacle à la transition vers un Etat moderne, unitaire comme ailleurs une nationalité commune transcende les divisions ethniques, religieuses régionales comme fondement d'association.

LA recrudescence des actions du PKK (parti des travailleurs du Kurdistan) ne saurait cacher qu'il ne rencontre qu'un soutien limité parmi les Kurdes de Turquie, peu attirés actuellement pour les projets nationalistes. Dans ce contexte, le PKK compte sur deux formes de soutien actuelles. Celui dont il bénéficie de la Syrie entre autre et de la sympathie d'une opinion européenne très sensible aux atteintes aux droits de l'homme. Ainsi, le PKK peut-il espérer marquer des points contre un Etat dont le renforcement, depuis le coup d'Etat du 12 septembre 1980 contribue à expliquer l'affaiblissement du séparatisme.

L'essentiel demeure l'exaspération croissante de l'opinion vis-à-vis de l'Occident qui risque de faire le jeu d'un intégrisme islamique singulièrement préoccupant pour l'équilibre de la région. (Lire nos informations page 2.)

Malgré les difficultés de commandement

Paris est favorable à l'idée d'une brigade franco-allemande

Le président de la République a déclaré, le samedi 20 juin à Cahors, que la proposition du chancelier Kohl de mettre sur pied une unité franco-allemande allait dans la bonne direction. Mettant en relief les problèmes que pose une telle initiative - en ce qui concerne le commandement notamment, car les forces allemandes sont sous le commandement intégré de l'OTAN, - M. Mitterrand a laissé entendre que la réalisation de ce projet demanderait un long délai.

Le projet de créer une unité militaire franco-allemande, qui symboliserait la relance, voulue par Bonn et Paris, du traité de coopération (dit de l'Elysée) entre les deux pays, fait des progrès de part et d'autre du Rhin.

Il ne s'agit pas cette fois-ci de jumeler, comme cela se pratique déjà entre les deux armées, une unité militaire française avec son homologue en Allemagne fédérale, pour encourager les échanges entre officiers, sous-officiers et hommes du rang. Il ne s'agit pas davantage de multiplier les exercices combinés, comme c'est le cas de longue date et comme ce le sera, de nouveau, durant la seconde quinzaine de septembre, lorsque la division

aéromobile de la Force d'action rapide (FAR) française, équipée d'hélicoptères anti-char, manœuvrera avec un corps d'armée de la Bundeswehr, dans le sud de l'Allemagne fédérale.

Cette fois-ci, le projet est à la fois encore plus ambitieux, plus original mais plus vague aussi. Il s'agit de constituer une « unité intégrée, de la valeur d'une brigade », selon les propos de M. Kohl. Pour reprendre les explications de M. Giraud, il pourrait s'agir de la création d'une « brigade hélicoptère, avec ses escadrons » ou d'un « groupement mécanisé, avec son artillerie ».

JACQUES ISNARD. (Lire la suite page 3.)

En voyage en Basse-Normandie

M. Mitterrand invite les Français à refuser la fatalité du déclin

Après une visite à Cahors où M. Maurice Faure l'a « titillé » sur une éventuelle candidature, M. Mitterrand a commencé le lundi 22 juin à Cherbourg un voyage de deux jours en Basse-Normandie. « La France n'est pas dans la situation si désastreuse que l'on tend aujourd'hui de décrire, par je ne sais quelle mode intellectuelle. On aime son pays, on aime aussi le décrier. Il ne faut pas croire que notre pays soit jeté vers un déclin fatal », a-t-il déclaré.



(Lire nos informations page 6.)

De Michel Noir à Harlem Désir

Génération 88

par Jean-Marie Colombani

Samedi, les « potes », rassemblés à Vincennes, promptement récupérés par M. Mitterrand. Demain les pieds-noirs, réunis à Nice, assidûment courtisés par M. Chirac. A gauche, une « classe », même si elle n'est que d'âge; à droite, une clientèle. Voilà un schéma bien classique pour une campagne électorale en rodage. Mais au-delà? La gauche a-t-elle vraiment reconquis le droit de représenter une génération, qui lui avait échappé? Elle aurait pu prétendre à ce monopole si, à droite, n'était apparu un phénomène de génération. M. Har-

lem Désir, qui fait partie de la mouvance socialiste, n'est plus seul : il faut aussi compter avec M. Michel Noir.

Alors Désir-Noir, même combat? Dans le paysage français, le clivage de générations grandit; mais rien ne dit qu'il pèsera dans un sens positif sur des comportements politiques qui ont le plus grand besoin de se réformer.

Il suffit d'entendre M. Pierre Messmer menacer les « jeunes » ministres RPR d'un mouvement des « Panthères grises » pour prendre la mesure de cette nouvelle new look des anciens et des

modernes. Contentez-vous d'apprendre, conseille le « vieux » gaulliste à ceux qui bouillent l'establishment RPR, si chez les socialistes, l'impatience n'est pas moindre. Mais le phénomène n'est pas de même nature à droite et à gauche.

La nouvelle génération socialiste, dont les prototypes sont MM. Fabius et Delebarre, s'est forgée au contact du pouvoir; elle y a fait l'apprentissage du réalisme dans une autonomie quasi-totale vis-à-vis du PCF et de l'idéologie marxiste. A l'inverse, ceux qui, leur jeune âge aidant, veulent rénover la droite ont pris

leur envol dans une opposition en pleine cure de libéralisme. Ils ont en commun de vouloir transcender l'hostilité entre le RPR et l'UDF, à laquelle ils attribuent la défaite de 1981, et se veulent en phase avec l'évolution de la société. Le retour au pompidolisme, cher à M. Balladur, n'a guère plus de sens pour eux que le syndrome de mai 1968 tant recherché par M. Pasqua. Les droits de l'homme ont un sens pour François Léotard, Michel Noir, Alain Juppé, Alain Carignon, Michèle Barzach, Gérard Longuet ou Claude Malhuret. (Lire la suite page 8.)

L'attentat de Barcelone

L'ETA assume la responsabilité de l'attentat, mais parle de « grave erreur ».

PAGE 2

Manifestations en Corée du Sud

« Leurs espoirs sont nos espoirs ».

PAGE 5

Congrès du SNI

Un entretien avec M. Jean-Claude Barbarant, secrétaire général du Syndicat national des instituteurs.

PAGE 12

Loyers à Paris

Des organisations de locataires dénoncent des hausses abusives.

PAGE 43

Journées Brassens

A l'enseigne des copains d'abord.

PAGE 17

Le Monde

Les nouvelles « sœurs » du pétrole.

Avant la réunion de l'OPEP, à partir du jeudi 25 juin, à Vienne, une enquête de Véronique Meurus sur la stratégie des pays pétroliers qui les mène du puits à la pompe. Le Koweït a sa marque et son réseau de distribution, tandis que le Venezuela garantit ses débouchés en prenant des participations dans des raffineries étrangères. Face à cette concurrence, les « majors » doivent choisir de s'intégrer ou de se diversifier.

La chronique de Paul Fabra.

Pages 37 à 40

Le sommaire complet se trouve page 48

Michel DÉON
de l'Académie française

La montée du soir
roman

« Comment ce texte nous enveloppe-t-il ? Il est limpide et il est trouble; il paraît serain et il distille l'angoisse. On n'écrit ainsi qu'au sommet de son art ».
Francis Noussier / Le Figaro Magazine

« L'un des plus beaux livres de Michel Déon, et l'une des plus belles réflexions sur l'âge ».
Pierre-Jean Remy / Le Point

GALLIMARD

La faillite de la joaillerie Chaumet

La loi du silence

Les candidats à la reprise de la joaillerie Chaumet, en dépôt de bilan depuis le 10 juin, se feront connaître le lundi 22 juin après de l'administrateur provisoire, M. Hubert Lafont. Selon M. Guy Bars, avocat de Jacques et Pierre Chaumet, ses clients ont « tout mis carte sur table » dès mars dernier, bien avant que leur faillite ait un débouché judiciaire.

Comment en est-on arrivé là ? Scandale financier et mondain en forme de poupée gigogne, l'affaire Chaumet n'accable pas les seuls propriétaires de la célèbre joaillerie bi-centenaire de la place Vendôme, les frères Jacques et Pierre Chaumet, aujourd'hui incarcérés à la prison de Fresnes. Elle oblige à s'interroger sur le réseau de solidarités et de complicités qui a laissé se creuser, dans un silence étonnant, un passif farouche - évalué à 1,8 milliard de francs - pour un chiffre d'affaires annuel ne dépassant pas, en 1986, 600 millions de francs. Car c'est aujourd'hui l'évidence : dans un premier temps, pouvoirs publics, banques, milieux financiers, ont ignoré les voyants rouges qui s'allumaient et ont tu les pratiques illégales des frères Chaumet afin d'éviter la catastrophe finale.

Respectables et respectés, tissant des relations autant sociales que commerciales avec leur clientèle, ambassadeurs des qualités de la haute joaillerie française, cumulant les titres (vice-présidence du Comité Colbert, présidence de la Haute joaillerie de France, siège au conseil consultatif de la Banque de France et au conseil d'administration de l'Européenne de banques, vice-présidence du Comité des experts en joaillerie, etc.), les frères Chaumet ont bénéficié d'une sollicitude d'ordinaire refusée aux patrons de PME en déroute. Jusqu'à la chute finale (le Monde du 20 mai). Le scénario peut être désormais reconstitué, avec cette certitude dérangeante : dès mars dernier, les frères Chaumet, soucieux de sauver leur entreprise, ne cachaient plus leurs fautes à tous ceux qui, des banques créancières au tribunal de commerce, étaient au chevet de leur joaillerie. Or il faudra attendre juin pour que la justice s'en inquiète...

Automne 1986. A Bogota, où l'on vend notamment des émeraudes, à Bangkok, où l'on prise le rubis, Chaumet commence à avoir mauvaise réputation. Des traites sont honorées avec retard ou restent impayées, des diamantaires français de passage sont inter-

rogés, le soupçon s'installe. A Paris, pourtant, rien, pas un bruit, « secret des affaires » avant tout. Il y a cependant cette curieuse valse résistation du célèbre bagagiste Vuitton. Alors qu'officiellement Chaumet est au zénith, sur la demande de banquiers de la place, Vuitton s'intéresse à la joaillerie en septembre, pour finalement renoncer, avec un passage, une brèche dans le secret : les audits ont décelé « une appréciation exagérément optimiste des actifs ».

Pourtant, rien ne bouge. Mieux encore, Chaumet sera aidé, entouré, protégé. Le 21 octobre, une enquête de la direction des douanes visant les frères Chaumet est classée sans suite. Révélée par le Point du 22 juin, qui assure que « l'enterrement du dossier douanier [a été] décidé vraisemblablement à l'échelon politique » - ce que conteste le ministère du budget, qui assure que ce fut la seule décision d'un administrateur civil du service du contentieux des douanes, - cette enquête avait été déclenchée à la suite d'un contrôle douanier effectué à l'encontre de Pierre Chaumet, en décembre 1984, à la frontière franco-suisse.

EDWY PLENEL.

(Lire la suite page 10.)

Europe

CITÉ DU VATICAN : la visite de M. Waldheim

Le Saint-Siège manifeste sa « surprise et sa douleur » devant les « doutes » exprimés par les communautés juives

Le président du conseil israélien, M. Itzhak Shamir, a déclaré, le dimanche 21 juin, à propos de la visite du président autrichien Kurt Waldheim au Vatican : « Ce geste sera interprété dans le monde comme une légitimation des crimes qu'il a commis... »

République fédérale d'Allemagne, le souverain pontife a amplement condamné « la folie d'un racisme inhumain, et répété sa plus profonde exhortation à l'encontre des camps d'extermination où des millions de juifs et tant d'autres victimes ont été sacrifiés ».

viennent d'inscrire M. Waldheim sur une liste de personnalités indésirables sur le territoire américain. M. Waldheim, poursuivi le Saint-Siège, s'est acquitté de missions « de grande responsabilité pour le bien de la paix et de la coopération internationale ».

Mais, poursuit le communiqué, ceci ne peut occulter « la considération et le respect que le Saint-Siège est tenu d'avoir envers tous les autres peuples et nations ; et, dans le cas présent, envers l'Autriche, antique et noble pays catholique, lié depuis des siècles au Saint-Siège par des relations cordiales ».

C'est, conclut le document — manifestant sur ce point un léger retrait par rapport à ce qui précède — « le président autrichien [qui] avait officiellement exprimé le désir de rendre visite au Saint-Père ». Accueillant cette requête, le Saint-Siège entend remplir un devoir concernant ses relations avec « ledit pays ».

ROME de notre correspondant

Le Saint-Siège a exprimé samedi sa « surprise et douleur profonde » devant les « interrogations et les doutes » qui ont pu naître à la suite de l'annonce de la visite du président autrichien Kurt Waldheim au Vatican le 25 juin « sur la considération et le respect du pape envers le peuple juif, et en particulier sur sa position par rapport à la persécution inhumaine qu'il a frappé ».

Le Vatican met encore en lumière le fait que le chef de l'Etat autrichien avait assumé deux mandats de secrétaire général des Nations unies et ceci, bien entendu, « avec l'appui des cinq membres permanents du Conseil de sécurité » [sous-entendu : y compris celui des Etats-Unis, qui]

Par ailleurs, on a appris à Rome, que des évêques autrichiens en visite quinquennale ad limina, à Rome la semaine dernière, ont appris seulement « par la presse » la prochaine visite de M. Waldheim au Vatican. C'est ce qu'a déclaré Mgr Johann Weber, évêque de Graz.

JEAN-PIERRE CLERC.

Paris est favorable à l'idée d'une brigade franco-allemande

(Suite de la première page.)

La taille même de cette unité est loin d'être fixée. A plus forte raison, l'organisation de son commandement, la nature de son équipement et la question d'un uniforme commun ou non apparaissent comme autant de spéculations.

américaine. En revanche, les forces françaises sont sous commandement national — elles peuvent œuvrer à côté du commandement intégré allié, en coopération avec lui, mais elles ne lui sont pas subordonnées — et elles relèvent d'une dissuasion nucléaire autonome.

commence aux frontières de ses voisins, en Europe centrale, mais que sa survie nationale se joue à ses propres frontières.

On en aura une illustration avec les manœuvres de septembre, en Allemagne, en présence des deux chefs de l'Etat et des commissions parlementaires de la défense de chaque pays.

Réunissant quarante-sept mille hommes, la FAR française a été spécialement conçue pour témoigner de la volonté de la France de participer, au plus tôt du déroulement de la bataille en Europe, aux combats anti-chars, aux côtés ou en appui de ses alliés. Plus mobile que le 2^e corps d'armée français, stationné outre-Rhin depuis la fin de la seconde guerre mondiale, la FAR symbolisera la détermination de la France d'aller plus loin encore. Mais, pour œuvrer ensemble sur le terrain, les états-majors français et allemands ont dû conclure des accords préliminaires qui permettent à la FAR de trouver outre-Rhin le soutien opérationnel et logistique (carburant, pièces de rechange, missiles) qui lui est nécessaire dans ses déplacements hors du territoire national. Sans être mixtes, les unités françaises et allemandes ont été rendues presque interchangeables.

JACQUES ISNARD.

Le statut des forces allemandes dans l'OTAN

Les accords dits de Paris, signés en octobre 1954, toujours en vigueur et comportant divers textes ou protocoles relatifs aux droits et obligations des forces alliées et au contrôle des armements, ont régularisé les relations de l'OTAN avec l'Allemagne fédérale et ont fait entrer ce dernier pays dans le cadre de l'alliance atlantique.

mandant suprême des forces alliées en Europe. Cette subordination est réalisée dès le temps de paix (ce qui implique, par exemple, que, même pour une manœuvre combinée, l'Allemagne fédérale doit obtenir l'autorisation de l'OTAN de détacher des forces de l'organisation militaire intégrée) et, à plus forte raison, en période de crise ou de conflit éventuel.

Selon ces accords, la République fédérale d'Allemagne s'est engagée à laisser stationner des troupes étrangères sur son sol et elle a accepté de placer toutes ses forces terrestres et aériennes sous le commandement du com-

mandant suprême des forces alliées en Europe. Cette subordination est réalisée dès le temps de paix (ce qui implique, par exemple, que, même pour une manœuvre combinée, l'Allemagne fédérale doit obtenir l'autorisation de l'OTAN de détacher des forces de l'organisation militaire intégrée) et, à plus forte raison, en période de crise ou de conflit éventuel.

URSS : les élections aux soviets locaux

Timide expérience de candidatures multiples

MOSCOU de notre correspondant

M. Gorbatchev a mis à profit les élections locales, qui avaient lieu le dimanche 21 juin dans toute l'URSS, pour lancer les dirigeants occidentaux de réalisme politique. « Souvenez-vous des mesures positives que nous avons prises ces deux dernières années, nous constatons une pénurie de réalisme politique en Occident. On y songe qu'à ne pas perdre la face, alors que des pas pratiques sont nécessaires pour assainir la conjoncture internationale et mener à un monde sans armes nucléaires ».

cochons pas et nous parlons ouvertement de ce qui ne va pas. Mais nous craignons aussi le potentiel de notre Etat socialiste. Notre pays est immense. Il est difficile de tourner le volant, mais une fois en route, nous ne nous arrêtons plus », a-t-il affirmé.

fait rien ». Il a indiqué que ces questions seraient débattues lors du prochain plénum du comité central qui aura lieu « dans quelques jours ».

Un électeur l'a interrogé à propos d'un article paru dans le dernier numéro de la revue *Novy Mir*, dans lequel l'économiste Nikolai Chmelov prône ouvertement l'instauration d'un volant de chômage. « Le risque concret de perdre son travail ne serait pas un mauvais remède à la paresse, à l'alcoolisme et à l'irresponsabilité ; [...] il servirait meilleur marché de verser une allocation suffisante à un certain nombre de chômeurs provisoires plutôt que de garder à la production des travailleurs paresseux qui ne craignent rien et contre lesquels se brisera toute réforme économique », écrit l'auteur. M. Gorbatchev a répondu énergiquement contre cette suggestion, mais il a ajouté : « On ne peut parler de socialisme si celui qui travaille bien reçoit autant que celui qui ne

Le secrétaire général était accompagné de son épouse Raïssa. M. Egor Ligatchev, le « numéro deux » du parti, a voté au même bureau de vote, situé dans le centre de Moscou, ainsi que quelques fantômes du passé tels que M. Victor Grichine, ancien premier secrétaire du parti pour la ville de Moscou, et M. Boris Ponomarev, ancien chef du département international du comité central.

Pas de recours à l'isoloir

Un système de candidatures multiples — toutes approuvées par le parti — avait été instauré pour la première fois dimanche dans environ 4 % des circonscriptions du pays. Ce n'était le cas que pour une seule circonscription de la région de Moscou... inaccessible aux étrangers. Au total, les électeurs devaient désigner 2,3 millions de députés locaux dans cinquante-deux mille circonscriptions. « La nouvelle pratique [des candidatures multiples] expérimentée dans certaines circonscriptions accroît les possibilités démocratiques des électeurs [...] Les résultats de l'expérience ont permis de mettre au point un nouveau système électoral en URSS », écrit Tass à ce sujet.

Une visite à un bureau de vote de la banlieue sud de Moscou montre que rien n'a changé dans les circonscriptions ordinaires. Aucun des électeurs n'a eu recours devant nous à l'isoloir. Il est vrai que les électeurs interrogés ignoraient tout de la personne pour laquelle ils votaient. Une semaine auparavant, un « agitateur » était passé dans les appartements du quartier, déposant une carte au nom de chaque électeur et l'invitant à accomplir son devoir. Comme les fois précédentes, il était possible de voter pour une famille entière en présentant le « passeport intérieur » (carte d'identité) de chacun de ses membres. Le recours au délégué d'immeuble, qui vote au nom de tous ceux qui habitent sous le même toit et leur évite ainsi de se déplacer, semble moins répandu que dans le passé. Les peurs anciennes jouent toujours, en revanche, sur les gens âgés qui sont souvent les premiers à se présenter à l'ouverture des bureaux de vote, dès 6 heures. Il était mal vu, sous Staline, de ne pas accomplir, dès l'aube, son devoir électoral.

Il y avait, dimanche, un nouvel électeur à Moscou, M. Iossif Begun, figure de proue du renouveau juif, libéré des camps en février dernier, en effet, décidé d'aller voter « pour la première fois depuis seize ans ». Il avait écrit au candidat « unique » de son quartier pour s'enquérir de l'attitude de ce dernier face à la culture juive. Il a reçu une réponse qui, même si elle ne le satisfait pas pleinement, l'a incité à se rendre aux urnes.

DOMINIQUE DHOMBRES.

Les réactions

« fondamentale pour l'Europe », a ajouté M. Raimond, pour qui le temps est révolu « où la RFA craignait de choisir entre Paris et Washington ».

L'ancien premier ministre, qui était interrogé par Europe 1, a ajouté : « Le problème dans la sécurité militaire est bien connu, il faut un patriotisme. Le patriotisme allemand et le patriotisme français peuvent être alliés, mais pas confondus ».

Difficile compatibilité

On n'en reconnaît pas moins dans les milieux gouvernementaux que la proposition du chancelier Kohl pose des questions de principe difficilement compatibles avec les obligations des deux pays : en vertu des accords de Londres de 1954, toutes les troupes allemandes sont, en effet, sous commandement intégré de l'OTAN, alors que le général de Gaulle a retiré la France de cette organisation et a fait interdire la présence de toute installation militaire étrangère sur le territoire national. Venir à bout de ces contradictions demandera du temps et soulèvera sans doute de nouvelles polémiques, car on voit mal comment certains textes ne devraient pas être modifiés.

« Depuis quelques jours, a-t-il ajouté, faisant allusion aux récentes propositions de M. Chevènement, on constate des initiatives curieuses. La première a été l'affirmation selon laquelle la force nucléaire française pouvait servir à la sécurité de la République fédérale d'Allemagne. C'est une méconnaissance totale de la stratégie de dissuasion. L'extension de notre force nucléaire ne peut pas être crédible dans le temps présent ».

« Quant à la seconde proposition, a-t-il poursuivi, celle d'une unité franco-allemande, je me demande à quoi l'on joue. Si c'est un amusement, c'est vraiment jouer avec quelque chose de sacré, et si ce n'est pas un amusement, voilà qui est très grave, car cela peut être indirectement la réintégration de troupes françaises sous le commandement américain ».

M. Lajoie, pour sa part, a déclaré être « en total désaccord » avec l'initiative de M. Kohl.

LES FAITS, RIEN QUE LES FAITS. André Baccard LES MARTYRS DE BOKASSA. Une chronique de treize années de tyrannie. SEUIL

Le Monde. 7, RUE DES ITALIENS, 75422 PARIS CEDEX 09. ABONNEMENTS BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09. Tél. : (1) 42-47-98-72. 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois. FRANCE 354 F 672 F 954 F 1 200 F. TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F. ÉTRANGER (par messageries) 1. BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 399 F 762 F 1 089 F 1 300 F. II - SUISSE TUNISIE 504 F 972 F 1 404 F 1 800 F. Par voie aérienne : tarif sur demande. Changements d'adresse détaillés en province ; nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Diplomatie

À l'UNESCO

L'idée de confier à M. M'Bow un mandat limité à deux ans fait son chemin

La cent vingt-sixième session du conseil exécutif de l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture, ouverte le 13 mai à Paris, s'est achevée vendredi 19 juin. Le conseil a notamment constaté que seulement 50,4 % du programme d'action du biennal 1986-1987 avait été réalisé jusqu'à présent.

Même privée de la participation américaine, l'UNESCO continue à dépendre du dollar, monnaie dans laquelle ses dépenses sont libellées. Ainsi la baisse du billet vert vient de replonger l'Organisation dans les affaires financières. Pour boucler son budget, fixé en principe à 180 millions de dollars, il lui manquera finalement cette année près de 40 millions de dollars. Si la moitié de cette somme pourra vraisemblablement être trouvée dans l'exécédent dégagé précédemment lors de la hausse du dollar, le reste ne pourra sans doute provenir que d'une augmentation de la contribution des Etats membres.

Sur ce dernier point, le conseil exécutif s'en est remis à la conférence générale de l'UNESCO qui se réunit tous les deux ans et se tiendra à Paris en novembre. Entretemps, le conseil exécutif aura été de nouveau convoqué pour trois semaines à compter du 21 septembre. Il se penchera, en priorité cette fois, sur la succession de M. M'Bow, qui doit en principe être réglée le 7 novembre et qui est officiellement ouverte depuis que le directeur général a annoncé, à l'automne 1986, qu'il n'était pas « demandeur » pour un troisième mandat.

« Irangate » et Angkor

Nombre de délégués estiment que le choix d'un nouveau patron de l'UNESCO, acceptable pour les principaux contributeurs (Allemagne fédérale, Japon, France, etc.), facilitera le comblement du déficit budgétaire, en attendant le retour au sein de l'Organisation d'autres grands bailleurs de fonds comme les Etats-Unis et la Grande-Bretagne. Ne manquent pourtant pas les délégués d'autres bords qui pensent que la multiplication des candidatures officielles ou masquées (1), parmi lesquelles aucun nom ne se dégage vraiment, ne pourra que favoriser le maintien, au moins provisoire, de M. M'Bow.

Celui-ci va répétant, inlassablement, qu'il n'est pas demandeur. Cependant, un document circule dans l'Organisation montrant que si M. M'Bow dirige l'UNESCO depuis douze ans, M. Mahler est à la tête de l'Organisation mondiale de la santé depuis quatorze ans, M. Bodenhausen est à l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle depuis le même nombre d'années, M. Blanchard au Bureau international du travail depuis treize ans, etc.

Cependant encore, M. Doudou Diène, porte-parole de l'UNESCO, nous a indiqué que « si une demande était présentée au directeur général par les Etats afin qu'il demeure à son poste pour un mandat abrégé, limité à deux ans au lieu de six, il réfléchirait attentivement à cette proposition en pesant tous les éléments et à condition, bien entendu, qu'aucun autre candidat ne soit parvenu à émerger et que la prolongation de M. M'Bow jusqu'à la conférence générale de 1989 ne suscite pas de divisions graves ».

Les représentants du tiers-monde ne manquent pas qui seraient favorables à cette « solution d'attente », d'autant que le candidat le moins mal placé jusqu'ici, l'actuel ministre des affaires étrangères pakistanais, l'ancien général Sahabzada Yaqub-Khan, paraît éliminé depuis un récent article du Times of India le rousant, en dépit du fait qu'il a épousé une Indienne, musulmane il est vrai...

Ceux qui rejettent la « fausse solution M'Bow » avancent que, d'ici à la fin de l'été, des candidats aujourd'hui officiels comme M. Iglesias (Uruguay), M. Mayor (Espagne) ou M. Sorsa (Finlande) formeront un peloton de tête honorable dans lequel la communauté internationale pourra choisir, tandis que le maintien, même limité, de M. M'Bow entraînerait, sinon le départ, du moins la « grève des paiements » de capitales comme Bonn ou Tokyo.

Les partisans de M. M'Bow, notamment africains, arabes ou

musulmans asiatiques, font ressortir que la position de l'actuel directeur général n'a pu qu'être confortée par le récent rapport de la commission américaine John Tower, qui a établi des liens entre la fondation américaine ultraconservatrice Heritage Foundation et le scandale de l'« Irangate ». La fondation, très critique à l'égard du système des Nations unies, a été l'un des inspirateurs du retrait de Washington de l'UNESCO en 1984.

Un document interne de l'Organisation fait valoir que « beaucoup de personnalités qui ont contribué au départ des Américains de l'UNESCO sont aujourd'hui impliquées dans l'affaire de l'« Irangate » et la vente d'armes aux « contras » nicaraguayens : M. Kirkpatrick et M. Simon, qui ont reçu de l'argent du colonel North; les généraux Secord et Singlaub, fondateurs aux Etats-Unis du Comité mondial contre le communisme du révérend Moon, et qui ont été les moteurs de l'opération; M. Elliot Abrams, qui est à l'origine même du retrait de l'Amérique de l'UNESCO et qui a été le principal agent de liaison du colonel North avec les « contras ».

Un argument d'une autre envergure se profile à l'horizon; il pourrait réellement redonner du lustre au sursis de M. M'Bow. Celui-ci, croit-on savoir, a, en effet, ces dernières semaines, mené ou patronné d'intenses négociations avec les deux gouvernements cambodgiens, celui installé à Phnom-Penh avec le soutien du Vietnam et celui, en exil, que reconnaissent les Nations unies. Un accord pourrait bientôt être trouvé, assure-t-on officiellement à l'UNESCO, permettant à celle-ci de réaliser le sauvetage des temples khmers d'Angkor (neuvième-douzième siècles) très gravement menacés par la guérilla.

« Ce serait, souligne-t-on avec gourmandise dans l'entourage de M. M'Bow, recommencer l'opération dans des conditions bien plus dramatiques encore que celles de la construction du haut barrage d'Assouan ». On sait quel prestige valut à l'UNESCO et à ses dirigeants d'alors le sauvetage d'Abou-Simbel et de Philae.

Sur la même lancée, on ajoute, au siège de l'Organisation, que l'opération Angkor « pourrait bien être couplée avec une autre opération, non moins spectaculaire et périlleuse, visant à sauver les ruines antiques de Tyr, qui, à la faveur de la situation troublée au Liban, sont en train d'être proprement pillées ».

M. M'Bow ou pas M. M'Bow, l'UNESCO ne ferait en tout cas, à Angkor ou à Tyr, que remplir la mission pour laquelle elle a été créée en 1946.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

(1) Au 17 juin, les services de M. M'Bow avaient recensé trente-sept candidatures, dont huit officielles; les noms de ces derniers ont été communiqués dès le 27 mai aux Etats membres par le président du conseil exécutif. Il s'agit de M. Mansal (Philippines) et de M. M. Wichebharoen (Thaïlande), Valverde (Equateur), Margan (Yougoslavie), Sa Machado (Portugal), Soetrisno (Indonésie), Todorov (Bulgarie), Yacoub-Khan (Pakistan) (voir Le Monde daté 20 mai).

Le chef de la diplomatie israélienne à Londres, Paris et Bonn

M. Pérès ne veut pas manquer la « chance historique » de progresser vers la paix

M. Shimon Pérès reprend son bâton de pèlerin. A partir de ce lundi 22 juin, il visite tour à tour la Grande-Bretagne, la France et la République fédérale d'Allemagne. A Paris, il sera reçu, mercredi et jeudi, par MM. Mitterrand, Chirac et Raimond. En Europe, comme il y a cinq semaines aux Etats-Unis, le chef de la diplomatie israélienne apportera dans sa besace son plus précieux trésor, ce document de travail israélo-jordanien américain mis au point à la fin d'avril et qui fixe le cadre d'une éventuelle conférence internationale de paix au Proche-Orient.

JÉRUSALEM de notre correspondant

La conférence internationale ? A la mi-mai, M. Pérès perdit la première manche. Face à l'intransigeance de M. Itzhak Shamir, le chef du gouvernement, et de ses amis du Likoud, il ne put rallier la majorité des membres du cabinet restreint à ce projet, prélude dans son esprit à des négociations directes entre Israël et une délégation jordanienne. Ayant choisi aussitôt de rester au pouvoir pour ne pas laisser le champ libre aux « durs » du Likoud, adeptes d'une colonisation à outrance des territoires occupés, le dirigeant travailliste avait annoncé une double décision : tout faire pour hâter des élections anticipées; continuer, en attendant, à plaider pour une conférence de paix. Il a continué, en effet, et il continuera à Londres, Paris et Bonn.

Quelques semaines de recul n'ont pas modifié le constat de M. Pérès. Une « chance historique » existe, assure-t-il, de progresser vers la paix, qu'Israël doit saisir parce qu'elle ne se représentera pas de sitôt. D'où son souci d'« entretenir le mouvement », quitte à lancer quelques ballons d'essai hasardeux, telle cette idée, fraîchement accueillie en Israël, de soumettre à référendum le projet de conférence. D'où aussi sa « bougote diplomatique », sous le regard sourcilieux d'un premier ministre d'autant plus irrité par cette agitation qu'il estime M. Pérès dépossédé, sur ce chapitre, de tout mandat.

L'œil sur les calendriers électoraux, le ministre des affaires étrangères prévoit, sans gros risque d'erreur, que les législatives en Israël - anticipées ou non - puis le scrutin présidentiel aux Etats-Unis (novembre 1988) paralyseront les diplomates pendant deux ans, compte tenu du nécessaire « rodage » de la prochaine administration américaine. Pour avoir quel que chance de survie, une initiative politique au Proche-Orient devrait prendre corps dès cette année. Une seule voie de salut s'offre donc à M. Pérès : solliciter au plus vite le verdict des urnes. Or - ironie du destin - le chef travailliste, qu'on a décrit à l'exercé comme un politicien retors, manque gravement aujourd'hui à sa réputation. Le voilà incapable, faute d'avoir assuré ses assises parlementaires, de décrocher une majorité absolue en faveur de l'autodissolution de la Knesset. Trois ou quatre voix décisives, selon les pointages, lui font défaut.

Pas question, non plus, pour M. Pérès, d'un divorce avant terme. Dans cette hypothèse en effet, M. Shamir, fort de l'actuel soutien d'au moins soixante-deux députés, pourrait rester à la tête d'un « gouvernement étroit » pendant de longs mois et - qui sait ? - survivre jusqu'à l'échéance électorale d'octobre 1988. Les travaillistes sont donc contraints d'attendre d'éventuelles défections, voire, plus sûrement, d'encourager les débranchages en appâtant les plus hésitants, notamment les religieux orthodoxes du parti Shas.

La gauche déçue, dans l'opinion, plusieurs signes réconfortants : la persistance des intentions de vote, toujours largement favorables au Parti travailliste (41 % contre 27 % pour le Likoud); le fait surtout qu'une majorité d'Israéliens (58 %) se disent prêts à courir le risque d'une conférence de paix et qu'une forte minorité (40 %) acceptent de lui sacrifier l'union nationale. Sur ces thèmes, M. Pérès et ses amis mènent discrètement campagne, en particulier dans les « villes de développement » peuplées de séfarades et d'ordinaires ennemis à soutenir la droite.

Le ministre des affaires étrangères estime conserver dans son jeu les atouts qu'il possède et il y a un mois et demi, l'OLP reste isolé dans le monde arabe. Le roi Hussein n'est

pas revenu sur l'arrangement de procédure (« understanding ») élaboré par l'entremise des Américains. L'essentiel reste donc acquis : pour la première fois en vingt ans, le souverain hachémite s'affirme prêt à négocier sans condition préalable. Il est même allé, dans une interview au Boston Globe, jusqu'à juger « irréaliste » de demander d'emblée un retrait total d'Israël des territoires occupés et une « redivision de Jérusalem ».

Mieux : ses audaces, relève-t-on à Jérusalem, ne lui ont valu aucun anathème dans les grandes capitales arabes. Doucement, bien sûr, soupire-t-on dans l'entourage de M. Pérès, que le roi n'ait pas souligné son désir de paix par un geste spectaculaire à la Sadate. Mais les travaillistes, qui, au fond, comprennent la prudence du monarque, ont scrupuleusement respecté leur engagement de garder secrète la troisième partie de l'arrangement conclu, bien que le journaliste leur ait porté préjudice. Car ce volet en huit points comporte justement les garanties qui protègent Israël contre un éventuel excès de pouvoir de la conférence internationale et contre le risque d'une solution imposée. M. Shamir connaissait parfaitement ces clauses secrètes. Mais il a en beau jeu de les ignorer en dénonçant les « dangereux silences » du document controversé. Les inévitables ambiguïtés de la diplomatie secrète ont, en l'occurrence, nu à M. Pérès.

Le leader travailliste trouve aussi, à Moscou, matière à quelque optimisme. Certes, on voit mal pourquoi l'URSS avaliserait une formule de conférence où elle jouerait les utilités et dont l'OLP serait tenue à l'écart. On ne voit pas plus comment l'Etat hébreu serait en mesure d'imposer ses conditions à une participation soviétique. Israël, après tout, a plus besoin que l'URSS de la paix au Proche-Orient. Mais M. Pérès retient surtout, pour son réjouir, que Moscou évite désormais de manier l'accuse envers Israël. L'URSS a ses positions et ses soutiens, mais elle ne les transforme plus en ultimatum.

Bref, Israël tient le nouveau pouvoir soviétique pour moins dangereux et plus ouvert au dialogue. D'autant que l'URSS a associé à Jérusalem le plus grand prix : le sort des juifs soviétiques. De janvier à mai 1987, 2300 réfugiés

ont quitté le pays, soit déjà plus du double qu'un cours de 1986; 589 seulement ont immigré en Israël, soit tout de même un tiers de plus que l'an dernier. Il ne reste plus qu'un seul « prisonnier de Sion » en URSS, qui sera sans doute libéré prochainement. La délégation consulaire soviétique annoncée depuis plusieurs mois a fait sa demande de visa. Elle devrait venir en Israël dans la seconde moitié de juillet.

M. Pérès sait pertinemment qu'il ne pourra rien entreprendre de sérieux sans le feu vert des Soviétiques et le soutien affiché des Américains. Il se défend de favoriser le retour de l'URSS au Proche-Orient. « Les Russes, déclarait-il récemment, sont déjà là et bien là. Ils ont été très actifs ces derniers mois. Ils ont facilité la réunification de l'OLP, invité Assad à Moscou, réchâté les dures syriennes et égyptiennes, donné des garanties nouvelles au Koweït, livré de nouveaux avions à l'Irak. Ont-ils vraiment besoin de moi ? ». M. Pérès redoute d'autant plus une « démobilitisation » américaine. « Si les Etats-Unis, ajoutait-il, parviennent à conclure avec l'URSS un accord de désarmement partiel, l'administration Reagan se désintéressera du Proche-Orient et se souciera moins des juifs soviétiques ». Il est vrai que, pour un président américain, traiter efficacement le dossier israélo-arabe est un « job à plein temps ».

J.-P. LANGELLIER.

■ ISRAËL : attentat au domicile de M. Siniora. Deux voitures appartenant au rédacteur en chef de quotidien nationaliste palestinien Al Fajr (proche de l'OLP), M. Hanna Siniora, ont été incendiées à l'aube du dimanche 21 juin devant le domicile de ce dernier, au nord de Jérusalem. L'attentat a été revendiqué à Damas par le Front populaire de libération de la Palestine de M. Georges Habache (FPLP). Des slogans condamnant les récentes initiatives de M. Siniora - qui a fait part de son intention de conduire une liste indépendante aux élections municipales - ont été inscrits à proximité. Le projet de M. Siniora a suscité de nombreuses critiques dans certains milieux palestiniens, qui y voient une reconnaissance de facto de la souveraineté israélienne sur la partie arabe de Jérusalem. - (AFP, Reuters.)

Trente-trois jours après l'attaque de la frégate « Stark »

L'Irak reprend ses raids contre les pétroliers dans le Golfe

Trente-trois jours après l'attaque « accidentelle » par un avion irakien de la frégate américaine Stark, l'Irak, qui avait totalement interrompu ses raids contre les pétroliers dans le Golfe, a effectué, le samedi 20 juin, à l'aube, deux opérations-éclaircies à quelques minutes d'intervalle. Selon l'état-major de Bagdad, l'aviation irakienne a sérieusement endommagé le qui de chargement ouest de l'île de Kharg, le plus important terminal pétrolier irakien, situé au nord-est du Golfe. D'autres appareils ont « touché avec précision » un pétrolier dans la même zone, avant de regagner leur base sans dommage, selon la même source.

L'annonce de ces raids fait suite aux déclarations du ministre irakien de l'information, M. Latif Nassif El Jasseem, qui a réaffirmé, le 15 juin, l'intention de son pays de « frapper tous les navires naviguant dans les zones d'exclusion maritime » dans le Golfe.

L'Iran a aussitôt réagi en déclarant que « l'insécurité dans le Golfe sera aggravée » et en accusant le Koweït et l'Arabie saoudite d'avoir aidé l'Irak à réussir le raid contre le pétrolier (battant pavillon libérien). « Tout le monde devrait savoir que nous ne nous dérobons pas et n'hésiterons pas à faire du prestige américain dans la région la cible de nos coups dévastateurs », a déclaré M. Mousavi, le chef du gouvernement iranien.

Téhéran a, par ailleurs, annoncé, dimanche, une nouvelle offensive, appelée Nasr-4, dans le Kurdistan irakien, au nord de la ville de Souleymanieh, dans le nord-est de l'Irak, « en représailles aux raids irakiens contre les pétroliers ».

La New York Times, citant des responsables américains, a annoncé que l'Arabie saoudite avait accepté une extension au-dessus du Golfe de la zone de patrouille des quatre avions américains de surveillance-radar AWACS stationnés sur son sol afin d'assurer, dans la région du détroit d'Ormuz, une meilleure couverture des navires de guerre américains qui seront chargés de protéger les pétroliers koweïtiens. - (AFP.)

■ IRAN-SYRIE : protocole d'accord économique. - L'Iran et la Syrie ont signé un protocole d'accord pour développer leur coopération dans les domaines commerciaux, économiques, bancaires et techniques, à l'issue des travaux de la commission mixte syro-iranienne réunie cette semaine à Damas, a rapporté, le samedi 20 juin, Radio-Téhéran. - (AFP.)

LIBAN : après les derniers enlèvements

La Syrie somme les ravisseurs de libérer MM. Glass et Osseirane

Beirut (AFP, Reuters). - La Syrie a sommé les ravisseurs du journaliste américain Charles Glass et du fils du ministre de la défense libanais, M. Ali Osseirane, de libérer leurs prisonniers dans les plus brefs délais. De source proche du commandement syrien au Liban, on indiquait, ce week-end, que Damas aurait exigé une « libération inconditionnelle » des deux hommes enlevés le mercredi 17 juin dans un quartier chite du sud de Beyrouth, bastion du Hezbollah (extrémistes pro-iraniens). L'injonction de Damas a été transmise par téléphone à plusieurs dirigeants chites, dont le chef spirituel du Hezbollah, Cheikh Mohamed Hussein Fadlallah.

De source proche des Syriens, on expliquait notamment : « Le commandement syrien a prouvé qu'il n'attendrait pas très longtemps pour que ses exigences soient satisfaites et il a très clairement fait savoir aux intéressés qu'il voulait que les deux hommes soient rapidement libérés sans condition; les

Syriens ne peuvent tout simplement pas se permettre de laisser les ravisseurs s'en tirer comme cela ». L'enlèvement a été jugé, dans certains milieux, comme un défi à l'autorité de Damas, qui entend, depuis le début de l'année, faire régner l'ordre à Beyrouth-Ouest, la partie musulmane de la capitale. L'appel aux ravisseurs serait venu du président syrien en personne, M. Hafez El Assad. A cette fin, le chef des observateurs militaires syriens à Beyrouth, le colonel Ali Hammoud, a rencontré samedi Cheikh Fadlallah.

Cependant, de brefs affrontements ont opposé ce week-end deux clans chites rivaux dans le sud de Beyrouth, faisant deux morts. D'autre part, un responsable de la branche libanaise du Parti Baas, Hatem Kaouach, a été assassiné dimanche dans le sud du pays, à Sakla. Enfin, les dirigeants de la communauté juive ont indiqué que le juif libanais dont « l'exécution » avait été annoncée vendredi dernier (Le Monde daté 21-22 juin) « pourrait être Isaac Sasson » et non Elie Srouf - ainsi que l'avait déclaré le mouvement ayant revendiqué l'assassinat, l'Organisation des opprimés sur Terre. « La photo distribuée n'est pas celle d'Elie Srouf » - dont « l'exécution » avait d'ailleurs déjà été annoncée il y a plusieurs mois - « mais pourrait être celle d'Isaac Sasson », fait-on remarquer au sein de la communauté juive.

Après le congrès des juifs originaires de Libye

Une lettre de l'ambassadeur

Nous avons reçu la lettre suivante du chef de la délégation libyenne à Paris, M. Hamed El Houderi :

A la suite de l'information parue dans Le Monde du 19 juin faisant état de la tenue à New-York du congrès international des juifs originaires de Libye, nous vous prions de bien vouloir publier les présolutions suivantes : « La Libye et sa révolution (...) considèrent les juifs libyens comme des citoyens à part entière. Ils seront toujours les bienvenus s'ils optent pour le retour dans leur patrie, où ils pourront vivre (...) à égalité de droits et de devoirs avec leurs frères libyens et reprendre possession de leurs biens, comme le frère Moammar Kadhafi les y a invités à plusieurs reprises à travers les médias internationaux (...) ».

Amériques

BAHAMAS : les élections générales

Le premier ministre remporte son sixième mandat

Nassau. - Les habitants des Bahamas se sont rendus aux urnes, le vendredi 19 juin, pour renouveler le Parlement et se prononcer sur le sort du premier ministre, M. Lynden Pindling, au pouvoir depuis l'indépendance en 1967. Malgré les accusations de corruption lancées contre son gouvernement, M. Pindling a remporté son sixième mandat. Son Parti libéral progressiste (PLP) a déjà obtenu 29 des 49 sièges de l'Assemblée, d'après les premiers résultats. Selon les observateurs, 85 % des 90 000 électeurs inscrits ont participé au scrutin.

La campagne électorale, qui a duré un mois, avait été dominée par la question du trafic de drogue et de la corruption. Selon des responsables américains, près de 40 % de la

cocaïne consommée aux Etats-Unis a transité par les Bahamas, dont les sept cents îles fournissent aux trafiquants des bases commodées à proximité de la Floride. Le train de vie fastueux du premier ministre et les négligences dans la lutte contre le trafic des stupéfiants - qui ont coûté leur poste à cinq de ses ministres - ont été dénoncés par le chef du parti d'opposition (Mouvement national libre), M. Kendal Isaacs. Apparemment sans succès puisque M. Pindling, qui est âgé de cinquante-sept ans, jouit encore d'une réelle popularité pour avoir mis fin à un gouvernement blanc minoritaire et amené le pays, à majorité noire, à l'indépendance. - (AFP, Reuters, UPI.)

International
la liberté
de l'éducation
des enfants

re
LO
COI

MODELE

CRÉDIT

PARTEZ ET PIREZ

CRÉDIT

SCIENCE PO
Préparations
Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC
Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

Asie

La crise en Corée du Sud

Le président Chun accepte de rencontrer des chefs de l'opposition

Alors que les affrontements se poursuivaient dans plusieurs villes du pays, le président Chun Doo Hwan a accepté, le lundi 22 juin, la recommandation de M. Roh Tae Woo, son successeur désigné, de rencontrer M. Kim Young Sam et d'autres dirigeants de l'opposition. Le chef de l'Etat sud-coréen a également accepté de considérer favorablement les demandes de libération

des détenus politiques arrêtés depuis le 10 juin, ainsi que la levée de l'assignation à résidence de M. Kim Dae Jung. Cette décision, si elle était prise, représenterait une concession importante du pouvoir.

Entre-temps, redoutant que les manifestations prennent, en se prolongeant, un caractère anti-américain de nature à mettre en cause la présence de

leurs bases dans le pays, les Etats-Unis ont décidé d'envoyer sur place un émissaire, M. Gaston Sigur, secrétaire d'Etat adjoint pour l'Asie et le Pacifique. Cette initiative fait suite à la lettre personnelle que le président Reagan a adressée au chef de l'Etat sud-coréen, l'appelant à la modération et au dialogue avec l'opposition.

Les affrontements à Pusan : « Leurs espoirs sont nos espoirs »

PUSAN de notre envoyé spécial

Dimanche matin, deux membres de la police anti-émeutes, en civil, se sont rendus au centre catholique de Pusan où sont retranchés, depuis le 16 juin, trois cents étudiants contestataires. Ils apportaient une petite somme d'argent et une lettre : « Nous sommes contraints de tirer sur vous, mais nous sommes aussi pour la démocratisation. Utilisez cet argent à bon escient ». Ils s'enfuyaient. Sans doute, ces deux policiers à la mauvaise conscience se trouvaient-ils parmi ceux qui, dans la soirée de dimanche, chargeaient cinq à six mille manifestants et arrosaient le quartier de Somyong, envahi de badauds, de gaz lacrymogènes. Ces manifestations, qui, dans la nuit, ont pris un tour plus violent, se sont prolongées jusqu'à minuit.

En dépit de la mise en garde du gouvernement et de la fermeture anticipée des universités, les manifestations se sont poursuivies samedi et dimanche, à Séoul, comme dans les villes de province, même de moyenne importance. Certes, elles n'ont pas eu l'ampleur de celles de la semaine précédente, mais elles n'en ont pas moins donné lieu à des affrontements rapides et rudes entre policiers et manifestants. Ce fut le cas à Pusan, le grand port du sud de la péninsule et deuxième ville du pays avec 3,6 millions d'habitants.

Comme à Séoul, on notait une plus grande nervosité des policiers. Pour la plupart du même âge que les étudiants qu'ils combattent, ils paraissent désormais épuisés par la fatigue de douze jours d'affrontements, le peu de sympathie de la population à leur égard n'étant pas pour leur remonter le moral.

Le geste de recul de ce petit garçon à qui un policier tendait la main avec un sourire dans le quartier de Somyong, à Pusan, ou les vitupérations de cette vieille marchande de fruits du marché Kukche qui, du coton dans les narines, nettoyait à l'eau les traces de gaz lacrymogènes devant sa boutique, sont révélateurs d'un état d'esprit.

La police a reçu l'instruction ferme d'éviter les brutalités. Est-elle respectée ? Samedi à Séoul, au cours d'une échauffourée avec la police, un bonze s'est vu dépoiler sans ménagement de sa robe grise. La nervosité de la police dénote l'insécurité des autorités devant une crise qui se prolonge et dont l'issue paraît incertaine. Afin de chercher à prévenir tout risque de dérapage, la police semble avoir été renforcée par des éléments de

Pusan connaît depuis douze jours des manifestations particulièrement nourries et violentes. Atteint à la tête par une grenade lacrymogène, un salarié de vingt-huit ans est dans le coma depuis le 17 juin. Les policiers n'hésitent pas, d'autre part, à poursuivre les manifestants jusque dans les immeubles, utilisant les gaz lacrymogènes même dans les rues. Pusan a derrière elle une longue tradition contestataire : c'est de là que partit en 1960 les manifestations étudiantes qui mirent fin au régime Syngman Rhee, premier président de la République de Corée. Ce sont aussi les manifestations étudiantes de Pusan qui, en 1979, furent le prétexte à l'assassinat de Park Chung Hee par le chef des services de renseignements.

La situation à Pusan, ces derniers jours, est significative de l'extension du mouvement antigouvernemental à d'autres catégories sociales que les

étudiants. D'une manière générale, la population leur manifeste de la sympathie, ce qui n'était pas le cas, dans le passé. Les badauds ne désertent plus les lieux des manifestations, mais, au contraire, bon nombre s'équipent pour rester le plus longtemps possible, achetant aux vendeurs ambulants, figures désormais familières des manifestations, des lunettes de plongée et des masques à gaz - piètre protection, au demeurant, contre les volées de grenades lacrymogènes et certains gaz, lancés sous forme de cylindres jaunes et noirs, qui provoquent de lentes brûlures de la peau. Le mouchoir sur le nez, toussant et crachant, la population n'en reste pas moins sur les trottoirs à encourager les manifestants et à huer la police quand celle-ci attaque.

Le risque d'escalade

An cours des manifestations de la nuit de samedi à dimanche à Pusan, on a vu des chauffeurs de taxi charger gratuitement des étudiants pour leur permettre d'échapper à la police, et des conducteurs d'autobus utiliser leurs véhicules comme bouclier de protection pour les manifestants. Au grand carrefour de Somyong, quatre rangées de six autobus ont ainsi fait mouvement ensemble, permettant aux manifestants de se protéger et d'avancer sur les forces de l'ordre. Enfin, au cours des trois derniers jours, les étudiants de Pusan ont recueilli de 5 à 6 millions de wons (50 000 à 60 000 F) en dons de la population.

Les autorités avaient espéré affaiblir les organisations étudiantes en fermant les universités. Apparemment, les réseaux de la contestation permettent de pallier cette absence de lieu de rencontre. A Pusan, a été

créé samedi un comité de coordination des luttes étudiantes qui regroupe aussi des représentants des lycéens, désormais partie prenante dans les manifestations. Le noyau dur et politisé des étudiants a, semble-t-il, regroupé autour de lui bon nombre de modérés venant par exemple des facultés de médecine, traditionnellement peu engagées. Pour chaque manifestation, les dirigeants changent.

Surtout, les étudiants semblent désormais bénéficier du soutien d'une frange, certes encore minoritaire, des jeunes ouvriers. Dimanche, dans le quartier de Somyong à Pusan, circulaient des tracts signés du comité ouvrier de lutte pour la démocratie. Ces tracts demandaient l'abolition des cartes de travail et l'instauration d'une grille des salaires, et appelaient à la « conquête d'une Constitution respectant le droit des travailleurs ».

Le relais entre le mouvement étudiant et les jeunes ouvriers des usines de textiles et de chaussures de sport (les deux principales productions de Pusan) s'opère grâce à quelques deux cents anciens étudiants qui se sont « établis » et travaillent en usine.

Ils trouvent apparemment un certain écho chez les jeunes ouvriers dont les conditions sont particulièrement dures : « Une ouvrière du textile gagne 90 000 wons (soit 900 F) et un ouvrier entre 120 000 et 130 000 pour dix à douze heures de travail par jour », nous dit le pasteur Choi Sung-mook. « Assurément, pour eux, la révision de la constitution est une question abstraite qui ne les intéresse guère, poursuit-il, mais c'est devenu un symbole de lutte en vue d'obtenir des syndicats libres ».

Les manifestations provoquées par la désignation, le 10 juin, de

M. Roh Tae-woo comme candidat à la succession de M. Chun ont, en fait, cristallisé des mécontentements de nature différente. A celui, traditionnel, des étudiants s'est ajouté celui des jeunes ouvriers et d'une partie de la classe moyenne urbaine, fille de l'expansion économique. Certes frileusement accrochée à ses avantages, cette dernière n'est pas prête à descendre dans la rue, mais elle n'en a pas moins été irritée par le comportement du pouvoir et, notamment, par la répression sans discrimination à laquelle il s'est livré au cours de la première semaine de manifestations.

Le mouvement contestataire bénéficie du soutien moral et, dans certains cas, actif de l'église. « Si le gouvernement ne fait pas de concession, il y aura une escalade dans le mécontentement », nous a dit le Père Park, responsable de la commission Justice et Paix de Pusan. Le Père Park a décidé d'ouvrir le centre catholique aux étudiants, pris en tenaille dans la rue entre deux groupes de policiers les bombardant de grenades lacrymogènes. « Leurs espoirs sont nos espoirs », affirme-t-il.

PHILIPPE PONS.

« Mondes en Devenir »
LE PRINCE ET LE GRIOT
 Expériences et espérances africaines
 Paul BLANC
 15,5 x 24 cm - 254 p.
 Encart de 4 p. de photos - 120 F
Berger-Levrault
 5, rue Auguste-Comte - 75006 PARIS

SRI-LANKA

Amnesty International dénonce la torture et la disparition de détenus tamouls

Dans un rapport publié le lundi 22 juin à Londres, Amnesty International fait part de ses « craintes » en ce qui concerne le sort des détenus tamouls au Sri-Lanka et demande au gouvernement de ce pays d'enquêter « de toute urgence » sur le sort de plusieurs centaines de détenus « disparus » après leur arrestation. Dans ce document, l'organisation humanitaire affirme posséder des témoignages précis sur 216 nouveaux cas de disparitions de prisonniers tamouls, ce qui porte à plus de 500, selon l'organisation, le nombre de disparitions dans le pays depuis deux ans et demi.

Elle exprime aussi ses « craintes » pour la sécurité des détenus tamouls, accrus selon elle par des informations attestant que les forces de sécurité sri-lankaises pratiquent « couramment » la torture lors de leurs interrogatoires, dans le cadre de la lutte contre l'insurrection tamoule au Sri-Lanka. Amnesty précise que la plupart des 216 Tamouls arrêtés et « disparus » sont des jeunes gens originaires d'une province de l'est du pays ayant été enlevés, selon des témoins, par les « brigades spéciales » de la police sri-lankaise.

Ces 216 cas s'ajoutent à 272 disparitions du même type, survenues dans le nord et l'est du pays il y a plus d'un an, et répertoriées dans un premier rapport publié par Amnesty en septembre dernier. L'organisation souligne toutefois que la liste des disparitions publiée dans son rapport n'est pas à jour, puisque les familles de disparus enquêtent généralement pendant plusieurs mois auprès de l'armée, de la marine et des « forces spéciales », avant de rapporter les disparitions de leurs proches. Amnesty réclame au gouvernement une enquête « impartiale » sur les abus commis par les forces de sécurité du pays, tout en rappelant que le gouvernement sri-lankais est confronté à de « graves difficultés », et en condamnant les actes de violence commis par ses opposants. - (A.P.T.)

1re QUINZAINES COMMERCIALE RENAULT
 DU JEUDI 18 JUIN AU JEUDI 2 JUILLET

MODÈLES 87 A PRIX EXCEPTIONNELS
 Profitez des prix exceptionnels sur tout un choix de modèles 87 disponibles.

CRÉDIT "GRANDES VACANCES"*
 PARTIEZ ET PAYER-LE DANS 3 MOIS.
 Crédit sur toute la gamme V.P.-V.U. Apport comptant minimum 20%. Exemple : montant emprunté 10 000 F sur 48 mois : 46 échéances de 317,22 F dont 20 F de perceptions forfaitaires. Tout effectif global : 15,50%. Coût total : 14 592,22 F

CRÉDIT 8,8% SUR 12 MOIS*
 Crédit 12 mois au TEG de 8,8% avec apport minimum de 20% sur toute la gamme V.P.-V.U. Exemple : montant financé 10 000 F : 12 échéances de 873,58 F. Coût total de crédit : 10 482,96 F. Crédit au TEG de 12,8% sur 24 mois, 14,8% sur 36 mois, 15,8% sur 48 mois sur les V.P. Crédit au TEG de 12,8% sur 24 et 36 mois, 14,8% sur 48 mois sur les V.U. * Sous réserve d'acceptation par DAC S.A. au capital de F 350 000 000. R.C. Paris B 542062435. 51-53 Champs-Élysées, 75008 Paris.

LES 15 JOURS LES MOINS CHERS DE L'ANNEE

RENAULT DES VOITURES A VIVRE

RENAULT présente elf

Pour tout savoir sur les financements exceptionnels, téléphonez gratuitement au : (1) 05.05.87.88

DANS TOUT LE RÉSEAU RENAULT

Politique

La préparation de l'élection présidentielle

Le président de la République a développé à Cahors le thème du rassemblement

M. Mitterrand a commencé, le lundi 22 juin à Cherbourg, une visite officielle de deux jours en Basse-Normandie. Samedi, à Cahors, il avait rodé quelques-uns des thèmes qu'il devait aborder au cours de son voyage, et qui pourraient, éventuellement, être ceux d'une campagne électorale si le chef de l'Etat décidait de se représenter.

CAHORS de notre envoyé spécial

M. Maurice Faure, maire de Cahors, et M. François Mitterrand, président de la République, sont de vieux amis. Ils n'ont, curieusement, siégé ensemble que dans un seul gouvernement de la IV^e République, le cabinet Guy Mollet de 1956-1957. Mais il est vrai que l'âge avait donné à M. Mitterrand une petite longueur d'avance. En mai 1981, le chef de l'Etat avait nommé son ami garde des sceaux dans le premier gouvernement Mauroy. M. Faure a tenu un mois, tout rond, avant d'emmener son chauffeur boire un verre de blanc au comptoir d'un bistrot proche de la place Vendôme, et de lui annoncer que, cette vie de chien ayant assez duré, il était temps d'aller prendre, dans le Lot, une sorte de demi-retraite.

Les liens d'amitié autorisent l'impudence. M. Faure avait annoncé qu'il « titillerait » M. Mitterrand sur sa candidature à l'élection présidentielle. Il a tenu parole, à pleine voix, devant les micros plantés sous les dais tricolores d'une petite tribune

de bal du 14 juillet, installée au bout de la rocade de couronnement de Cahors, qu'il s'agissait d'inaugurer en grandes pompes, républicaines. « Vous verrez-tous revenir, en tenue de combat ? » demanda-t-il. M. Mitterrand regardait ailleurs. Sans doute songeait-il que l'amitié autorise à faire le sourd. Il ne répondit pas et prétendit, un peu plus tard, qu'il n'avait « pas bien saisi » l'interrogation angossée de son hôte.

Il consentit pourtant à faire le mystérieux, comme à l'ordinaire, devant les journalistes qui le pressaient de lâcher, enfin, le morceau, avant le printemps prochain : « Comme vous êtes bûtes ! Cela fait je ne sais combien de fois que vous m'assassinez avec cette question (...). Je ne suis pas en situation de candidat. Je suis président de la République et j'exerce mes fonctions. » Bref, « vous n'en savez pas davantage ».

Quel déclin ?

Pas davantage ? Voire. Si M. Mitterrand n'est pas candidat, il se comporte comme s'il devait l'être. La précaution est élémentaire. De surcroît, M. Mitterrand n'a pas, dirait-on, besoin d'être candidat puisqu'il est président et que, les projets de l'un et l'action de l'autre se confondant, le langage du premier exprime la mission que le second s'est donnée. La situation ainsi considérée est plutôt commode.

M. Mitterrand ne croit pas au « déclin » de la France. « Les Français, dit-il, s'en tirent s'ils s'unissent. Je suis, depuis quelques

années, à la fois acteur et témoin d'une histoire qui se fait. Rien ne sera possible ni pour un autre ni pour moi-même, si la forte majorité des Français savent bien destiner, définir quelques objectifs simples autour desquels la nation tout entière saura se réunir et réussir l'entreprise à laquelle je vous convie.

« Là où les plaies sont vives, là où les blessures saignent, là où la France perd du terrain, elle ne gagnera que rassemblée autour d'idées fortes et justes. La première est qu'il faut se regrouper autour de ceux qui ont le plus besoin. Ne perdons pas une seule force. N'excluons personne. Nous n'avons pas le loisir de laisser à la traîne des individus ou des groupes sociaux. Nous avons à rassembler nos forces. Mon rôle est de vous y inviter, dépassant les disputes, les contradictions, parfois davantage les amertumes. Cherchons ensemble le bien de la France. Ce bien s'appelle liberté, justice, imagination et courage. »

M. Mitterrand paraît décidé à lutter, pour longtemps, contre la morosité de l'époque. « J'entends prononcer le mot déclin. Il y a des hauts ; il y a des bas. La France a les moyens de surmonter les difficultés dans lesquelles elle se trouve. Le monde s'est rétréci. Tous les peuples déclinent. Les Français sautent. Ceux qui veulent à tout prix les fermer seront obligés de céder au mouvement du monde moderne. Il faut que les Français s'approprient à entrer de plein pied dans cette époque. Lutter encore par de vrais choix politiques : ceux qui devraient toujours permettre de raccourcir les délais entre les sociétés dépassées et les sociétés à construire ; entre les injustices qui s'inscrivent et la justice à promouvoir. »

Cela suppose de sauvegarder le rôle de l'Etat « nécessaire », dès lors qu'il ne « vit pas dans l'idée qu'il peut tout faire. L'Etat qui « doit arbitrer entre les contradictions en évitant l'écrasement des uns par les autres ». Bref, « il ne faut pas que les modes [le moins d'Etat] l'emportent sur la réalité ». Cela suppose aussi d'accepter l'immigration, pour peu qu'elle soit en règle avec les lois du pays : « Il n'existe pas de Français type, de modèle idéal (...). Ne vivons pas dans la crainte. Ayons confiance en nous ! »

Le rôle de l'Etat, le code de la nationalité : ces sujets — polémiques depuis qu'une partie de la majorité et le président de la République ne partagent pas les mêmes visions — n'ont été traités que de manière allusive. En revanche, M. Mitterrand a été direct sur le conflit qui l'oppose au gouvernement à propos des grands travaux et singulièrement des tranchées budgétaires qui rétrécissent le projet de l'Opéra-Bastille : « Les projets, lorsqu'ils sont judicieux, doivent être menés à bien. Il ne sert à rien, au gré des humeurs politiques, de tailler à coups de serpe dans les projets qui se révèlent nécessaires à l'équilibre du pays. »

Ceci encore — mais hors discours, en réponse aux questions des journalistes — pour l'atteinte portée à la loi de 1982 sur l'aggravation des conséquences financières de la grève pour les fonctionnaires : « Cette loi n'a pas été votée contre mon sentiment. J'y étais favorable. La majorité, en France, a changé... C'est une loi de protection sociale. Il faut être vigilant pour que les lois sociales de protection du droit des travailleurs soient préservées. Elles peuvent changer. Les seules choses que je demande, c'est qu'elles changent dans le bon sens. »

JEAN-YVES LHOMEAU.

Le parti en marge

M. MICHEL ROCARD fait monter la pression et présente un programme présidentiel qui montre une très grande liberté — c'est un euphémisme — par rapport aux réflexions de son parti. M. Jean-Pierre Chevènement applique allègrement le principe « quand on est ministre, on ferme sa gueule, entre-temps on en profite » et s'exprime sans complexe à la fois M. Lionel Jospin, M. Pierre Mauroy et... M. François Mitterrand sur la réalité d'un « déclin français ». Trois mois après le congrès de Lille, dont c'était l'un des objets, le premier secrétaire du PS peut constater qu'il ne suffit pas de faire rentrer les « poids lourds » du PS dans ses instances dirigeantes pour contrôler leur trajectoire.

Certes, la situation politique est favorable au PS, qui commence à se dire, à tort ou à raison, qu'au train où vont les choses, et avec l'aide de la droite et du président de la République, une victoire en 1988 est à sa portée. Mais, dans le même temps, le PS comme « spectacle d'une cocoonerie » version négative — ou pour le moins d'un débat sur la place publique — version positive — autour de sujets qui ne sont pas minces. Huit mois avant l'échéance pour laquelle les socialistes sont censés préparer une plate-forme, ses grands ténors ont chacun son point de vue. Ils ne se privent pas de l'exprimer, en particulier M. Chevènement, qui insiste pour discuter de la nécessité même d'un programme, de l'avenir de la France et de celui de l'Europe, de l'assistance, ou non, de marges de manœuvre économiques.

Alors que M. Jospin pense que c'est là faire le jeu de l'extrême droite, M. Chevènement — mais aussi M. Rocard — insiste sur le déclin de la France, partition qui inquiète aussi M. Pierre Mauroy ou les membres d'Espaces 89 (proches de M. Fabius). M. Chevènement, encore lui, relance le débat des premières années du septennat, en envisageant que la France sorte du SME si la RFA refuse le donnant-donnant protection militaire française, relance économique allemande qu'il lui propose.

On conçoit alors que l'ancien ministre de l'Industrie ait envie de se présenter dans le PS contre M. Rocard (au cas où M. Mitterrand ne serait pas candidat) pour affronter ses idées à celles du maire de Comblains-Sainte-Honorine : le volontarisme économique de M. Chevènement apparaît plus que jamais aux antipodes du programme « consensuel » (limitation des privatisations déjà effectuées, poursuites des autres sous une forme différenciée) dont M. Rocard commence à tracer les grandes lignes.

Point de non-retour

Cette autonomie croissante de M. Rocard vis-à-vis du PS ne peut manquer d'accroître l'agacement que M. Jospin éprouve déjà à l'égard du comportement du député des Yvelines : les socialistes conçoivent que le candidat qui les représentera à l'élection présidentielle dispose d'une marge de manœuvre par rapport à leur plate-forme. Mais, de la façon dont M. Rocard semble engager le processus, c'est plutôt le PS qui risque, pour le coup, de se trouver... en marge. Et le PS n'est probablement pas disposé à accepter du député des Yvelines ce qu'il accepterait de M. Mitterrand.

Il est de bonne guerre que M. Rocard se conduise comme s'il était candidat en toute hypothèse. Mais, même s'il évite soigneusement les phrases irréparables, M. Rocard, en multipliant les signes de sa détermination, risque d'atteindre un point de non-retour.

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

M. Michel Rocard : « partir de ce qui est fait »

M. Michel Rocard, qui était, le samedi 20 juin, l'hôte de l'émission « Les cahiers du mégahertz » (98,8 Le Matin de Paris), a laissé entendre que, s'il est élu à la présidence de la République en 1988, il ne reviendra pas sur les privatisations déjà effectuées par le gouvernement de M. Jacques Chirac et remettra en cause, non le fondement, mais seulement les modalités, de celles qui restent à effectuer.

L'ancien ministre a notamment affirmé : « Les Français en ont assez des guerres de religion, et je n'entends pas, si des responsabilités ne sont confiées, rouvrir des guerres de religion sur des batailles dont les Français ont assez. » Ainsi, M. Rocard juge-t-il que « renationaliser TF 1 [lui] semble plutôt une chose à rejeter », même si la privatisation de la chaîne constitue « une des plus graves fautes » de l'actuel gouvernement.

Le candidat potentiel à la présidence de la République a continué : « Dans ce qu'il faudra accepter, prendre en charge, récupérer, il n'y aura pas que du bon (...). Quand l'électeur vote mal, il faut aussi qu'il paye la sanction. » Il conviendra, selon le député des Yvelines, de « traiter les privatisations, autrement, mais pour celles qui restent à faire », ce qui reviendra à « les faire dans des conditions telles que chacune des entreprises puisse à l'occasion de sa privatisation trouver de l'argent pour investir (...). Créer des emplois. » Mais, a continué M. Rocard, je ne pense pas qu'il

faulle toucher à ce qui est fait. Parce que si les gouvernements qui se suivent et les chefs d'Etat qui se suivent ont pour objectif principal de défaire ce qu'ont fait les prédécesseurs, la France ne progressera pas. On partira de ce qui est fait, on cotraiera le plus urgent ou le plus grave, mais il faut avancer et régler le problème des soixante autres sociétés qui elles doivent être (...) traitées autrement, c'est-à-dire avoir accès tout de suite au marché financier, mais peut-être pas dans la totalité. »

Candidat sans commentaire

A propos de sa candidature en 1988, le maire de Comblains-Sainte-Honorine a précisé qu'à la différence de 1980, il s'agit d'une « candidature sans commentaire, ni codicille, ni réserve ». Il a estimé que le Président de la République a « un devoir de réserve » et « a raison » de souhaiter que la campagne démarre le plus tard possible. Selon M. Rocard, le dispositif ne se déclenche pas avant le mois de mars. « J'ai dit, a-t-il ajouté, que je serais candidat et je le confirmerai le jour venu et ce jour est dans (...) huit mois maintenant. » Pressé de questions sur son attitude si le président de la République est candidat, M. Rocard a ajouté : « Moi j'ai annoncé ma position, le Président de la République pose, c'est à lui qu'il faut poser la question. »

M. Chevènement reste candidat potentiel

M. Jean-Pierre Chevènement, député socialiste du Territoire-de-Belfort et ancien ministre de l'Éducation nationale, a rappelé, le dimanche 21 juin au « Club de la presse » d'Europe 1, qu'il n'a « jamais exclu » d'être candidat en 1988 si M. Mitterrand ne se représente pas. M. Chevènement a été surtout montré désireux de mener le « débat d'idées » dans le PS. « Quand on n'a pas l'imagination de dépasser la routine gestionnaire, on s'engage dans la spirale du déclin », a-t-il souligné, tout en refusant de dire à quels socialistes s'adressait cette admonestation.

L'ancien ministre a souligné la nécessité d'un projet pour le PS et observé qu'à partir du moment où le PS « véritable » la majorité, tout président de la République socialiste, même s'il s'agit de M. Mitterrand, doit tenir compte de ce projet.

M. Chevènement a rappelé qu'un jour « les enfants de l'immigration » paieront « la retraite de M. Le Pen », qui donne, selon lui, « une image repoussante » de la France.

D'autre part, dans un entretien publié par l'hebdomadaire *Valentins* actuelles, daté 22-28 juin, M. Chevènement rappelle que la France ne peut avoir avec l'Allemagne qu'« une association globale portant à la fois sur la défense et sur l'économie » et souhaite donc, de la part du prochain président, une « double initiative » (qu'il a appelé initiative européenne de croissance) en direction de la RFA, ce pays jouant le rôle d'une locomotive en matière de croissance européenne, la France jouant ce rôle en matière de défense.

Les « renovateurs » pressent M. Juquin de quitter le comité central du PCF

Entré au comité central du PCF, comme membre suppléant, lors du dix-septième congrès de 1964 — il fut titularisé au congrès suivant de 1967 — M. Pierre Juquin va-t-il quitter prochainement cette instance avec laquelle il est en désaccord et dans laquelle il est isolé ? Le vote en a, en tout cas, été émis par le collectif de coordination des renovateurs communistes (COCORECO), qui s'est réuni à Paris le samedi 20 juin.

Une semaine après la conférence nationale du PCF, qui a vu la désignation officielle de M. André Lajoinie à la candidature présidentielle (le Monde du 16 juin), le COCORECO, qui « réaffirme son désaccord » avec ce choix, estime que « l'attitude adoptée par la direction du parti à cette conférence

atteint chacune et chacun » des adhérents et électeurs communistes dans « leur dignité, leur morale, leur fraternité ». Rejetant ce qui est, selon lui, « un comportement fermé », le collectif appelle à « un effort de rassemblement et d'éclaircissement sur un projet neuf et crédible de rupture avec le capitalisme », qui « exige en conséquence un débat riche, transparent, contradictoire ».

Les représentants des renovateurs de soixante-dix départements environ ont donc estimé que le moment était venu pour l'ancien porte-parole du PCF de couper les ponts avec la direction. « Nous pensons que le communiste Pierre Juquin, écrivains dans un communiqué, devrait maintenant cesser de participer au comité central du PCF, qui conduit ce parti à sa marginalisation et le courant révolutionnaire à sa paralysie. » Le COCORECO qui, probablement, ne doute guère de la réponse de M. Juquin, ajoute : « Sa démission est une décision qui lui appartient, mais nous la considérons comme un acte constructif, novateur. »

Cette démission, dont la direction du PCF ne pourrait que se féliciter, marquerait une étape nouvelle dans le processus de rupture. Tirant les conséquences de son isolement au « CC » et de l'échec de son combat dans l'appareil, M. Juquin ouvrirait ainsi une nouvelle perspective — externe — à tous ceux qui, peussent-ils chez les renovateurs, travaillent à « la recomposition d'une gauche alternative et écologiste ».

Cette démarche, réclamée par les représentants de la base renovatrice, serait un pas supplémentaire vers une candidature présidentielle qui, sans être effective, semble d'ores et déjà inquiéter autant le PCF que le PS.

O.B.

EA EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA
1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

MBA Master of Business Administration
Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3^e CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P...
Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

2^e CYCLE Intensif :
Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

Informations et sélections : European University of America
3 Imp. Royer Collard (M. Luxembourg), 75005 Paris - (1) 46 34 66 06
Communiqué par European University of America • San Francisco • California

405, un talent fou!
Darl'mat



Venez l'applaudir
146, bd de Grenelle, Paris 15/45.75.62.80

TOUT VOIR TOUT SAVOIR
SUR LA MICRO-EDITION
CONGRES & EXPOSITION
22-23 JUIN 1987 PARIS
17, Bd. F. Jacques
Premières Journées Européennes de la Micro-Edition

(Publicité)
California, Florida, Nord-Est, par importante organisation U.S.
ETUDES EN USA UNIVERSITE USA

- L'année américaine après le bac (17 à 24 ans)
- Diplôme de Business en 12 mois (18 à 35 ans)
- Stages linguistiques : année, semestre, été (18 à 35 ans)
- Préparation tous diplômes (B.A., M.B.A., MASTER, Ph. D.)

UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, Inc.
French-Office, 57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly, 47.22.94.04 ou 47.45.09.19
English-Office, 100, rue de la Chapelle, 93436 Paris, 46.33.65.19

ipesup
HEC - SCIENCES-PO
MEDECINE - PHARMACIE

prepasup
HEC - SCIENCES-PO
BACCALAUREAT

21 46 93 01 68

TERMINALE C "PILOTE" ORIENTEE HEC

TERMINALE B "PILOTE" ORIENTEE SCIENCES-PO

remboursement intégral en cas d'échec au Bac

PREPASUP
Enseignement privé secondaire et supérieur

23, rue Cortambert 75116 PARIS
(1) 45 03 01 66

Le congrès de...

M. Jospin

SUN A

8714501334
SERNAM

Politique

Le congrès de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains

MM. Jospin et Mauroy n'aiment pas « l'air du déclin »

Le congrès de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains (FNESR), qui s'est réuni à Paris les 20 et 21 juin, a porté à sa présidence, comme c'était convenu, M. Pierre Mauroy, en remplacement de M. Franck Sérusclat, sénateur du Rhône, qui devient président d'honneur. M. Mauroy, ainsi que MM. Lionel Jospin et Pierre Joxe, ont appelé les élus socialistes et aussi des élections cantonales et municipales qui la suivront.

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, qui a obtenu, dimanche, les travaux de la FNESR, s'est félicité que le PS soit « au travail », « présent sur le terrain » et aussi engagé dans « des réflexions-tous azimuts ». M. Jospin a jugé que « les chances de gagner l'élection présidentielle sont réelles ». Si la gauche gagne l'élection présidentielle, a-t-il ajouté, « cela sera dû au couple président-PS ».

Le premier secrétaire a invité ses amis à ne pas trop se réjouir des divisions de la majorité, car, selon lui, son « discrédit » peut refléter sur l'ensemble de la classe politique. D'après M. Jospin, la droite est, paradoxalement, divisée parce que « il y a, en France, de moins en moins de différences entre les deux grandes familles de la droite classique », ce qui entraîne « des projections dans tous les sens », en fonction des positionnements tactiques.

Pour M. Jospin, « l'échec patent » de la majorité au gouvernement produit le même effet.

M. Jospin a estimé que la résurgence de l'extrême droite est un phénomène qui « peut durer encore ». « Nous en viendrons à bout, a-t-il ajouté, à un moment ou à un autre, quand nous pourrions maîtriser mieux les problèmes économiques ou sociaux, les problèmes de la vie en ville qui fournissent son terreau ». En attendant, il invite les socialistes à combattre ces idées, non pas seulement dans des meetings « où nous ne convainquons que nous-mêmes », mais en allant à la rencontre des milieux populaires. C'est ce qu'il entendait faire, pour sa part, lundi soir par son débat avec M. Jean-Marie Le Pen sur RTL, précisément parce que c'est la radio « que l'on dit être en France la radio la plus populaire ».

Le premier secrétaire du PS a évoqué la question du PCF pour juger que les socialistes doivent l'aborder avec « calme », mais aussi sans « maladresse » qui fourniraient des « prétextes » à la direction communiste, ce qui explique la « prudence » recommandée par M. Jospin quant à une éventuelle candidature de M. Pierre Juquin à l'élection présidentielle, car le candidat de gauche aura besoin, au second tour, de l'ensemble des suffrages des électeurs communistes.

Mais le premier secrétaire a également mis ses amis en garde, pour l'échéance de 1989, contre la tentation de ne pas aller aux élections municipales sur une ligne d'union de la gauche en rappelant que lorsqu'il

y a eu des « primaires » aux municipales de 1983, celles-ci n'ont pas été favorables aux listes socialistes.

Le premier secrétaire du PS a appelé ses amis à manifester « confiance et volonté » face à « l'inertie de la droite », sa politique au fil de l'eau. Il les a invités à ne pas se laisser « abuser par cet air du déclin, par cette chanson de la décadence » que l'on entend aujourd'hui, parce que cela lui permet d'escamoter ses propres responsabilités (...). Ce n'est pas un hasard si cet air (...) nous bouillonne actuellement aux oreilles. Cela nous fait le jeu de l'extrême droite, parce que c'est exactement le fonds de commerce, ce thème de la décadence, sur lequel elle essaye de prospérer.

Le peuple montré du doigt

Anaparavant, M. Pierre Mauroy avait, lui aussi, évoqué le thème du déclin de la France pour juger que « la droite hésite (...) entre deux discours : celui de l'Europe-illusion (...) et celui du déclin français allié de son échec ». « Faute de perspectives concrètes », a précisé M. Mauroy, la droite nous propose le trompe-l'œil européen ou l'impasse nationale. L'action première ministérielle a stigmatisé la « logique de division » poussée selon lui à l'extrême par la droite : « Après les immigrés, les drogues, les jeunes, c'est le peuple tout entier qui est montré du doigt. C'est le peuple tout entier qui est accusé d'être paresseux et de percevoir des salaires trop élevés !

Et cet accusé, il faut le culpabiliser ! Ainsi surgit le thème du déclin de la France (...). Ce nouveau discours n'est pas tolérable, tant il exprime de méconnaissance des faits et de mépris des hommes. Où sont les gains trop élevés, sinon parmi les stars de la privatisation ? Qui est tenu par la paresse, hormis les profiteurs bourgeois de l'argent facile ? Qui est menacé par le déclin, sinon la droite qui n'a plus d'ambition pour le pays ? »

M. Mauroy a également fourni sa propre interprétation du phénomène Le Pen : « Aujourd'hui, a-t-il remarqué, des temps nouveaux apparaissent. Or la modernité que nous apporte l'extraordinaire mutation technologique, biologique et industrielle ne trouve pas son souffle éthique. Il y faudra une certaine utopie, une certaine idéologie, pour tout dire un grand rêve collectif, une grande ambition morale et civique ! Voilà la véritable explication du retour de l'extrême droite. Voilà pourquoi les ultras, les boulangistes, les croix de feu, les Camelots du roi et les vichystois sont de retour. »

L'ancien premier ministre s'est déclaré convaincu que la victoire, pour les socialistes, peut « ponctuer chacune des années qui viennent ».

M. Pierre Joxe, président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, qui a repris cette idée à son compte, a reconnu que les socialistes ont sous-estimé, pendant un certain temps, l'impact du phénomène d'extrême droite, en pensant que leurs idées s'imposeraient d'elles-mêmes parce qu'elles étaient

les meilleures. Il les a appelés à mener la « bataille d'idées » devant l'opinion, en remarquant que « le cadre approprié n'est pas vraiment le cadre parlementaire ».

L'ancien ministre de l'Intérieur a également affirmé que, pour le PS, « il est temps de commencer (...) une entreprise de démystification » de l'action du gouvernement en matière de sécurité. Il a fait état de rapports officiels internes pour une dizaine de départements comptant de grandes villes, dont la Seine-Saint-Denis, département de M. Robert Pandraud, qui montrent, selon lui, que les courbes de la délinquance s'apprentent à augmenter de nouveau, sur les quatre premiers mois de l'année par rapport aux quatre premiers mois de 1986.

J.-L. A.

● M. Lajoie : Le Pen et Hitler. — « Hitler avait fait croire au peuple allemand que la situation allait s'améliorer si ont tuait tous les juifs ; Le Pen fait croire aux gens que la situation s'améliorerait si on jetait tous les immigrés à la rue », a déclaré M. André Lajoie, le dimanche 21 juin à Douchy-les-Mines (Nord).

Sondage IFOP
Le Journal du dimanche

Dégradation de la cote de M. Chirac

Réalisé dans la semaine qui a suivi l'affrontement entre M. François Létard et M. Jacques Chirac, le sondage effectué par l'IFOP et publié, le 21 juin, dans le Journal du dimanche montre une dégradation sensible de la cote du premier ministre. En recueillant 39 % d'opinions positives (au lieu de 40 % en mai), M. Chirac retrouve son plus mauvais résultat depuis son entrée à Matignon.

Sur mille sept cent quatre-vingts personnes interrogées entre le 6 et le 13 juin, 47 % se déclarent mécontentes du chef du gouvernement, alors que 43 % émettaient un jugement similaire le mois dernier.

M. François Mitterrand recueille, pour sa part, 55 % d'avis favorables (au lieu de 52 % en mai), tandis que 31 % des consultés (au lieu de 33 %) expriment une opinion contraire.

Toutes les personnalités politiques voient leur cote s'améliorer, à l'exception de M. François Létard (42 %) qui perd deux points en un mois. Ainsi MM. Michel Rocard (51 %), Laurent Fabius (40 %) et Lionel Jospin (32 %) gagnent-ils deux points par rapport au mois de mai. De même, MM. Raymond Barre (55 %) et Giscard d'Estaing (42 %) progressent d'un point.

SUIVEZ VOS COLIS A LA TRACE.



SUIVEZ L'INFOSUIVEUR

Aujourd'hui, avec ce nouveau système, le SERNAM vous donne les moyens de suivre vos colis express à la trace. Un code à barres pour les identifier, un système de suivi informatique des plus performants, et vous contrôlez chaque étape de leur acheminement d'un simple coup de téléphone à votre agence ou centre SERNAM.

Pour vous, c'est la tranquillité de pouvoir vous organiser en toute sécurité. Mais l'INFOSUIVEUR, c'est aussi un véritable défi. Celui de la dynamisation et de l'informatisation de l'ensemble des agences et des centres SERNAM.

Cette dynamisation, c'est l'un des aspects de la politique novatrice du SERNAM. Une politique fondée sur l'écoute et l'étude approfondie de vos besoins, afin de vous offrir des services dignes de votre entreprise et de votre exigence. Alors, suivez le SERNAM.

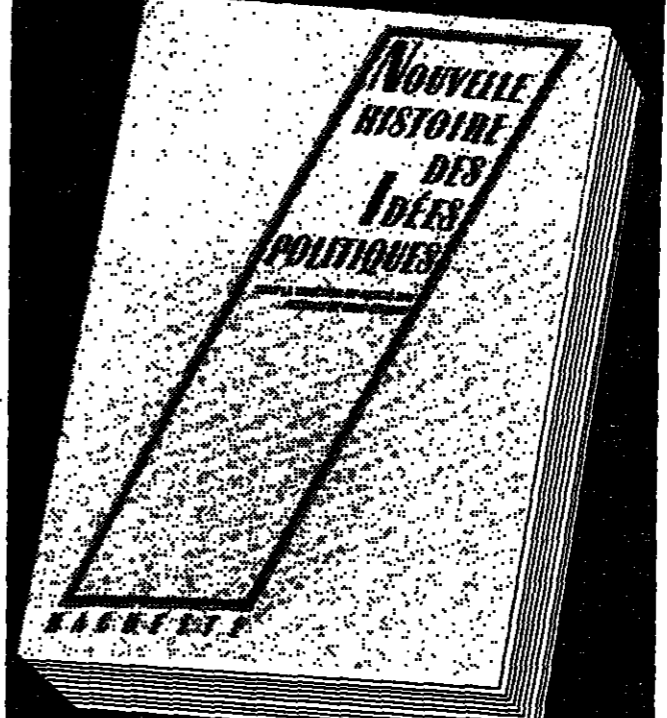
SERNAM
C'EST POSSIBLE



8714501534

SERNAM

Indispensable aujourd'hui... Incontournable demain.

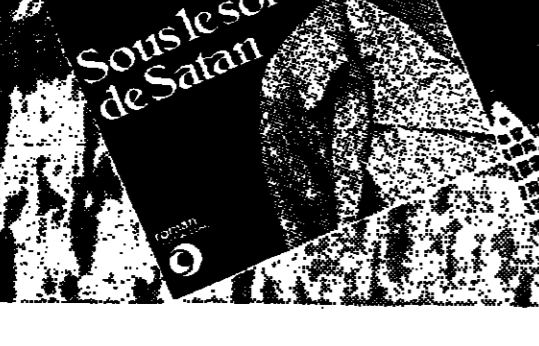


Ne pensez pas sans elle!

40 signatures prestigieuses
SOUS LA DIRECTION DE PASCAL ORY.
Postface de RENÉ RÉMOND.

Hachette

ETE SEUIL



ROMAN

Société

L'ancien premier ministre en visite à Ajaccio

M. Barre dans la tourmente corse

L'avis de recherche reproduisant les photos des six nationalistes corses visés par la police dans l'enquête sur l'assassinat du docteur Jean-Paul Lafay devait être affiché à partir de ce lundi 22 juin dans l'ensemble de l'île. Samedi, la journée « isola morta » a été marquée par les obsèques de la victime, qui ont eu lieu à Corte en présence de cinq mille personnes. La Corse semble avoir, aujourd'hui, plus peur que jamais.

AJACCIO de notre envoyée spéciale

M. Raymond Barre était déjà venu en Corse quand il était premier ministre, au lendemain de l'affrontement entre les nationalistes et les forces de l'ordre à Bastelica-Fesch, en décembre 1978. Il y est revenu, dimanche 21 juin, six jours après le passage de M. Charles Pasqua, et surtout l'assassinat du docteur Jean-Paul Lafay, dont tout semble accuser l'ex-FLNC. Dès lors, le séjour « privé » de l'ancien chef du gouvernement, prévu depuis longtemps, devenait extrêmement public.

Dès son arrivée à l'aéroport, M. Barre a déclaré : « Mes premiers mots seront pour saluer la mémoire de cet homme courageux dont le seul crime fut de vouloir une Corse française, paisible et prospère. J'espère que les auteurs de cet attentat recevront le châtiment qu'ils méritent. » Il a également rendu hommage à l'action courageuse des forces de l'ordre et de la gendarmerie qui, en dépit des difficultés considérables, s'efforcent de maintenir la paix civile.

Sa déclaration était dictée par l'urgence, mais au cours de ce voyage de deux jours M. Barre souhaite essentiellement s'imprégner du fond du problème corse, en particulier des problèmes économiques de l'île, se distinguant ainsi de manière nette des thèmes du ministre de l'Intérieur.

Or, quelle Corse va découvrir M. Barre à Ajaccio à Bastia en passant par Porto-Vecchio et Corte, lors de ses rencontres avec divers élus, des socio-professionnels ? D'abord,

une majorité quelque peu déçue. Sur le plan économique, le flou des propos de M. Pasqua a gêné. Le gouvernement, avait déclaré le ministre de l'Intérieur, est prêt à ouvrir les discussions sur la délocalisation des investissements et la suppression de monopoles de pavillons pour les transports maritimes, « si les élus le souhaitent ».

Les déceptions

Evidemment, la majorité gouvernementale le souhaite. Elle l'a exprimé depuis longtemps. L'Assemblée régionale n'a pas été avare, depuis le 16 mars 1986, d'interventions en ce sens. Aussi espérait-elle davantage de M. Pasqua : les décrets d'un statut fiscal proche de celui accordé à l'automne dernier aux DOM-TOM. Le Front national, sous la direction de M. Pascal Arrighi, réclame, lui, la création d'une zone franche. Mais M. Pasqua est resté flou : le gouvernement ne donne pas le feu vert espéré et serre les cordons de la bourse. Il promet quelque 30 millions à venir pour de grands travaux. Rien qui puisse satisfaire la majorité, et encore moins l'opposition, les autonomistes, les nationalistes qui réclament un plan de développement et des moyens accrus.

M. Barre découvre également les déceptions d'une majorité face à un Etat qu'elle somme de ramener l'ordre et de garantir la sécurité. C'est peu dire. L'assassinat du docteur Lafay au soir même du départ pour Paris de M. Pasqua a fait passer au second plan, dans l'immédiat, la déception ressentie sur le plan économique. Mais surtout il a été interprété comme un énorme défi de l'ex-FLNC au gouvernement, qui, par la bouche de M. Pasqua, avait multiplié les déclarations de fermeté.

Sur l'île, la peur devant l'avenir ne s'est peut-être jamais autant fait sentir, pas même lors des assassinats passés attribués à l'ex-FLNC. Tous les efforts ou presque ont été tentés pour ramener la paix en Corse depuis quinze ans : amnistie ou répression, plans économiques ou statut particulier, dialogue ou rejet. La situation pourrait lentement. Le

fonctionnement des administrations n'arrive pas à revenir à la normale. C'est la faute des clans, accusent les nationalistes, mais aussi les socialistes, les communistes. C'est la faute des médias, accusent les responsables des clans. Hold-up, plastiques se multiplient. Le nombre d'attentats a triplé, comme le soulignent récemment M. Michel Rocard, entre le premier trimestre de 1986 et celui de 1987.

Gestes symboliques

De plus, l'affaire Lafay, au fil des jours, se complique. L'opinion redoute ce trouble et cette complication. L'ex-FLNC, que tout sur le plan politique semble accuser, est-il désormais déterminé au point d'assassiner un homme pour ses idées et son non continental ? Le coup partit-il encore « plus tard » ? Voilà ce qui alimente la peur. Cette inquiétude manifeste qui porte à l'attentisme sur l'île explique peut-être les réactions de l'opinion insulaire promptes à tout politiser : son irritation exprimée ici et là devant le « matraquage » émotionnel national, décalé par rapport à ce qu'on vit ici, la faible participation - 400 personnes - à la cérémonie, vendredi dernier à Ajaccio, autour d'une chapelle ardente.

Le Parti communiste a réuni ses militants pour un dépôt de gerbes sur les lieux du crime. Les neuf dixièmes des commerçants ont fermé, le jour des obsèques - pendant une heure, car le lendemain il y avait la fête des pères - pour l'opération Corse. Le geste symbolique qui refuse - ce geste de manifestation qui ne résout rien, car ceux qui l'ont lancée refusent d'aborder depuis toujours les vrais problèmes - n'est pas venu.

L'affaire Lafay trouble beaucoup les gens. Signe des temps, révélateur du malaise, au soir même des obsèques, FR 3 interrogeait deux éditeurs de la presse écrite régionale : notre correspondant Paul Silvani, de La Corse-le Provençal, et Jean Bisgaglia, de Corse matin (groupe Nice-Matin). Paul Silvani évoqua un article paru dans PSD la semaine dernière, avant la visite de M. Pasqua : des hommes du RAID vivaient en clandestins sur l'île, ayant appris le corse pour mieux piéger l'ex-FLNC.

Le bruit avait également couru, avant même la visite ministérielle, qu'un assassinat se produirait avant, pendant ou après le voyage. Tout cela interpelle l'opinion insulaire. Jean Bisgaglia, dont les positions antinationalistes sont connues, avance plusieurs hypothèses : l'ex-FLNC recruterait après avoir commis le crime devant les réactions de l'opinion ; une partie du Front aurait décidé l'exécution du docteur Lafay sans le consentement général et on évoque à ce sujet des dissensions à l'intérieur de l'organisation ; ou encore, dans la mouvance du FLNC, certaines personnes croyant en bénéficier ou vouloir se faire bien voir auraient commis cet assassinat.

L'enquête sera très difficile, car les indices sont presque inexistantes. Finira-t-on par en savoir plus ? Au rythme où va l'histoire depuis deux décennies, on craint de voir partir les continentaux. Et alors, se demande-t-on sur l'île, quel serait l'avenir ?

DANIELLE ROUARD.

● RECTIFICATIF. - Dans nos premières éditions du Monde daté du 20 juin nous avons écrit que M. Pascal Arrighi, président de la commission des finances de l'Assemblée régionale de Corse, avait fait un don de 500 000 francs à la famille du Dr Lafay. En réalité, c'est la commission qui, sur proposition de M. Pascal Arrighi, a accordé cette aide exceptionnelle à la veuve et aux enfants du vétérinaire assassiné, ainsi qu'une somme équivalente à l'association qu'il présidait.

La fête de SOS-Racisme

Main dans la main

Les réjouissances s'arrosent, dit-on. La fête organisée dans la nuit du samedi 20 au dimanche 21 juin, sur l'esplanade du château de Vincennes n'a pas échappé à cette tradition : le grand concert auquel ont assisté plus de cent cinquante mille personnes a débuté sous une pluie battante et plutôt décourageante. Ces aléas climatiques n'ont pourtant pas rebuté les « potes » venus célébrer la « l'Europe des couleurs ». Au côté de M. Pasqua, des hommes du RAID vivaient en clandestins sur l'île, ayant appris le corse pour mieux piéger l'ex-FLNC.

Massée devant l'imposant podium érigé pour la circonstance, la foule hésite tout d'abord, parcourue d'un léger flouissement. Devant elle, les derniers rayons du soleil se mêlent à la pluie pour glisser sur les silhouettes des artistes de toutes nationalités qui défilent sur scène. Dans le public, le concert commence « modérato ». Les premiers arrivés ébauchent quelques gammes sèches, tentent de trouver le diapason de la fête.

La diversité des « instrumentistes » est frappante : il y a là des familles entières, des jeunes venus en bande, des couples se tenant par le bras, de grands gaillards ayant visiblement emprunté le parapluie de leur maman, des punks à l'air grave, des infirmes sur leur fauteuil et de petits enfants qui dodolent du chef en cadence. Presque tous affirment à l'unisson leur solidarité avec SOS. Beurs, Africains ou Européens, ces invités d'un soir ne cachent pas leur plaisir de se retrouver ensemble. « Quand je fonce devant tous ces gens, je me dis que le combat antiraciste pourra être gagné », s'exclame Juanito, un guitariste guinéen.

Progressivement, la mélodie se met à l'« allegretto ». Saffouquant en rythme et se mouquant des pieds échauffés, le foule commence à tanguer au son d'airs plus ou moins connus. Loïn devant elle, les chanteurs se détachent sur l'immense logo de la quinzième chaîne de télévision, principal commanditaire de la fête. « Après tout tout mieux, remarque un jeune beur en souriant, ça aussi c'est le pluralisme ».

Le jour finissant bascule dans des gris-bleu à la Turner. Sur un air de fugu plus ou moins vacillant, un groupe d'adolescents fredonne en chœur : « Ah! ça ira, ça ira, les racistes on les aura ». Plus loin, deux femmes commentent un sondage paru dans la revue Globe. En apprenant que 78 % des personnes interrogées considèrent qu'un beur est « aussi français qu'un autre Français », l'une d'elles soupire : « Pourquoi ne le disent-ils pas plus souvent ? »

Avec la nuit, le rythme de la fête s'intensifie. Gigantesque cocktail pacifique, l'assemblée communique au rythme d'une musique tour à tour douce et violente. Le mouvement devient « presto », des groupes entiers vibrent sur l'esplanade comme sur une gigantesque piste de danse goudronnée.

Dépeche Mode, Mylène Farmer, et Cock Robin défilent sous les feux de la rampe. Puis Guy Bedos qui s'exclame : « Oh! Mais vous êtes aussi nombreux qu'à la fête du RPR ! ». Jane Birkin, ingénue grande par hasard, Jean-Luc Lahaye, Julien Clerc et, pour finir, le groupe Kasav qui met la foule en émoi.

RAPHAËLE RÉROLLE.

La marche des homosexuels dans Paris

Le Pen sur les roses

La traditionnelle « marche gay » (la Gay Pride), ancré à droite. Toutes les associations ont répondu à présent, y compris Gai France, qui ne cache pourtant pas ses sympathies pour les partis de la majorité. « Nous sommes leur poil à gratter », explique Jean-Philippe, membre du RPR depuis 1979 et conseiller municipal dans la région parisienne, nous cherchant à entamer leur conservatisme. J'ai fait rendre ma carte lors des menaces qui ont pesé sur Gai Pied. Avant d'être à droite, je suis homosexuel. Et aujourd'hui, en tant qu'homosexuel, je suis en danger ».

Tout l'après-midi, les homosexuels ont défilé. Le triangle rose du « sidaïque », fièrement arboré au revers du blazer, désignant porté sur une chemise blanche ou négligemment agrippé sur un tee-shirt, est devenu le signe de ralliement de la manifestation. « Nous n'avons encore jamais mentionné de mot d'ordre clairement politique, affirme Vincent Pelletier, responsable du comité d'organisation, mais cette année l'occasion de répondre aux attaques de Pasqua et de Le Pen. Les menaces d'interdiction qui ont pesé sur Gai Pied et les propos inacceptables sur les sidaïques sont pour nous de véritables agressions ».

Dans le cortège, les allusions au leader du Front national ne manquent pas : quelques masques de Le Pen défilent par le badge sidaïque, des slogans repris ici et là. Un camion suit plus loin, entouré de barbelés et escorté par des manifestants déguisés en bagarres, sous une banderole où est écrit « Sidaïcum ».

« Les années précédentes, je ne ressentais pas le besoin de participer, confie Eric, mais, depuis le début de l'année, les débordements de langage des hommes politiques sont trop fréquents. Si on ne s'exprime pas maintenant, il sera trop tard. » Au sein des associations homosexuelles, le mot d'ordre anti-Le Pen a immédiatement fait l'unanimité, à l'exception de quelques groupes dont le Mouve-

ment des gays luttueux (MGL), ancré à droite. Toutes les associations ont répondu à présent, y compris Gai France, qui ne cache pourtant pas ses sympathies pour les partis de la majorité. « Nous sommes leur poil à gratter », explique Jean-Philippe, membre du RPR depuis 1979 et conseiller municipal dans la région parisienne, nous cherchant à entamer leur conservatisme. J'ai fait rendre ma carte lors des menaces qui ont pesé sur Gai Pied. Avant d'être à droite, je suis homosexuel. Et aujourd'hui, en tant qu'homosexuel, je suis en danger ».

L'ampleur de la manifestation témoigne-t-elle d'un sursaut de la communauté gay ? Certains le pensent. Depuis 1981, le succès de la Gay Pride avait tendance à s'estomper. Des 10 000 manifestants des premiers cortèges, il n'en restait plus que la moitié ces dernières années.

« Les mesures prises par la gauche avaient ouvert une période de paix civile. Nous étions moins vigilants. Les discours de ces derniers mois nous rappellent que tout peut être remis en cause très facilement, surtout en période de SIDA », raconte un manifestant en désignant du doigt son triangle de « sidaïque ». Le badge est partout. La malédiction aussi.

L'association Vaincre le SIDA diffuse des tracts. Une brochure intitulée SIDA, ce qu'il faut savoir, circule dans les rangs des manifestants. Au son obéissant des tubes diffusés par les camions sont des boîtes de nuit gays, on entend ces mots : « Nous avons été les premiers atteints et nous serons les premiers à mourir. »

ANNE CHEMIN.

La faillite de la joaillerie Chaumet

Les candidats à la reprise de la joaillerie Chaumet, en dépôt de bilan depuis le 10 juin, devaient se faire connaître le lundi 22 juin, avant 18 heures, auprès de l'administrateur provisoire, M. Hubert Lafont. Soucieux de mettre fin à « une agitation malsaine », celui-ci demandera au tribunal de commerce de statuer « de toute urgence ».

Le repreneur pourrait ainsi être connu dès la semaine prochaine. Il y aurait quatre candidats : le groupe Invest Corp., à capitaux saoudiens, propriétaire de la joaillerie américaine Tiffany's; le groupe saoudien Hariri, spécialisé dans le bâtiment et les travaux publics ; le joaillier français Alexandre Reza, qui s'est porté partie civile contre les frères Chaumet en tant que créancier impayé ; et un groupe anglais. De son côté, M. Guy Barsi, avocat des frères Chaumet, assure que les partenaires de ses clients savaient tout sur leur situation depuis mars dernier.

(Suite de la première page.)

Des transferts de fonds illégaux en la filiale genevoise Chaumet SA et la maison mère auraient pourtant été découverts à cette occasion. Les Douanes avaient ainsi étudié de près, de fin 1984 à fin 1986, deux des principales pratiques aujourd'hui reprochées aux frères Chaumet, recouvrant un exercice illégal de la profession de banquier : des placements de particuliers avec 20 % de plus-values annuelles et des mouvements de capitaux à l'aide de fausses factures entre la France et la Suisse (pour un montant évalué par le Point à 1 milliard de francs).

Fin 1986, il y avait donc moyen de savoir et de mettre le holà. Pourtant, même l'administration fiscale devra s'en tenir à son enquête de 1983 qui avait permis de constater que Chaumet bénéficiait de prêts financiers de particuliers auxquels elle consentait officiellement une rémunération de 10 % à 12 % (le Monde du 13 juin). Jusqu'à une période toute récente, la Direction nationale des enquêtes fiscales restera de marbre, peu curieuse d'aller fouiller dans la comptabilité occulte de la joaillerie.

« Sauver la maison »

Arrive janvier 1987. Sous le patronage de M. Jean-Yves Haberer, ancien directeur du Trésor de 1978 à 1981, puis président de Paribas de février 1982 à juillet 1986, chargé d'une « mission had hoc de conciliation » par le tribunal de commerce, une rallonge de 37 millions de francs est néanmoins consentie, début février, à Chaumet par les banques. M. Haberer assure, aujourd'hui, que ce fut au vu d'un bilan « certifié par les experts comptables ou le passif était inférieur aux éléments d'actifs ». De fait, ce prêt fera l'objet d'un « nanissement », avec le dépôt dans les coffres de la BFCE par les frères Chaumet de titres et de pierres

DÉFENSE

Après un article de l'« International Herald Tribune »

Un démenti de M. Giraud sur des essais nucléaires français aux Etats-Unis

Dans un article envoyé de Singapour, l'International Herald Tribune de ce lundi 22 juin indique que les Etats-Unis auraient offert à la France, qui l'aurait refusé, leurs installations du Nevada pour y entreprendre ses essais nucléaires ailleurs que dans l'atoll polynésien de Mururoa. Comme sources de ses informations, le quotidien édité en Europe cite des fonctionnaires australiens et des responsables américains voyageant avec le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, en tournée dans plusieurs pays d'Asie et du Pacifique.

L'International Herald Tribune affirme que les contacts avec la France, qui sont restés discrets et informels, ont eu lieu, à plusieurs reprises, à la fin de l'année dernière, le dernier contact en date remontant à une année environ. La source australienne a ajouté que les Etats-Unis ont fait une offre parce qu'ils tiennent à conserver de bonnes relations avec des pays de la région du Pacifique, comme l'Australie et la Nouvelle-Zélande, qui sont parmi les plus opposés aux essais souterrains français à Mururoa.

Selon le quotidien, des fonctionnaires à Washington ont démenti que cette proposition ait été adressée à la France. Mais d'autres fonctionnaires américains, qui suivent de près les affaires du Pacifique selon l'International Herald Tribune, ont confirmé l'existence de cette offre.

Au ministère français de la défense, on se félicite « très surpris » par la parution de cet article, et on précise qu'il s'agit, certainement, d'un « ballon d'essai » destiné à mesurer les réactions françaises devant les protestations de pays riverains du Pacifique à la décision de Paris de continuer ses expérimentations à Mururoa. On dément l'information rapportée par l'International Herald Tribune et on la juge « dénuée de tout fondement ». On indique encore que la France n'a pas eu à répondre à une offre qui ne lui a pas été présentée, à la différence de ce qui se passe par la Grande-Bretagne, qui use depuis longtemps du site du Nevada pour ses essais.

Dans l'entourage de M. Giraud, on laisse entendre que l'autonomie nucléaire de la France, c'est-à-dire la maîtrise technique de la dissua-

Près de Biarritz

Deux morts au cours de l'arrestation d'un nationaliste basque

BAYONNE de notre correspondant

Un fonctionnaire de la police de l'air et des frontières, Roger Latasa, trente-sept ans, et une jeune femme qui pourrait être Marie-France Heguy, vingt-six ans, membre d'Iparretarrak (organisation clandestine basque en France) évadée de la prison de Pau en décembre dernier, ont été tués, dimanche soir, par le train Hendaye-Paris, près de Biarritz.

Selon la police, une patrouille avait pris en chasse, vers 23 heures, une Renault 4 conduite par un nationaliste basque, M. Pierre Bidart, frère de Philippe, le chef présumé d'Iparretarrak. Non loin de la gare de Biarritz-la-Nègresse, la voiture du fuyard était interceptée sur un

passage à niveau. Un des policiers interpellait alors sans difficulté Pierre Bidart alors que son collègue, le sous-brigadier Latasa, rattrapait sa passagère qui avait pris la fuite à pied. Après l'avoir fait monter dans le véhicule de police, il s'apprêtait à payer le passage à niveau lorsque survint le train. L'avan du véhicule était projeté sur le bas-côté ; le policier décédait des suites de ruptures de vertèbres cervicales. La partie arrière ainsi que la Renault 4 étaient happées par le rapide et traînées sur plus de 200 mètres. Des débris calcinés, on devait retirer le corps carbonisé de la jeune femme.

Au milieu des voies ont été retrouvés un revolver dérobé il y a quatre ans à des gendarmes près de Bayonne, ainsi que des faux papiers

portant la photo d'une femme aux cheveux longs qui pourrait être Marie-France Heguy, condamnée en juin 1986 à quatre ans de prison ferme pour participation à association de malfaiteurs et détention d'armes et de munitions.

Le 13 décembre dernier, un commando, après avoir pris en otage la fille du directeur de la maison d'arrêt de Pau, pénétrait dans la prison et libérait Marie-France Heguy ainsi qu'un autre membre de l'organisation clandestine basque, M. Jean-Gabriel Mouscau, qui portait une peine de treize ans de prison pour divers attentats. Le 28 février, il réapparait à l'occasion d'une conférence de presse clandestine d'Iparretarrak.

PHILIPPE ETCHEVERRY.

Alb

ASF ou sur Paris- ce n'est

Autoro Premi Concession

Société

Le congrès de l'Union syndicale des magistrats

M. Albin Chalandon et l'indépendance des juges

Si la justice satisfait rarement ceux qui sont contraints d'en subir les effets, son fonctionnement ne plonge pas le monde judiciaire dans la béatitude, et la très modérée Union syndicale des magistrats (USM) a eu des mots sévères pour la qualifier au cours de son treizième congrès, réuni à Paris les 19, 20 et 21 juin.

Tout en affirmant que « la crédibilité de la justice est en voie de restauration », le garde des sceaux, M. Albin Chalandon, s'adressant le 20 juin aux congressistes, a lui-même constaté une « situation déplorable » en évoquant « la lenteur » de la machine judiciaire et « le caractère aléatoire » des décisions, sans hésiter à parler de « loterie ». Mais le ministre de la Justice a surtout insisté sur l'indépendance du juge, qui, à ses yeux, doit s'examiner « à l'égard des pressions de toute

nature, de celles de son environnement, de la politique, de l'argent et des tentations de ses propres options personnelles ».

Tout en soulignant qu'il intervenait « le moins possible » dans les affaires, en cours, le garde des sceaux a lancé aux magistrats un étonnant avertissement : « Votre indépendance doit aussi être préservée face aux attaques injustifiées de l'opinion et de la presse. Une presse ou un pouvoir qui totalitaire (...) — le seul pouvoir qui s'exerce sans contrôle. Les médias sont le plus grand péril pour la justice, pour son indépendance. » Le propos a surpris plus d'un congressiste. Dans les couloirs, certains supposent qu'il s'agissait d'une réponse aux comportements jugés un peu trop médiatiques de quelques magistrats, jeunes ou moins jeunes, alors que d'autres avançaient l'hypothèse d'une « amertume de circonstance ».

Le garde des sceaux regrette les excès de la médiatisation

M. Albin Chalandon, ministre de la Justice, a précisé dans une interview au *Quotidien de Paris*, publiée lundi 22 juin, sa position sur la presse dont il avait dénoncé, samedi, « le pouvoir quasi totalitaire », lors du congrès de l'Union syndicale des magistrats (*lire ci-contre*).

Le garde des sceaux a expliqué qu'il ne reprochait rien à la presse et qu'il n'entrerait ni dans ses intentions ni dans celles du gouvernement d'introduire en France une législation de type britannique sur les rapports entre la presse et la justice « qui permettrait à la justice de répondre aux critiques en attaquant pour « le mépris envers le tribunal ».

« Mon devoir est de protéger la justice, a toutefois déclaré M. Chalandon, notamment des excès de la « médiatisation ». Il a regretté que « la presse accepte mal d'être critiquée ». « C'est grave parce que psychologiquement, elle a un pouvoir sans limites et elle n'admet pas qu'on la critique. »

Mais pour les membres de l'USM, syndicat majoritaire dans la profession, la restauration de la crédibilité de la justice passe par des aspects plus concrets, et notamment par le réajustement des indemnités des corps comparables de la fonction publique. Sur ce plan, leur attente fut déçue, car si le ministre a présenté plusieurs mesures relatives à l'organisation du travail, à la formation des magistrats ou à de nouveaux moyens informatiques, il n'a pas répondu à une revendication à laquelle l'USM est très attachée puisqu'elle a des répercussions sur la qualité du recrutement.

En revanche, M. Chalandon a satisfait son auditoire en donnant son avis sur quelques réformes en cours. Ainsi, il a confirmé que le « rétiré-liberté », destiné à substituer une collégialité, qu'il juge inaplicable, aux magistrats instructeurs, serait abandonné au profit d'un renforcement des pouvoirs de la chambre d'accusation. Le garde des sceaux a également rassuré les

juges en se montrant, une nouvelle fois, opposé aux « peines-pancher » contenues dans le projet de loi sur la répression de l'alcoolisme au volant. « Il ne faut pas aller trop loin dans cette voie, et c'est l'honneur de notre tradition judiciaire que d'appliquer le principe de l'individualité de la peine », a indiqué le ministre.

Neutralité

Une autre réforme n'est pas près de voir le jour, bien qu'elle soit étroitement liée à l'indépendance des magistrats. M. Jean-Jacques Gomez, président de l'USM, l'avait évoqué dans son discours en déclarant : « Il faudra bien rompre un jour le cordon ombilical qui lie l'inspiration au pouvoir politique dans tout ce qui a trait à la carrière du magistrat. » Mais, pour le ministre, le mode de nomination et d'avancement des magistrats approuvé par le Conseil supérieur de la magistrature est « sinon le meilleur, du moins le moins mauvais ; tout ce

que l'on voudrait envisager serait pire ».

De ce mélange de satisfaction et de déception un juge a tiré une conclusion déabusée en lâchant en privé : « C'est un testament. »

Au cours de ses travaux, le congrès a consacré une partie de ses débats à la neutralité du juge. Pour le président de l'USM, un juge qui respecte le principe de la neutralité sociale et politique est un juge qui contribue à renforcer le sentiment de confiance de nos concitoyens envers l'institution judiciaire ».

Mais, sur ce thème, d'autres opinions se sont exprimées en termes différents et parfois amers. Ainsi, M^{me} Dominique Lavan a regretté qu'aujourd'hui « le magistrat qui entre dans la carrière est sommé de se positionner politiquement et de faire un choix entre deux modèles : quand il sera grand, il sera « juge rouge » ou « juge aux ordres ». Féroce, la jeune femme ajoute :

MAURICE PEYROT.

L'amende à emporter

« Nous rendons un simulacre de justice. Nous ne sommes que les exorcistes des comportements illégaux », se plaignent les magistrats de l'Union syndicale de la magistrature (USM) en constatant que leurs décisions ne sont pas exécutées ou le sont dans des délais de trois à cinq ans après les faits.

L'exemple le plus caricatural concerne les amendes : pour celles prononcées en 1983, le taux de recouvrement n'atteint que 57,16 % et il est actuellement de 45,6 % pour 1984 et 27,9 % pour 1985. Dans la plupart des cas, il s'agit de personnes dont l'adresse est absente ou erronée et les services fiscaux, déjà surchargés par le recouvrement de l'impôt, ne peuvent obtenir le paiement des petites amendes dont 96 % sont inférieures à 2 000 francs.

Parmi les solutions envisagées, l'USM propose notamment la création d'une consignation-paiement effectuée immédiatement à l'audience. La somme ne serait transmise au Trésor qu'après les délais d'appel. Afin que personne n'ait malencontreusement oublié son portefeuille, ce paiement immédiat pourrait bénéficier... d'une réduction de 50 %.

M. P.

EN BREF

● **Inculpations de trois Italiens.** — Trois Italiens présumés terroristes, Francesco Tolino, Gianfranco Lupi et Alessandro Di Pace, ont été inculpés, le vendredi 19 juin, de falsification de documents administratifs, usage de faux documents, per M. Gilles Rivière, juge d'instruction au tribunal de Paris. Francesco Tolino a également été placé sous écrou extrajudiciaire.

● **Les trois inculpés avaient été interpellés le 15 juin à Paris, en même temps que Maurizio Locusta, considéré comme l'un des auteurs de l'assassinat, le 20 mars 1987, à Rome, du général Giorgi. Le meurtre avait été revendiqué par l'Union des communistes combattants, groupe terroriste issu des Brigades rouges. Maurizio Locusta devrait être présenté prochainement devant la chambre d'accusation qui statuera sur la demande d'extradition des autorités italiennes.**

● **Suicide à la prison de Nice.** — Philippe Tortosa, trente-neuf ans, l'un des chefs présumés du « gang des postiches », a été retrouvé mort, le jeudi 18 juin, pendu dans sa cellule de la maison d'arrêt de Nice (Alpes-Maritimes). Le malfaiteur attendait d'être jugé après avoir été appréhendé en compagnie de plusieurs complices le 21 juin 1984, lors d'un hold-up dans une banque nicoise.

● **Incarcération à Poitiers d'une meurtrière.** — Patricia Bugeon, trente-deux ans, a été inculpée d'assassinat et incarcérée, dimanche 21 juin, à la prison de Poitiers, après cinq heures d'interrogatoire. Patricia Bugeon a reconnu qu'elle avait tué, vendredi 19 juin, de six ou sept coups de couteau sa rivale, Evelyne Péladeau, ouvrière d'usine, qu'elle était allée chercher à 4 heures pour la conduire à son travail. Les deux femmes entretenaient des relations avec le même homme. — (Corresp.)

● **Mort de six enfants dans un incendie.** — Six enfants sont morts asphyxiés, puis carbonisés dans la nuit de samedi à dimanche à Bourdeilles (Dordogne), dans l'incendie du pavillon HLM où ils dormaient. Il s'agit de quatre frères et sœurs : Sylvie six ans, Monique cinq ans, Laetitia quatre ans et Frédéric trois ans, enfants de M^{me} Marie-Françoise Lagardère et de leurs cousines Laetitia quatre ans, et Sabrina deux ans, toutes les deux filles de M. Collinet. Les enfants dormaient au premier étage du bâtiment, alors que les parents se trouvaient au rez-de-chaussée avec l'aîné et le plus jeune des enfants de M^{me} Lagardère.

Il semblerait que l'incendie ait été provoqué par des étincelles émanant d'un téléviseur (Corresp.)

CELINE «Men» SOLDES

Chaussures • Chemises Cravates • Vêtements

de 10h à 13h et de 14h30 à 18h, 3, av. Victor-Hugo - 58, rue de Rome

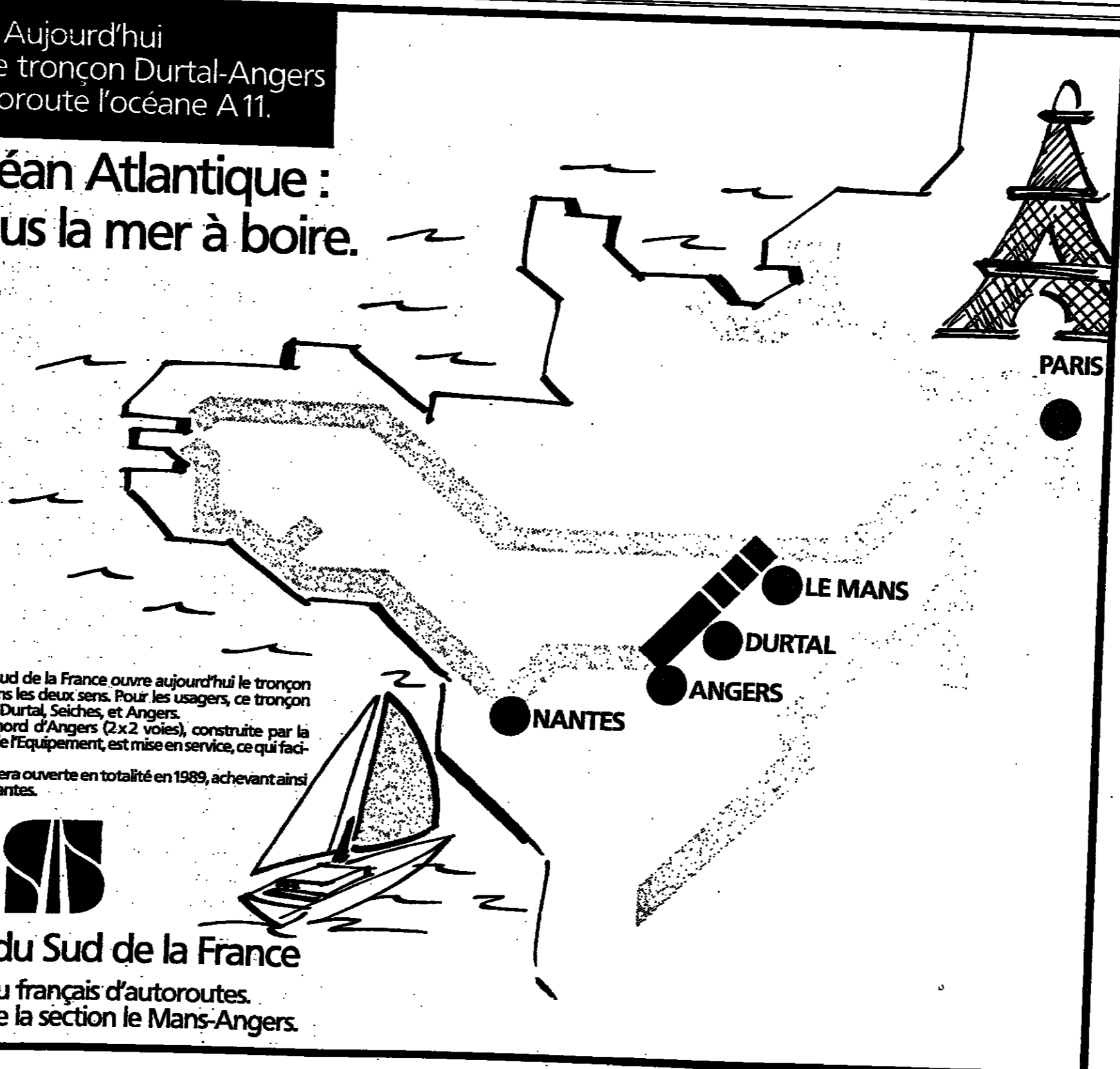
Aujourd'hui ASF ouvre le tronçon Durtal-Angers sur l'autoroute l'océane A11.

Paris-Océan Atlantique : ce n'est plus la mer à boire.

La société Autoroutes du Sud de la France ouvre aujourd'hui le tronçon Durtal-Angers (29,3 km) dans les deux sens. Pour les usagers, ce tronçon supprime trois bouchons, à Durtal, Seiches, et Angers. Simultanément, la rocade nord d'Angers (2x2 voies), construite par la Direction Départementale de l'Équipement, est mise en service, ce qui facilite la liaison Durtal-Nantes. La section Le Mans-Angers sera ouverte en totalité en 1989, achevant ainsi l'autoroute l'océane Paris-Nantes.



Autoroutes du Sud de la France
Premier réseau français d'autoroutes.
Concessionnaire de la section le Mans-Angers.



ÉDUCATION

Le congrès du Syndicat national des instituteurs

M. Barbarant : « Egalité pour tous les enseignants de la maternelle à la terminale »

Le Syndicat national des instituteurs et des professeurs d'enseignement général des collèges (SNI, PEGC-FEN) tient son congrès du 22 au 27 juin à Lille. Il doit discuter et approuver un nouveau projet éducatif...

Un congrès pour l'unification de toutes les catégories d'enseignants... C'est historique pour le SNI... L'histoire le dira. Mais c'est possible dans la mesure où nous voulons rompre avec la logique actuelle du système éducatif...

Supprimer toutes les ruptures... Quelles conséquences concrètes en attendez-vous pour l'école ? Le changement de structures devra s'accompagner d'une sorte de révolution pédagogique qui consiste à repenser l'enseignement en fonction des élèves, de chaque élève. Pour conduire chacun à un point d'excellence, il faut supprimer toutes les ruptures et tous les paliers de sélection entre la maternelle et l'université...

Vous lancez une campagne publicitaire sur les radios. Quel message voulez-vous faire passer ? L'opinion a pris conscience du malaise des instituteurs au moment des manifestations contre les « maîtres-directeurs » de M. Monory. Nous voulons expliquer nos solutions et convaincre le grand public que nous nous sentons profondément porteurs des intérêts nationaux...

Les mêmes aux uns et aux autres, car nous ne voulons plus ramener en fonction de catégories, mais d'une conception de l'école. Quel que soit l'âge des élèves, l'enseignement est une responsabilité qui exige un personnel d'égalité qualité. Tous les enseignants, de la maternelle à la terminale, doivent donc être recrutés et formés sur les mêmes bases, avoir les mêmes conditions de travail, la même rémunération. La revalorisation du métier des instituteurs comme des PEGC passe par là. Nous leur proposons de devenir des enseignants nouveaux avec une échelle de rémunération nouvelle et un statut nouveau et égal.

Tous les enseignants y gagnent parce que leur travail deviendra plus gratifiant. Nous ne voulons rien retirer à nos collègues du second degré. D'ailleurs, il n'est pas exclu que certains d'entre-eux trouvent plaisir à enseigner en primaire ou en maternelle, dès lors que le salaire et les conditions de travail seront les mêmes.

Vous voulez tirer les instituteurs vers le haut, alors qu'on a déjà du mal à en recruter au niveau du DEUG (bac + 2) ? Nous souhaitons fixer au niveau de la licence le niveau général de recrutement, mais avec de nombreuses possibilités de prérecrutement, dès le bac ou le DEUG, grâce à des bourses d'études.

En attendant, vous lui devez la première responsabilité de votre syndicat depuis dix ans. Mille cinq cents adhérents de plus sur deux cent mille, ce n'est pas un raz de marée. Mais cela prouve que nous nous renforçons lorsque nous prenons des coups... et que nous ne sommes pas faciles à détruire.

Pas facile à détruire... Si les instituteurs sont recrutés plus tard, ils devront renoncer à leur retraite à cinquante-cinq ans. Vous êtes prêts à abandonner cet acquis ? Mais c'est déjà le cas puisque les nouveaux instituteurs sont recrutés plus tard et n'ont pas atteint, à cinquante-cinq ans, le nombre d'années suffisantes pour pouvoir prendre leur retraite. Si nous prenons l'égalité, nous ne pouvons revendiquer aucun privilège pour les instituteurs. D'ailleurs s'agira-t-il encore d'instituteurs ?

Vous voulez le mot d'« instituteur » ? Bien sûr que non ! Il reste juste et noble. Mais ce seront des enseignants comme les autres. Derrière l'unification des carrières, n'y a-t-il pas d'abord la volonté de réunir tous les enseignants dans une organisation syndicale unique, contrôlée par la majorité pro-socialiste de la FEN, à laquelle vous appartenez ?

Nous n'avons aucune raison d'inventer une organisation qui existe déjà, c'est la FEN. Si nos revendications venaient à être satisfaites, il y aurait des conséquences sur les structures syndicales et nous verrions bien alors quelle organisation serait la plus appropriée. Mais nous n'avons pas ces idées pour restructurer la FEN de l'intérieur. Simplement parce qu'elles sont justes pour l'école.

M. Monory a lancé l'idée d'un vaste plan prospectif pour l'éducation. Lui faites-vous confiance pour réaliser cette ambition ? Confiance, sûrement pas. Mais nous le prenons au mot, tout en mesurant l'aspect politique de sa démarche. Le SNI est prêt à débattre sur l'école de demain. Nous verrons bien si le ministre sait traduire ses discours en actes.

Après l'échec du camp laïque en 1984, les instituteurs sont-ils à nouveau prêts à se remobiliser pour la victoire de la gauche à l'élection présidentielle ? Ce n'est pas une question syndicale. Les choix politiques de nos adhérents ne nous appartiennent pas.

En 1981, vous aviez pourtant choisi M. Mitterrand contre M. Giscard d'Estaing. Oui, après avoir analysé chaque programme. Pour 1988, nous verrons en fonction de la situation. Mais ce que nous venons de vivre avec le gouvernement Chirac ne nous incite pas à compter sur la droite pour satisfaire nos revendications.

Propos recueillis par PHILIPPE BERNARD (1) Lire aussi à ce sujet les déclarations de M. Barbarant dans le Monde de l'éducation de juin.

ENVIRONNEMENT

La fuite de Superphénix n'est toujours pas repérée

Les responsables du surgéogénérateur Superphénix de Creys-Malville (Isère) s'interrogent actuellement sur la possibilité de faire fonctionner en toute sécurité le réacteur sans sous-produit de transmutation des combustibles (barillet) dans lequel une fuite de sodium avait été découverte le 3 avril dernier. Les équipes de la centrale vont en effet rédiger dans les semaines qui viennent un dossier à l'attention des autorités de sûreté. Ce rapport devrait donner lieu au mois de septembre ou d'octobre à une série de réunions permettant de décider si on redémarre ou non ce réacteur prototype et, si oui, dans quelles conditions.

Pour l'heure, Superphénix est arrêté depuis le 26 mai dernier. Un arrêté programmé d'un mois et demi au cours duquel les personnels de la centrale devraient procéder à certaines modifications et améliorations de l'installation tenant compte des résultats d'expériences déjà obtenus. Mais comme le réacteur devait être à nouveau stoppé vers la fin de l'année, il a été finalement décidé de porter l'arrêt actuel à trois mois.

Cette période de non-fonctionnement devrait être mise à profit, selon le directeur de la centrale, M. Gilbert Labat, pour retirer du barillet, dans les semaines qui viennent, les éléments qui s'y trouvent encore : vingt-sept assemblages légèrement irradiés, neuf assemblages fissiles, et sept autres fertiles. Ensuite seront entreprises différentes opérations destinées à réaménager le cœur du réacteur. Ce n'est qu'après que pourra être effectuée - sans doute au mois d'août - l'opération de vidange du barillet qui, aujourd'hui, du fait de la baisse de température du sodium qu'il contient, ne fait plus.

Sur ce point particulier, la direction de la centrale a rappelé, à l'occasion d'une réunion de la commission locale d'information, le 19 juin, que l'incident qui a entraîné la production d'une dimension estimée à 1 millimètre carré environ n'était toujours pas localisé. Ce n'est qu'après avoir vidangé le barillet que l'on peut espérer, selon M. Labat, identifier de façon certaine. Mais la tâche ne sera guère aisée.

Parmi les solutions proposées figurent : la possibilité de récupérer le sodium du barillet pour voir si la

fuite se manifeste à nouveau ; l'utilisation d'un système de radiogoniométrie acoustique prôné par les exploitants de la centrale surgéogénératrice de Douvray (Ecosse) ; le recours enfin à une vidange progressive du sodium du barillet que l'on remplacerait au fur et à mesure par de l'hélium dont on garantirait la fuite. Cette dernière méthode permettrait, si elle était efficace, de situer le niveau où a lieu la fuite, mais pas son emplacement exact.

Ce n'est donc pas avant deux mois que les responsables de la centrale pourront se prononcer en toute connaissance de cause sur les remèdes qu'il y a lieu d'apporter au problème de cette centrale expérimentale. A savoir, réparer le barillet si cela est possible ou au contraire procéder à son remplacement. Dans ce dernier cas, la facture s'éleverait à 400 millions de francs et nécessiterait des travaux s'étendant sur une assez longue période.

J.-F. A.

Les antinucléaires européens à Tchernobyl, Tchernobyle, Tchernogent

Partis dans la grisaille qui noyait la nuit Montparnasse, le samedi 20 juin, à Paris, les antinucléaires se sont retrouvés au bon soleil qui, en fin d'après-midi, daigna se montrer place de la République. Heureux présage ? Hélas pour les organisateurs (si toutefois l'on peut employer ce terme à l'égard de militants passablement incorgnues...), la foule, la grande foule, ne fut pas si nombreuse. « Nous sommes 12 000, peut-être 15 000, ce n'est pas autant que nous l'espérons », devait reconnaître à la tribune Didier Anger, l'interlocuteur pourfendeur du nucléaire devenu conseiller régional.

En fait, les participants n'ont jamais été plus de 7 000 à 8 000, même lorsque les organisateurs ont été le moins des organisateurs. « Je note avec satisfaction qu'il y a ici 85 % de Français. Ce nous change de ces grands rassemblements frontaliers où les Allemands nous submergent toujours ! », observait cependant le député luxembourgeois Jean Huss, vétéran habitué des rassemblements contre le central nucléaire de Cattenom.

Pas nombreux peu motivés

L'absence des Allemands, représentés seulement par une délégation des Grünen, conduite par Brigitte Barthold, de Sarrebruck, a été très remarquée à Paris. De même que l'absence des Verts italiens, qui viennent pourtant de remporter treize sièges aux élections législatives. Les Italiens n'avaient envoyé que des militants de Démocratie proliarienne, écorché d'éclatants drapeaux rouges, parce qu'ils étaient jusqu'à présent les seuls représentants au Parlement européen - le fameux groupe Arc-en-ciel.

Pas d'Anglais - sinon un représentant du syndicat des mineurs, - pas de Néerlandais, quelques Allemands et Suisses, des Belges et des Luxembourgeois : voilà ce qui restait du grand rassemblement européen prévu depuis six mois, qui aurait dû réunir 100 personnes à Paris. Même les 25 000 manifestants annoncés quelques jours avant ne sont français aux deux tiers. « C'est nous qui avons demandé aux Allemands de ne pas venir », expliquait Antoine Waschter, le candidat des Verts à l'élection présidentielle, ceint de son écharpe tricolore de conseiller régional. Les antinucléaires français voulaient montrer aux Parisiens qu'ils existent sans le grand frère allemand. La preuve est faite : les antinucléaires français existent, mais ils ne sont pas nombreux, ou peu motivés.

Et guère suivis dans leur combat : hormis les habituels compagnons de route comme Alain Krivine (LCR), Jean-Claude Le Scouet (PSU) et les individus comme Félix Guattari, Claude Roy ou Alain Lipietz, on cherchait en vain le vaste élan de solidarité qui était supposé déclencher Tchernobyl et la mise en service prochaine de la centrale de Nogent-sur-Seine. On ne retiendra de cette manifestation que la nouvelle trilogie : école française ; Tchernobyl, Tchernobyle, Tchernogent. Seulement des mots ?

ROGER CANIS.

RELIGIONS

Deux processions de la Fête-Dieu à Paris Le cardinal réplique aux intégristes

Paris n'avait pas vu cela depuis vingt ans ! Les processions de la Fête-Dieu, précédées d'un Saint-Sacrement exposé à la dévotion des passants, faisaient partie d'un rituel qui on disait suranné. Or ce n'est pas un mois deux cortèges qui ont eu lieu le 21 juin, dimanche de la Fête-Dieu, dans la capitale.

Près de dix mille fidèles ont répondu à l'invitation du cardinal Lustiger, soucieux de ne pas laisser à la dévotion des intégristes de la rue et de la tradition catholique. Une procession qui ressemble à une ascension, celle de la butte Montmartre : trois autels-reposoirs, sur lesquels est exposé le Saint-Sacrement, avaient été aménagés le long des escaliers montant à la basilique.

Dans une atmosphère recueillie, clerges et chapeliers à la main, les fidèles précèdent l'archevêque de Paris, ses trois auxiliaires et un grand nombre de prêtres du diocèse. Venu d'une lourde chasuble dorée, Mgr Lustiger serre de près l'ostensoir. Devant lui, les enfants de chœur font tourbillonner leurs encensoirs. La Mésaise de Montmartre entonne des cantiques. Les scouts et les jasnettes de Saint-Pierre de Chaillot montent la garde, et les chevaliers de Notre-Dame, dans leur chasuble grise frappée d'une croix potence d'azur, font une escorte au Saint-Sacrement.

« Le cri de la patrie »

A quelques kilomètres de là, en plein cœur du quartier Latin, on retrouve le même cérémonial. Avec de tout autres acteurs. Pendant près de trois heures, de la rue Monge à la rue Claude-Bernard et à la rue d'Ulm, ce sont les traditionalistes de Saint-Nicolas-du-Chardonnet - cinquante mille - qui vont défilant. De petits communisants, couronne de fleur sur la tête, précèdent le cortège, suivis d'une cinquantaine de séminaristes venus de Flaviigny (Côte-d'Or), où Mgr Lefebvre installe un nouveau séminaire.

Dans la foule, on distingue les bannières habituelles du Centre Henri-et-André Charlier, qui regroupe des catholiques proches de M. Le Pen, ou de Saint-Louis de Port-Marly, église des Yvelines occupée depuis sept mois. Les fidèles se signent au passage du dais ou tombent à genoux sur le pavé mouillé. Des femmes ramassent les pétales de fleur qui jonchent la chaussée. L'une d'elles s'efforce de voir « enfin » le Saint-Sacrement dans les rues de Paris, « cette ville matérialiste, si étrangère à Dieu ». Les cantiques préconcordiaires s'envoient comme les feuilles adonnées des vieux missels : « O Marie, ô reine chérie, entends le cri de la patrie : catholiques et français toujours... »

Le sommet de cette procession intégriste a lieu au Panthéon. Au pied même du célèbre monument où reposent tant de gloires républicaines, l'abbé Aulagnier, ambassadeur de Mgr Lefebvre, consacre la France au Sacré Cœur de Jésus, reprise d'un vœu de Louis XII, prière dont la dernière formulation remonte à Pie XII. Mais alors que résonnent les chants en latin, sur un trottoir voisin, des jeunes gens sans respect répondent par une parodie bien connue du De Profundis.

Deux processions de la Fête-Dieu dans Paris, est-ce un de trop ? Pas pour les plus anciens, qui se souviennent en avoir connu « des dizaines », une dans chaque quartier de la capitale. Mais les plus réalistes savent que, désormais, l'archevêque de Paris est déterminé à ne pas laisser aux intégristes un pouce de terrain. Ces dernières semaines déjà, trois dimanches de suite, le cardinal Lustiger avait fait lire dans toutes les églises de son diocèse un message rappelant aux fidèles que les sacrements de pénitence et de mariage célébrés par des prêtres en rupture avec lui et avec Rome n'ont aucune validité.

HENRI TINCO.

Pour les Français

Jean-Paul II est le plus populaire des dirigeants mondiaux

Un sondage réalisé par la SOFRES (du 8 au 11 juin auprès d'un échantillon de mille personnes) pour TF 1 et l'hebdomadaire le Point, qui le publie dans son numéro du lundi 22 juin, mesure la cote de popularité auprès des Français de vingt-quatre dirigeants mondiaux et de quarante et un pays.

C'est le pape qui leur inspire le plus de sympathie (68 %), loin devant Cary Aquino (43 %). Si Ronald Reagan engrange 47 % d'opinions favorables, il compte également avec un grand nombre d'antipathies déclarées. En bas du tableau, le colonel Khadafi (7 % d'antipathies), l'imam Khomeiny (7 %), le général Pinochet (6 %), et le général Jaruzelski (5 %).

La cote de popularité des pays place la Belgique en tête, suivie du Canada puis du Luxembourg et des Pays-Bas, mais la comparaison des résultats par pays et par dirigeant montre des écarts frappants. Le plus net concerne l'Union soviétique : Mikhaïl Gorbatchev compte en France plus de sympathies (31 %) que d'antipathies (22 %), alors que son pays obtient des pourcentages presque exactement inverses.

M. Alain Goldmann réélu grand rabbin de Paris. M. Alain Goldmann a été réélu, le dimanche 21 juin, grand rabbin de Paris, pour un deuxième mandat de sept ans. Il a été désigné au troisième tour de scrutin, après avoir obtenu les deux tiers des voix des 35 électeurs (25 représentants de la consistoire de Paris et 10 les commissions administratives des synagogues consistoriales), devant M. Jacob Madar, vice-président du tribunal rabbinique de Paris. Né en 1931 à Strasbourg, M. Alain Goldmann, avait été rabbin de la rue Chasseloup-Laubat (15^e), avant d'être élu pour la première fois en 1980 grand rabbin de Paris.

Advertisement for Neubaauer cars. Features a V6 engine, 'Vente exceptionnelle des véhicules d'exposition et de direction des Cts. NEUBAUER', and lists models like 2 505 V6, 2 505 turbo injection, 1 505 break GTI, 1 309 SRD, 1 305 GTX, 1 305 break GTX, and 1 505 GRD automat. Contact: 227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21, 4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

RUGBY : Coupe du monde

Victoire d'une nation ovale

Après la sévère défaite de l'équipe de France, samedi 20 juin à Auckland (le Monde daté 21-22 juin) face à la Nouvelle-Zélande, en finale de la Coupe du monde (29-9), les joueurs français étaient d'accord avec leur demi d'ouverture Franck Messnel pour « reconnaître la légitimité de la victoire des All Blacks ».

Le succès des All Blacks est de pure justice sur le plan sportif. Il est, de surcroît, hautement symbolique que le trophée Webb-Éllis revienne en priorité à ce pays où le rugby, immuable sur le terrain, connaît une évolution avant-gardiste dans sa gestion.

AUCKLAND

de notre envoyé spécial

Invité l'autre jour par un ami à taquiner la truite dans la région de Rotorua, dans le centre de l'île nord, Albert Ferrasse n'en est pas revenu. « Là-bas, ils avaient décrit la semaine du rugby, raconte le président de la Fédération française. Tout le monde en ville s'était habillé en rugbyman ». Les femmes comme les hommes, les jeunes et les vieux, tous avaient donné une touche rugby à ce pays où le rugby, immuable sur le terrain, connaît une évolution avant-gardiste dans sa gestion.

Tous les Néo-Zélandais ont pratiqué ou le pratiqueront. Davantage qu'un sport national, c'est un passage obligé de la culture. Un art vraiment populaire, alors que, dans les îles Britanniques ou en Argentine, il est resté souvent l'apanage d'une élite sociale. Pis, chez le voisin australien, où les demi-finales ont eu lieu dans la quasi-obscure, le rugby est un anachronisme. L'élimination prématurée des Wallabies par la France, puis le camouflet pallois lors du match pour la troisième place, ont sans doute inauguré une nouvelle ère d'obscureté pour ce sport étriqué par l'hégémonie du jeu à XIII.

En dépit de son bagout de prédateur, Alan Jones, l'entraîneur australien aura du mal à devenir prophète en son pays. Seul un succès de son équipe aurait pu lui éviter de prêcher plus longtemps dans le désert. L'homme ne méchait d'ailleurs pas ses mots à l'égard de la presse, accusée de trop de désobéissance. La Coupe du monde avait droit aux entrefflets et à de furtives images dans les journaux télévisés. Dans les rues de Sydney, on aurait cherché en vain des signes extérieurs de l'événement, confiné dans des stades de banlieue.

A Auckland, en revanche, affiches, mascottes, ballons et gadgets faisaient office de pense-bête. Impossible d'oublier cette date du 20 juin pour laquelle le triomphe des All Blacks était programmé. Certes, les tribunes vides du premier tour avaient pu faire craindre un échec populaire de l'épreuve. Mais un peu

de trois millions d'habitants pouvait-il lui seul remplir un stade à chaque match ? Quant aux supporters-touristes, regardant à la dépense, ils n'ont débarqué dans ces îles du bout du monde que pour les phases finales. Ce double constat milite pour une formule de compétitions raccourcies entre un nombre restreint d'équipes.

Le pays réconcilié

L'intérêt des Néo-Zélandais est allé crescendo, jusqu'à l'apothéose de samedi. A 15 heures, Auckland était une ville morte. Les derniers billets pour la finale s'arrachaient à 250 dollars environ (1 000 francs) au marché noir, dans l'ombre des tribunes de l'Eden Park. Au cours des jours précédents, la fièvre avait gagné Queen Street, la principale artère de cette ville à la tranquillité provinciale. Dans les restaurants de poissons le long du port, la *Marsellaise* résonnait invariablement entre la poire et le fromage, tandis que les supporters britanniques juraient contre le désapurement en testant les bières locales.

Puis il y eut le match, cet affrontement chargé de symboles entre les deux hémisphères du rugby. En brandissant triomphalement son trophée, David Kirk souriait aussi à la réconciliation nationale, grâce à la Coupe du monde. Car la broilade avait été réelle entre une bonne moitié de l'opinion néo-zélandaise et des mêmes joueurs, coupables d'avoir violé les grands principes pour un chèque de 500 000 francs. Cette

fameuse tournée en Afrique du Sud des « cavaliers », en 1986, est, néanmoins, deux conséquences positives. En malmenant les Springboks, au cours des quatre tests-matchs, les « All Blacks » ont prouvé que leur rugby est le meilleur du monde et que leur titre aujourd'hui n'est pas usurpé. D'autre part, ce coup de force des joueurs a déclenché une profonde réflexion chez les dirigeants néo-zélandais.

Le rugby suit, désormais, l'évolution de la société. A une époque d'exode rural accéléré, les fermiers ombrageux ne forment plus guère le gros de la troupe All Blacks. Lorsqu'il prend l'avion avec son blazer impeccable, sa cravate et son attaché-case, Wayne Shelford a plutôt l'allure d'un courtier de l'Auckland Stock Exchange. Agriculteur et vedette de rugby, Andy Dalton, se montre à longueur de clips publicitaires pour vanter à la télévision les mérites d'un motoculteur japonais sans faire scandale.

L'équipe All Blacks tout entière a innové en posant pour les brasseries Stenlager, une marque de bière locale qui a financé toute la préparation des Néo-Zélandais. Dans cet échange d'images et de bons procédés, la morale amateur est restée saine : aucune publicité n'est venue soulever le célèbre maillot noir à la fougère. A pas de loup, la Nouvelle-Zélande montre la voie du changement. Pour le représentant de ce pays au sein de l'International Board, c'est un professionnel qui a sauvé le rugby amateur et sa philosophie. JEAN-JACQUES BOZONNET.

AUTOMOBILISME : formule 1 à Détroit

Senna récidive

Et de deux pour Ayrton Senna. Déjà vainqueur à Monaco, le pilote brésilien a récidivé, dimanche 21 juin à Détroit, lors du Grand Prix des États-Unis comptant pour le championnat du monde de formule 1. Sur un circuit urbain, redouté par de nombreux pilotes pour le mauvais état de son revêtement et ses innombrables plaques d'égoûts, Senna (Lotus-Honda) a triomphé comme il l'avait déjà fait lors de l'édition 1986 de la course américaine.

Le directeur technique français de l'écurie Lotus, Gérard Ducrouge, avait prévenu que son bolide serait parfaitement fiable. Les deux derniers grands prix qui viennent de se courir semblent confirmer les pronostics du responsable de l'écurie aux voitures jaunes (le Monde du 2 juin). Grâce à sa suspension, Senna a pu limiter l'usure de ses pneumatiques. Il a accédé à la première place lorsque Nigel Mansell (Williams-Honda), le leader des trams premiers tours, s'est arrêté à son stand pour réaliser — trop lentement — un changement de gommes.

Effectuant une très bonne moyenne, le jeune Brésilien s'est envolé vers la victoire, distançant ses deux suivants, Nelson Piquet (Williams-Honda) et Alain Prost (McLaren-TAG) de près d'une minute. Le pilote français, victime de problèmes de freinage et de boîte de vitesses, n'a pu éviter de se faire voler la deuxième place par l'habile Piquet lors d'un dépassement de concurrents attendus. Néanmoins, Prost, très anxieux avant une course qu'il redoutait, a réussi à obtenir une place sur le podium. « J'ai eu des ordres venant de mon stand pour m'obliger à changer de pneus », regrette le pilote en estimant qu'il aurait pu, comme Senna, terminer la course avec le même train. Mais le champion du monde en titre demeure optimiste, car si Senna lui a ravi la première place après cinq grands prix, il sait qu'il va maintenant courir sur des circuits plus rapides qui lui conviennent mieux. S. B.

CYCLISME : Midi-Libre

Le conflit couve

Dernière compétition par étapes avant le Tour de France, le Grand Prix du Midi-Libre, qui s'achève mercredi 24 juin, a confirmé la valeur du jeune routier languedocien Gilles Sanders. Le nouvel équipier de Sean Kelly, professionnel depuis le début de la saison, s'est emparé du maillot de leader, dimanche 21 juin, à Rodez, tandis qu'Eric Boyer, est autre espoir du cyclisme français, installé avant lui à la première place du classement général, abandonnant, en raison d'une douleur à un genou.

Sanders devient ainsi l'un des outsiders du championnat de France. L'épreuve qui aura lieu dimanche 28 juin à Lugny (Saône-et-Loire), risque d'être perturbée par un mouvement de grève des coureurs. Une partie de l'effectif professionnel est en effet entré en conflit avec la Fédération française de cyclisme. Elle réclame des pouvoirs étendus au sein d'une ligue, que M. Germain Simon, président de la FFC, refuse de reconnaître.

Mais la tendance semble à l'apaisement. « Il faudra que l'autorité fédérale reconnaisse tôt ou tard nos droits, remarque à ce propos Maurice Le Guilloux, directeur sportif du groupe Toshiba, ex-La Vie Claire. Il serait opportun de repenser de tout cela pendant la trêve hivernale, ajoute-t-il. A la veille du Tour de France, les coureurs doivent se battre sur la route, pas dans la coulisse. » J. A.

FOOTBALL : Championnat de RFA

Schumacher reste allemand

A trente-trois ans, Schumacher ne range pas ses crampons. Le célèbre gardien de but ouest-allemand vient de signer un contrat de trois ans avec l'un des clubs prestigieux de la première division de RFA, la Schalke 04. Depuis sa réintégration à vie de l'équipe nationale et son licenciement du FC Cologne en mars, à la suite de déclarations sur le dopage des joueurs et de propos désobligeants à l'égard de ses camarades dans son livre *Coup de sifflet*, de nombreux clubs étrangers avaient été cités comme éventuels acheteurs de l'un des meilleurs gardiens du monde.

Finalament, ce n'est ni la Turquie, ni le Portugal ni même le club de Montpellier que « Toni » a choisi. Il reste en Allemagne. Mais avant de signer son nouveau contrat il a eu un entretien avec Olaf Thon, joueur vedette de Schalke, qu'il avait particulièrement attaqué dans son ouvrage autobiographique.

BASEBALL : Coupe d'Europe

Les Français relèvent le gant

L'équipe de baseball de Parme a conservé son titre européen en triomphant, dimanche 21 juin au stade de la Cipale à Paris, d'une autre équipe italienne, Grosseotto, (4-0). Devant près de cinq mille spectateurs adeptes de ce sport importé des États-Unis, Parme a ainsi remporté son huitième trophée européen. Grâce à sa victoire sur Avvers, le Paris-Université Club demeure dans l'élite au moment où le nombre de pratiquants augmente en France.

Si vous voulez vraiment signifier l'un des huit mille pratiquants de baseball en France, traitez-le donc d'Américain. « Tout aussi idiot que de qualifier d'Anglais un joueur de rugby », s'étonne avec la force de l'habitude Olivier Dubaut, trentehuit ans, le Monsieur baseball du Paris-Université Club (PUC). Une leçon de malice dans le regard de l'ex-capitaine de l'équipe de France des années 70 qui assure : « Savez-vous que l'Union soviétique organisée en 1987 son premier championnat de baseball ? »

Ce sport de batte, cousin du très britannique cricket excite désormais bien plus que la curiosité dans l'URSS de Gorbatchev. Le docteur Robert E. Smith, président de la Fédération internationale amateurs (IBA) a fait le voyage de Moscou pour rencontrer les dirigeants sportifs soviétiques et les inviter à développer le vieux jeu de l'Oncle Sam. Dans la capitale et à Leningrad d'abord, puis en Géorgie. Deux entraîneurs américains ont été invités. Il est vrai que le baseball fait partie de la famille olympique depuis le 13 octobre 1986. Et la vingt-cinquième discipline de la panoplie des jeux aura ses premiers médaillés à Barcelone en 1992. Les perspectives olympiques suscitent des vocations et signent les ambitions. Soixante-dix nations manient officiellement la batte.

La France fait encore figure de poids plume dans un concert international où le Japon se classe deuxième puissance mondiale après les États-Unis. Mais en Europe, derrière l'Italie, forte de ses sept mille clubs et deux mille cinq cents équipes, la Hollande et l'Espagne, le baseball tricolore a connu un développement spectaculaire. Neuf cents joueurs en 1987, huit mille en 1987, rappelle volontiers Patrick Tugault, le président de la Fédération française. Le PUC s'est hissé, pour la première fois, dans le groupe A de la Coupe d'Europe des clubs qui a eu lieu du 16 au 21 juin sur la pelouse du vélodrome de la Cipale dans le bois de Vincennes.

Pour forger une véritable élite, la Fédération œuvre à la création d'un centre national permanent de formation de haut niveau à Montpellier. Un directeur technique national (DTN) venu de l'escrime, Thierry Barraud, renforce l'encadrement fédéral depuis avril. Le budget atteint cette année 4 millions de francs.

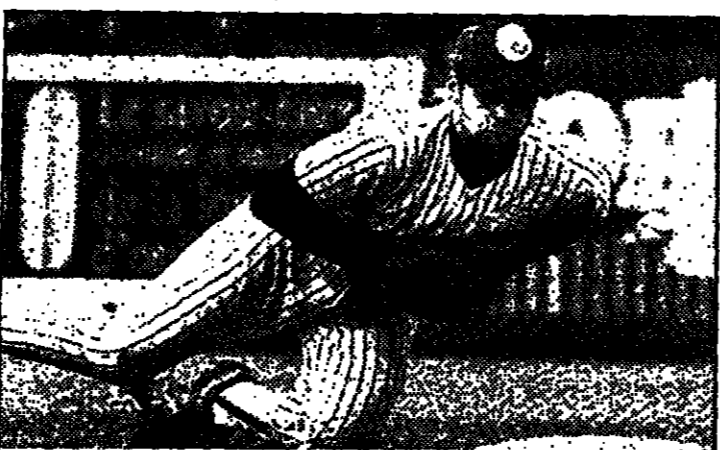
« Grâce aux moyens financiers », explique Patrick Tugault, nous pouvons faire monter la pression. » Cet

ancien pratiquant d'aviron s'est installé à la Fédération en 1981 avec la foi d'un chef d'entreprise, commandant même à l'époque une étude de marketing. « Quatre points noirs ont été isolés, rappelle-t-il. La formation des cadres, l'absence de mémoire collective dans un pays où le baseball était inconnu, les équipements et les terrains. »

Enfants de la batte

Près de trois cents écoliers français ont découvert ce sport grâce à un lot d'équipements qui tournent dans les établissements scolaires. Et la panoplie du parfait joueur orne les présentoirs des magasins de sport. Karl et Ange, douze ans chacun, fils de forains, sillonnent l'Europe dans la foule itinérante de leurs parents. Batte, gant et ball, leur suffisent pour jouer sur un trottoir de Bruxelles, dans un square d'Avvers ou sur un carré de pelouse de Stuttgart. « Un sport original, dit Karl. Il demande de l'adresse. Et surtout, il est pratique pour nous : il suffit d'être deux. »

Le drame du baseball français reste le manque de terrains. « Nous



Le plongeon d'un joueur de Parme, l'équipe gagnante des Championnats d'Europe de baseball.

sommes des squatters, s'insurge le précise Olivier Dubaut. Nous sommes une vie de bohème. Voilà des années qu'il rêve d'un terrain parisien qui n'obligerait plus ses joueurs à courir la banlieue et à partager les pelouses avec d'autres sportifs. Pour quatre millions de francs, un vrai stade pourrait s'élever à Gentilly. « Le championnat

d'Europe 1986, répond Olivier Dubaut, a fait passer notre école de cent à trois cents jeunes. Une poussée de croissance qu'il faut bien accepter, même si elle pose de sérieux problèmes d'organisation. »

MICHEL DESFONTAINES.

Les résultats

Athlétisme

JOURNÉE DE SÉLECTION FRANÇAISE

Avec un temps de 13 secondes 54 au 110 m haies, Stéphane Caristan a confirmé qu'il était prêt pour la Coupe d'Europe qui a lieu ce week-end en Suède.

Automobilisme

CHAMPIONNAT DU MONDE DE FORMULE 1

Grand Prix de Detroit
Classement. — 1. Senna (Lotus Honda), les 253,449 km en 1 h 50 mn 16 s 358 ; 2. Piquet (Williams Honda), à 33 s 819 ; 3. Prost (McLaren TAG), à 45 s 327 ; 4. Berger (Ferrari), à 1 mn 2 s 801 ; 5. Mansell (Williams Honda), à 1 tour.

Championnat de monde des pilotes. — 1. Senna, 24 pts ; 2. Prost, 22 ; 3. Piquet, 18 ; 4. Johansson, 13 ; 5. Mansell, 12.

Escrime

CHAMPIONNAT DE FRANCE

A trente-trois ans, le médaillé olympique, Philippe Boisse, a remporté samedi 20 juin, à Besançon son cinquième titre de champion de France à l'épée en battant Eric Srecki (11-9).

Vol à moteur

Le vol de Howard Hughes, le 10 juillet 1938, appartenait un peu plus au passé depuis qu'un avion Lockheed, vieux de 50 ans, a effectué un tour du monde en 91 heures 17 mn. En se posant, dimanche 21 juin au Bourget, Henri Pascepola et ses compagnons ont réussi à effectuer les 24 000 kilomètres en deux heures de moins que le célèbre milliardaire.

ESCALADE : Internationaux de France

Le duel des femmes-araignées

Grimpeurs et grimpeuses se sont affrontés lors des deux derniers week-ends sur les falaises du Pas-de-l'Ours près de Thonon-les-Bains. Interrompu le 14 juin, à la suite des trombes d'eau qui tombaient sur le site, les premiers Internationaux de France d'escalade se sont terminés dimanche 21 juin. L'absence de Catherine Destivelle, lors de ces « prolongations », a empêché le duel qu'elle avait entamé avec sa benjamine Isabelle Patissier de se poursuivre.

THONON-LES-BAINS de notre envoyé spécial

Collant rouge et collant acier, les deux silhouettes qui s'attaquent successivement aux rochers se déplacent avec la même aisance. Les petits corps de femme s'agrippent à la paroi. Les doigts tâtonnent à la recherche de la prise avant que les membres ne se replient. Telles des araignées, les grimpeuses déposent leur fil. Le succès est là-haut, 20 mètres au-dessus du sol, à droite de cette saillie qu'il faut éviter. La victoire s'obtient grâce à la réflexion qui empêche les efforts vains et pousse à la recherche de la voie.

En beauté, mêlant la grâce à la rapidité, les deux Françaises ont déjoué les pièges de la compétition. Elles ont obtenu leur qualification pour la finale des Internationaux de France d'escalade qui ont eu lieu le dimanche 21 juin à Thonon-les-

Bains. Catherine Destivelle et Isabelle Patissier, frisées brunes et tresse blonde, deux vedettes des falaises, deux professionnelles de la « grimpe » s'amusaient des obstacles naturels.

Taille modeste et poids plume, les deux filles rivalisent d'agilité pour obtenir la consécration nationale dans une épreuve où les yeux des sponsors ont presque plus d'importance que ceux du public. Mais les motivations sont différentes. Catherine, la reine en titre, cherche à maintenir son pouvoir. Isabelle, la benjamine, monte à l'assaut du trône.

Grimpeuses aux mains nues

Un combat au sommet bien loin des autres dames de la cour que seule l'Américaine Lynn Hill, la gagnante des falaises de Troubat, en septembre 1986, peut venir bouleverser. Une lutte intense entre deux belles grimpeuses qui s'estiment et se fuient. « Nous sommes très proches l'une de l'autre », reconnaît Isabelle, même si son sourire dissimule à peine une envie de dépasser cette situation.

Mais Catherine n'est pas femme à se laisser faire sans combattre. Du caractère, elle en possède cette Parisienne de vingt-sept ans. Les parois de grès de la forêt, c'est son père qui les lui a fait découvrir lors de balades près de Fontainebleau. A seize ans, après avoir fréquenté le Club alpin, elle s'attaque à des blocs où ses compagnons de jeu sont des

grimpeurs émérites. Les falaises de Verdon lui font aimer ce sport qu'elle pratique à toute vitesse. Les sorties « pour le plaisir » se transforment en travail lorsque des producteurs de cinéma s'approprient ses évolutions. Télévision, doublages pour le cinéma s'enchaînent jusqu'à ce que la jeune fille craque. « A un certain moment j'en ai eu ras le bol », explique Catherine pour justifier sa sortie du circuit des falaises.

Trois ans d'absence consacrés à ses études puis à son métier de masseur-kinésithérapeute, mais aussi à la vie dont elle souhaitait profiter à vingt-deux ans. C'est la conduite au pied des parois. Sollicitée par Robert Nicod, elle accepte, en 1985, d'être l'héroïne sympathique du film *E pericoloso sporgersi*. Elle reprend l'entraînement et un mode de vie plus sportif. La rencontre avec l'alpiniste Lothar Mauch précipite la jeune fille vers le milieu professionnel. Les compétitions succèdent aux tournées de photos et, devenue « la grimpeuse aux mains nues », Catherine laisse Lothar faire fructifier son image : « Il est très fort et il a une bonne réputation auprès des sponsors. »

Star, elle reste malgré tout servile : « Les sponsors me demandent de courir, mais, comme je progresse encore cela me procure du plaisir. » Un jour elle est capable de tirer à nouveau le rideau. Elle le sait. Elle le dit, mais, « tant que le plaisir est là, autant en profiter ». Pour les filles qui l'ont vue et qui sont tentées par l'escalade, elle continue. Pour ces futures grim-

peuses, elle rédige un livre et vient de terminer un nouveau film.

Catherine souhaite que de plus en plus de femmes pratiquent l'escalade. Elle désire cependant demeurer la première de ces dames. L'irruption d'Isabelle Patissier la motive et l'oblige à se présenter dans des épreuves organisées par la Fédération française d'escalade.

Isabelle, la petite étudiante en éducation physique est devenue, cette année, une vraie professionnelle. A vingt ans, la Lyonnaise a abandonné ses études pour se consacrer au circuit international. Elle rentre du Japon et part au mois de juillet aux États-Unis pour des séries de photos. « J'aime beaucoup voyager », assure la gracieuse blonde en repoussant les mèches qui s'échappent de sa tresse. Après avoir progressé de Japon spectaculaire et remporté l'Open de France In door, l'an dernier, Isabelle a repris l'entraînement. Elle l'avait interrompu pendant près de six mois à la suite d'une blessure à la cuisse, résultat d'une mauvaise chute en parapente.

Boulimique, Isabelle se jette dans les défis sportifs avec une assurance tranquille. Chaque jour elle s'offre cinq à six heures d'escalade. Elle abandonne son gros berger allemand auprès du sac à dos avant de travailler ses contractions. Fièvre de son style très élégant, la petite prétendante espère bien l'emporter sur son aînée. Fabricants de matériel et commerçants se la partagent.

SERGE BOLLOCH.

هذا هو الاموال



La Société des Lecteurs du Monde

vous invite à participer au développement du Monde

LE secteur de la communication est en profonde mutation. Le Monde se doit donc de saisir toutes les chances nouvelles de développement. Dès la fin de l'année prochaine, il mettra en service une nouvelle imprimerie — l'une des plus modernes d'Europe, — ce qui lui permettra de diversifier sa production et d'accroître ses possibilités tant rédactionnelles que publicitaires. Il trouvera aussi sa place dans le paysage audiovisuel français et européen en créant un département audiovisuel.

Constituée il y a deux ans, la Société des Lecteurs du Monde s'est donné pour mission d'accompagner Le Monde dans son développement en consolidant son indépendance, et notamment son indépendance financière. Elle entend l'aider aujourd'hui à relever le défi de la modernisation.

Elle procède actuellement à une augmentation de capital pour fournir au Monde une partie des ressources nécessaires à cette entreprise et l'aider à bâtir un grand groupe de communication moderne.

AVERTISSEMENT DE LA COB
1. — L'attention du souscripteur est attirée sur l'absence de marché organisé des titres.
2. — Tout actionnaire nouveau doit être agréé par le conseil d'administration.
3. — L'exercice du droit de vote en assemblée générale est limité à 10 voix.

La note d'information parue dans *le Monde* daté du 5 juin a reçu le visa de la Commission des Opérations de Bourse n° 87-181 du 26 mai 1987. La notice légale a été publiée au Bulletin des annonces légales obligatoires du 1^{er} juin 1987.

SOCIÉTÉ DES LECTEURS DU MONDE **AUGMENTATION DE CAPITAL**

Si vous êtes déjà actionnaire, utilisez le mandat que vous avez reçu par courrier séparé.

DEMANDE D'INFORMATION

Veuillez me faire parvenir par retour de courrier et sans engagement de ma part le dossier complet sur l'augmentation de capital de la Société des Lecteurs du Monde.

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Localité _____

Bulletin à renvoyer à : Société des Lecteurs du Monde, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

POUR SOUSCRIRE IMMÉDIATEMENT REMPLISSEZ LE MANDAT CI-CONTRE

Vous avez rempli votre mandat de souscription et établi votre chèque.

● Il reste à préciser LA FORME DES TITRES.

Les actions de la Société des Lecteurs du « Monde » sont en effet obligatoirement nominatives ; elles sont représentées par des inscriptions en comptes dont la gestion est assurée :

● soit par la Société des Lecteurs du « Monde » seulement, c'est la forme dite « titre nominatif pur » ;

● soit par l'intermédiaire financier de votre choix qui peut gérer également d'autres titres de votre portefeuille, c'est la forme dite « titre nominatif administré ».

Dans ce cas, le coût de la gestion est à votre charge.

● Les chèques doivent être libellés à l'ordre de la Société des Lecteurs du « Monde ».

● N'omettez pas de dater et de signer vos documents.

● Pour faciliter la gestion des droits de souscription nous vous demandons d'adresser votre courrier directement à la Société des Lecteurs du « Monde », 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Pour en savoir plus :

- Sur MINUTE : 36-15 après LEMONDE puis SLJM.
- Sur place : 24, rue Chaucet, Paris 9^e (2^e étage dans les locaux du Monde des Publications).

POUR SOUSCRIRE IMMÉDIATEMENT REMPLISSEZ LE MANDAT CI-CONTRE

Vous avez rempli votre mandat de souscription et établi votre chèque. Dans ce cas, le coût de la gestion est à votre charge. Les chèques doivent être libellés à l'ordre de la Société des Lecteurs du « Monde ». N'omettez pas de dater et de signer vos documents. Pour faciliter la gestion des droits de souscription nous vous demandons d'adresser votre courrier directement à la Société des Lecteurs du « Monde », 5, rue des Italiens, 75009 Paris. Pour en savoir plus : Sur MINUTE : 36-15 après LEMONDE puis SLJM. Sur place : 24, rue Chaucet, Paris 9^e (2^e étage dans les locaux du Monde des Publications).

POUR SOUSCRIRE REMPLISSEZ CES MANDATS

(Si vous êtes déjà actionnaire, utilisez le mandat que vous avez reçu par courrier séparé pour souscrire à l'augmentation ou vendre vos droits)

Société des lecteurs **Le Monde**
Société anonyme au capital de 16 500 000 F
Siège social : 5, rue des Italiens - 75009 Paris
RCS : Paris B 333 749 786

OBJET SOCIAL
La Société a pour objet :
- de souscrire ou d'acquiescer des droits sociaux représentatifs d'une fraction du capital de la Société LE MONDE ;
- de participer à toutes entreprises sous contrôle de la Société LE MONDE, dont l'objet est la diffusion de l'information par tous moyens et sur tous supports, et par extension à toutes entreprises de communication où la Société LE MONDE serait intéressée ;
et, généralement, toutes opérations, quelles qu'elles soient, se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes et susceptibles de faciliter le développement de la Société.
AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL DE 16 500 000 F A 33 000 000 F
par l'émission, au prix de 750 F, soit avec une prime de 250 F, de 33 000 actions nouvelles de 500 F nominal créées jouissance du 1^{er} janvier 1987.
Décisions du conseil d'administration du 6 mai 1987 prises en vertu de l'autorisation et des pouvoirs conférés par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 21 mars 1987.
La notice exigée par la loi a été publiée au « Bulletin des annonces légales obligatoires » du 1^{er} juin 1987.
Une note d'information, qui a obtenu le visa n° 87-181 en date du 26 mai 1987 de la Commission des opérations de Bourse, est tenue à la disposition du public.
Les fonds versés en libération des 33 000 actions émises seront déposés chez la Banque nationale de Paris, 16, boulevard des Italiens, 75009 Paris.
La souscription des actions nouvelles est réservée, par préférence, aux actionnaires actuels (ou aux cessionnaires de leurs droits) qui peuvent souscrire à titre irréductible à raison de :
1 ACTION NOUVELLE DE 500 F NOMINAL POUR 1 ACTION ANCIENNE DE MEME NOMINAL.
Les actionnaires peuvent en outre souscrire à titre réductible.
Un avis publié dans un journal d'annonces légales fera connaître, le cas échéant, le barème de répartition pour les souscriptions à titre réductible.
Les sommes versées sur les souscriptions à titre réductible et se trouvant disponibles après la répartition seront remboursées, sans intérêt.
PRIX D'ÉMISSION : 750 F PAR ACTION
Souscription ouverte du 9 juin au 8 juillet 1987.
Conformément aux dispositions statutaires, les souscriptions devront être agréées par le conseil d'Administration.

Cette formule déposée chez un intermédiaire financier sera utilisée comme justificatif du mandat de souscription (art. 3-1 de la loi du 3 janvier 1983).

Société des lecteurs **Le Monde**

Cette formule fait office de bulletin de souscription lorsque ne sont pas applicables les dispositions de l'article 3-1 de la loi du 3 janvier 1983. Dans ce cas, elle est soumise au timbre payé sur état. (Autorisation générale du 19 juillet 1966 n° 567 du registre spécial tenu par la BANQUE NATIONALE DE PARIS.)

MANDAT DE SOUSCRIPTION

à l'augmentation de capital de 16 500 000 F à 33 000 000 F dont les modalités sont indiquées au verso

Ne rien inscrire dans ce cadre réservé au contrôleur

Attribution
Irréductibles
Réductibles
TOTAL

Je soussigné(e)
M. Mme Mlle Succ. Sté Cie

Nom _____
Prénoms _____
Pour les femmes mariées, nom de jeune fille _____
Adresse _____
Code postal _____ Localité _____

Déclare avoir pris connaissance des conditions d'émission des actions nouvelles énoncées aux notices et avis aux actionnaires mentionnés au verso.
Je souhaite acheter, dans la mesure des possibilités, _____ droits de souscription, au prix de 175 F l'un.
et déclare souscrire
1^o _____ actions nouvelles à TITRE IRREDUCTIBLE.
(en chiffres) _____ F
et verser { 750 F par action, soit _____ F
175 F par droit (1 par action) _____ F
2^o _____ actions nouvelles à TITRE REDUCTIBLE.
(en chiffres) _____ F
et verser 750 F par action, soit _____ F
VERSEMENT TOTAL _____ F
Que je règle par chèque ci-joint établi à l'ordre de la SOCIÉTÉ DES LECTEURS DU MONDE.
Je demande l'inscription en compte à mon nom de ce(s) titre(s) sous la forme (1)
- nominative « pure » compte ordinaire (1)
compte CEA (1)
- nominative « administrée » chez (2) _____
Il est bien entendu, que s'il ne m'était pas possible d'acquiescer la quantité de droits de souscription demandée, les sommes versées en trop à l'appui de ma demande de souscription me seraient remboursées sans intérêt.
Fait à _____ le _____ 1987
(en deux exemplaires, dont un est resté en ma possession)
Signature : _____
(1) Rayer la mention inutile.
(2) Indiquer le nom de la banque ou de l'agent de change choisi par le souscripteur et joindre le RIB (relevé d'identité bancaire).

Société des lecteurs **Le Monde**
Société anonyme au capital de 16 500 000 F
Siège social : 5, rue des Italiens - 75009 Paris
RCS : Paris B 333 749 786

OBJET SOCIAL
La Société a pour objet :
- de souscrire ou d'acquiescer des droits sociaux représentatifs d'une fraction du capital de la Société LE MONDE ;
- de participer à toutes entreprises sous contrôle de la Société LE MONDE, dont l'objet est la diffusion de l'information par tous moyens et sur tous supports, et par extension à toutes entreprises de communication où la Société LE MONDE serait intéressée ;
et, généralement, toutes opérations, quelles qu'elles soient, se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes et susceptibles de faciliter le développement de la Société.
AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL DE 16 500 000 F A 33 000 000 F
par l'émission, au prix de 750 F, soit avec une prime de 250 F, de 33 000 actions nouvelles de 500 F nominal créées jouissance du 1^{er} janvier 1987.
Décisions du conseil d'administration du 6 mai 1987 prises en vertu de l'autorisation et des pouvoirs conférés par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 21 mars 1987.
La notice exigée par la loi a été publiée au « Bulletin des annonces légales obligatoires » du 1^{er} juin 1987.
Une note d'information, qui a obtenu le visa n° 87-181 en date du 26 mai 1987 de la Commission des opérations de Bourse, est tenue à la disposition du public.
Les fonds versés en libération des 33 000 actions émises seront déposés chez la Banque nationale de Paris, 16, boulevard des Italiens, 75009 Paris.
La souscription des actions nouvelles est réservée, par préférence, aux actionnaires actuels (ou aux cessionnaires de leurs droits) qui peuvent souscrire à titre irréductible à raison de :
1 ACTION NOUVELLE DE 500 F NOMINAL POUR 1 ACTION ANCIENNE DE MEME NOMINAL.
Les actionnaires peuvent en outre souscrire à titre réductible.
Un avis publié dans un journal d'annonces légales fera connaître, le cas échéant, le barème de répartition pour les souscriptions à titre réductible.
Les sommes versées sur les souscriptions à titre réductible et se trouvant disponibles après la répartition seront remboursées, sans intérêt.
PRIX D'ÉMISSION : 750 F PAR ACTION
Souscription ouverte du 9 juin au 8 juillet 1987.
Conformément aux dispositions statutaires, les souscriptions devront être agréées par le conseil d'Administration.

Cette formule déposée chez un intermédiaire financier sera utilisée comme justificatif du mandat de souscription (art. 3-1 de la loi du 3 janvier 1983).

Société des lecteurs **Le Monde**

Cette formule fait office de bulletin de souscription lorsque ne sont pas applicables les dispositions de l'article 3-1 de la loi du 3 janvier 1983. Dans ce cas, elle est soumise au timbre payé sur état. (Autorisation générale du 19 juillet 1966 n° 567 du registre spécial tenu par la BANQUE NATIONALE DE PARIS.)

MANDAT DE SOUSCRIPTION

à l'augmentation de capital de 16 500 000 F à 33 000 000 F dont les modalités sont indiquées au verso

Ne rien inscrire dans ce cadre réservé au contrôleur

Attribution
Irréductibles
Réductibles
TOTAL

Je soussigné(e)
M. Mme Mlle Succ. Sté Cie

Nom _____
Prénoms _____
Pour les femmes mariées, nom de jeune fille _____
Adresse _____
Code postal _____ Localité _____

Déclare avoir pris connaissance des conditions d'émission des actions nouvelles énoncées aux notices et avis aux actionnaires mentionnés au verso.
Je souhaite acheter, dans la mesure des possibilités, _____ droits de souscription, au prix de 175 F l'un.
et déclare souscrire
1^o _____ actions nouvelles à TITRE IRREDUCTIBLE.
(en chiffres) _____ F
et verser { 750 F par action, soit _____ F
175 F par droit (1 par action) _____ F
2^o _____ actions nouvelles à TITRE REDUCTIBLE.
(en chiffres) _____ F
et verser 750 F par action, soit _____ F
VERSEMENT TOTAL _____ F
Que je règle par chèque ci-joint établi à l'ordre de la SOCIÉTÉ DES LECTEURS DU MONDE.
Je demande l'inscription en compte à mon nom de ce(s) titre(s) sous la forme (1)
- nominative « pure » compte ordinaire (1)
compte CEA (1)
- nominative « administrée » chez (2) _____
Il est bien entendu, que s'il ne m'était pas possible d'acquiescer la quantité de droits de souscription demandée, les sommes versées en trop à l'appui de ma demande de souscription me seraient remboursées sans intérêt.
Fait à _____ le _____ 1987
(en deux exemplaires, dont un est resté en ma possession)
Signature : _____
(1) Rayer la mention inutile.
(2) Indiquer le nom de la banque ou de l'agent de change choisi par le souscripteur et joindre le RIB (relevé d'identité bancaire).

Culture

MUSIQUES

La première d'« Extasis » à Genève

Pour réchauffer les frileux

Un festival de musique contemporaine est né en Suisse. Ailleurs, ce genre tend plutôt à disparaître. Entorse réconfortante à la prudence helvète.

Imaginez que l'on vous propose, là, tout à trac, la responsabilité d'un festival de musique contemporaine.

Vous aspireriez à un budget confortable, à l'entière confiance de vos financiers pour vos goûts et vos choix, à une entière liberté. Vous y ajouteriez un vœu secret : que ceux qui vous ont mandaté ne fassent pas semblant de croire qu'en raison de ces facilités votre tâche sera aisée.

Plus on est riche, direz-vous alors avec dignité, plus on doit faire fi de la rentabilité. Puisqu'en Suisse on est plus riche qu'ailleurs, dit René Beau, père d'un festival nouveau-né entièrement financé par la municipalité de Genève, ne jugez pas d'emblée l'avenir de mon projet au nombre de places occupées.

Cela pour les principes et la dignité. Car dans les faits, pour s'en tenir aux seules entrées, il se peut que cette première édition d'Extasis

— bel usage de l'antiphrase — soit un succès. La *Sinfonia* de Berio n'a certes pas empli les Champs-Élysées genevois, Victoria Hall, où Mozart et Beethoven résonnent toute l'année pour un public d'abonnés. Mais *A-Ronne*, du même, confronté aux *Aventures et nouvelles aventures* de Ligeti, ont fait salle comble et ovations réjouies au Palladium, dancing reconstruit en (excellent) auditorium, où les habitués de l'Orchestre de la Suisse romande n'ont même pas tenté de s'aventurer. Comme partout, place aux jeunes, dont on se demande où ils trouvent le reste de l'année, un peu d'air frais. Maintenant que Béjart se fixe à Lausanne, il est vrai...

« Vous connaissez les deux qualités du peuple suisse : prudence, prudence. » René Beau ne perd pas les vertus nationales pour prétendre seul à la témérité. Responsable toute l'année des activités musicales de la municipalité (1), acquis au « service de la communauté » dans la seule ville suisse qui entretienne une délégation culturelle — et un opéra en pleine prospérité — ce professionnel estimé a renoncé sans grands regrets à un « Royan suisse » pour s'inspirer du *Musica* strasbourgeois : grands classiques du quart du siècle écoulé ; interprètes inouïsables (ensembles Intercontemporain et 2E2M avec l'aide de l'Association française d'action artistique, Schola cantorum de Stuttgart, Insti-

tut fir nous mültek de Fribourg, Orchestre de la Suisse romande, Orchestre de chambre écossais en partie financé par le British Council ; thématiques évidentes ; rapprochements éloquentes. Un budget de 1,5 million de francs suisses (environ 6 millions de francs français, soit le financement de *Musica* pour seize concerts seulement), rediscuté chaque année, semble ainsi assuré jusqu'en 1990.

Heureusement pour les Français

Mais... Notre radio a depuis longtemps abandonné la cause de la musique contemporaine. Les artistes nationaux, Michel Tabachnik, Charles Dutoit, ont préféré travailler à l'étranger. Ernest Ansermet et son despotisme intelligent n'ont jamais été remplacés. Armin Jordan, titulaire de l'Orchestre de la Suisse romande, est actuellement le seul interprète suisse à faire carrière chez lui. Klaus Huber le seul compositeur à être connu à l'étranger. Si Genève possède un nombre record de galeries au mètre carré, c'est que l'art est un marché. Mais la musique de notre siècle est une activité à perte.

« Songez qu'on n'a jamais donné Pli selon pli à Genève : avec Extasis, je m'adresse à des gens qui mangent quotidiennement un beefsteak pommes frites et à qui je demande de modifier légèrement leur menu : il ne m'en sauront pas forcément gré. »

Mais heureusement pour les Français qu'Extasis existe désormais : on peut y entendre des œuvres dont la vie tend à se réduire au disque (*Sinfonia*, récemment réédité) ou à s'interrompre tout à fait : *Aventures et Nouvelles Aventures*, dont la création a marqué nos années 60, apparaît vingt ans après comme un aspect oublié du génie de Ligeti, au profit des grandes œuvres instrumentales, leur recherche d'une fusion des timbres et d'une forme sans aspérités.

Un chœur. Deux chanteuses. Dans la « fosse » (très légèrement en contrebas), une flûte, un cor, un violoncelle, une contrebasse, un piano, un clavecin, une percussion hétéroclite — tapis persan, service à thé. Tous s'associent sans se toucher dans une suite bâchée de très brefs instantanés, éclats de voix, de gestes et de timbres aussi minutieusement notés qu'une partition de chambre, onomatopées déconstruites, motifs inventés pour la circonstance, langage aussi fascinant que dénué de sens et d'allusion à une quelconque réalité : l'action est dans le son, l'intérêt strictement musical.

Alors que, avec quelques mots baragouinés en plusieurs langues, cinq chanteurs immobiles dont seuls les visages sont visibles, avec aussi une bonne dose d'ironie et un don de la parole des styles jamais dément, Berio, dans *A-Ronne*, fait de l'excellent théâtre et fort peu de musique. Groupe vocal Electric Phœnix, ensemble instrumental Contre-champs, direction Giorgio Bernasconi, tous épatants de conviction et de précision.

ANNE REY.

(1) Une grande série « Orient-Occident », intitulée *l'Inde à Genève*, propose du 2 juillet au 21 août des œuvres de Parem Vir et Subramaniam, des récitals Lakshmi Shankar, Chaurasia, Ravikiran, des œuvres de La Monte Young, Vasudeva, Takemitsu, Eysler, Padmaravi, de Rosset, Salomé, de Roussel...

Prochains concerts : Xenakis par l'Orchestre de la Suisse romande, direction Michel Tabachnik (le 24, Victoria Hall) ; Mathews, Weir, Haper, Peter Maxwell Davies (le 25, Grand Casino).

« Jules César », de Haendel, à l'Opéra

Les yeux n'ont pas d'oreilles

Imagerie décalée et comparses innocentes pour un opéra seria. L'exécution musicale, de qualité, ne méritait pas d'être ainsi maltraitée.

Après la résurrection si réussie d'*Aïda* de Verdi, à l'Opéra, on pouvait attendre beaucoup du *Jules César* de Haendel : son exécution, sous la direction de Jean-Claude Malgoire, avec les instruments convenables et des voix respectant les tessitures originales, dénotait un souci de fidélité à la partition. Ce n'est pas la manière dont on traitait jusqu'ici le répertoire classique (de Monteverdi à Rameau) au palais Garnier.

Mais il y a loin de la tragédie lyrique française, calquée sur le théâtre et délibérément spectaculaire, à l'opéra seria. Celui-ci, qui se nourrit essentiellement des pousseuses du chant, ressemble davantage à un concert vocal ou, si l'on veut, à une suite de concertos pour voix. L'action ne sert qu'à justifier le caractère des airs : jubilation, dépravation, amour, colère... La fragilité de la tragédie lyrique est qu'on ne peut guère séparer l'intérêt musical d'une intrigue dont l'actualité s'est éteinte avec le temps ; la force de l'opéra seria est de ne s'appuyer que sur l'expression des sentiments les plus éternels et sur la virtuosité intelligente, elle aussi de tous les lieux et de tous les temps.

Il n'y avait donc pas lieu de craindre davantage pour *Jules César* que pour *Aïda*. C'était compter sans la manie du spectacle et le besoin de rendre scénique ce qui, par nature, n'est pas.

Fausse notes au Festival de Lourdes

C'est la révolution au sein du comité d'organisation du Festival de musique et d'art sacrés de Lourdes avant son 20^e anniversaire, prévu à Pâques 1988. Il y avait déjà eu beaucoup de fausses notes pendant la dix-neuvième édition entre le directeur artistique et chef d'orchestre allemand, Kurt Redel, et le secrétaire général de Tarbes, M. Georges Loustalot. Les deux hommes viennent d'être purgés et simplement « remerciés ». En fait, l'évêque de Tarbes et Lourdes, Mgr Henri Donze, a voulu couper court à leurs querelles. Il a ainsi écarté les deux chevilles ouvrières de cette manifestation internationale et décidé que l'évêché en assurerait désormais l'organisation.

La ville de Lourdes, et son sénateur maire, M. François Abadie (MRG), principal bailleur de fonds avec une subvention de 390 000 F, a suivi l'évêché dans sa décision d'opérer : la ville de Tarbes, organisatrice à raison de 120 000 F, s'est alors retirée du comité d'organisation. M. Bertrand, l'adjoint au maire chargé de la culture, a fait savoir que sa municipalité se réservait le droit d'acheter un ou deux concerts.

Le festival sera désormais dirigé par M. Irracabal, organisateur de concerts à Lescar (Pyrénées-Atlantiques), par un avocat, M^e Berranger, et par l'organiste des sanctuaires de Lourdes, M. Jean-Paul Lecot, tous membres de l'ancien comité d'organisation. Quant au programme annoncé, il ne fait pas la part belle à la musique moderne : dans un avant-projet, on relève un oratorio de Haendel (*la Résurrection*), les *Vêpres* de Monteverdi, une messe de Josquin des Prés et la *Messe* en si de Bach, déjà donnée cette année.

J. B.

La semaine du mélomane

Soirées sans histoire pour le mélomane qui ira écouter, lundi, l'Opéra de chambre de Paris et la Camerata de Versailles dans la Vera Cozanza, de Haydn, au théâtre Déjazet (41, boulevard du Temple), sous la direction d'Arnaury du Clozel (Ana-Maria Miranda, Maryse Castets, Ivan Merizki, etc.), les 22, 23, 25, 26, 27 et 29 juin à 20 h 30, tél. : 48-04-74-84.

Mardi, Jessye Norman, dans un récital de mélodies françaises (Debussy, Poulenc) et de negro spirituals, à 21 heures, à la Maison de la culture de Bobigny, tél. : 48-31-11-45.

Mercr. l'Ensemble vocal et orchestral de la Chapelle royale (mots de J.-S. Bach et carême de Jean-Christophe Bach) sous la direction de Philippe Herreweghe, à 20 h 30, en l'église Saint-Denis-de-l'Éstrée, 55, boulevard

Jules-Guesde à Saint-Denis, tél. : 42-43-33-55.

Jeu. la claveciniste Elizabeth Chojnacka et l'Atelier des chœurs de Radio-France, à 20 h 30, au Centre Pompidou (œuvres de Xenakis, Lechartre et Rebel). Car on ne croit guère à la venue d'Arturo Benedetti Michelangeli, annoncée avec l'Ensemble orchestral de Paris, les 25 et 27 juin, salle Pleyel à 20 h 30, tél. : 45-63-88-73.

Samedi, Perspectives du vingtième siècle au grand auditorium de Radio-France (entrée libre) à 15 heures ; des œuvres de Ginastera, Chostakovitch et André Richard par le Quatuor Arcans ; à 16 h 30, lieder d'Adamo et de Schoenberg ; à 18 heures, créations de Milon Babbitt, Stephan Wolpe, Gérard Condé et Ahmed Essayed par l'Ensemble Forum.

G. C.



Valérie Masterson (Cléopâtre) et Jochen Kowalski (Protée)

Impossible de faire avancer l'action tandis qu'un chanteur décrit par des métaphores l'état de son âme selon la convention (cela dure parfois une dizaine de minutes) : on peut seulement occuper l'œil des spectateurs en faisant intervenir des comparses pendant ce temps-là. Comme il n'y a entre ce qu'on voit et ce qu'on entend aucun lien de nécessité — sinon celle de distraire — au sens propre — l'attention de ce qui devrait être son objet principal — la musique, — on ne peut parler ici de mise en scène par allusion à la mise en boîte. Nicolas Huymer possède, en ce domaine, un talent évident.

Cette animation rapportée, ces gags dont on sourirait à peine dans un feuilleton télévisé, c'est peu si l'on trouve la musique interminable, c'est trop si l'on souhaite se concentrer sur la partie musicale du spectacle. Il y a eu bien, le soir de la première, quelques protestations, quelques sifflets largement couverts à la fin par des « bravos », mais cinq minutes d'applaudissements en tout et pour tout ne permettent pas de penser que l'impression était bien vive.

Les décors et les costumes de David Fieldings, aux couleurs nettes et harmonieuses, se laissent regarder avec plaisir. C'est leur principal mérite, en dehors de celui, plus discutable, de servir la fable imaginée par le metteur en scène : des explorateurs britanniques, en costumes du dix-huitième siècle, sont en visite chez un émir producteur de pétrole, dont la sœur, Cléopâtre, aime beaucoup le champagne... Rien ne manque à la couleur locale : thé à la menthe, vrai-faux crocodile, sarcophages décoratifs... on en tirera pour les press-books de jolies photos muettes.

Bien qu'elle entrave un peu le déroulement du spectacle, il faut pourtant remarquer que la partie musicale constitue l'événement le

plus remarquable de cette nouvelle production. Sans doute l'ouvrage est-il inégal : deux beaux duos, une demi-douzaine d'airs marquants, une dizaine d'autres agréables sur trente-huit numéros, la proportion reste modeste, sauf pour les véritables connaisseurs. On se demandait si les volontaires choisis parmi les musiciens de l'Opéra se mettraient sans encombre aux instruments baroques ; à quelques défaillances près, on peut répondre par l'affirmative, et Jean-Claude Malgoire, qui a amené avec lui quelques renforts et son continuo, les dirige avec sa verve habituelle et attrape en souplesse les rares incertitudes des chanteurs.

La distribution est un peu hybride ; les trois hautes-voix : Graham Pushee (César), Jochen Kowalski (Protée) et Dominique Visse (Nireus), possèdent une plus grande familiarité avec le style baroque que leurs partenaires, un sens de la pulsation rythmique qui manque à Hanna Schwarz (Cornélie) malgré les qualités vocales de celle-ci. La soprano naturelle de Valérie Masterson, qui chante Cléopâtre comme on devrait chanter Manon, ou de Suzanne Quimroy (Sextus-Chérubin) contribuent à réduire l'inégalité, en sorte que le plateau, dominé par Graham Pushee et Valérie Masterson, présente une homogénéité suffisante. Guillemette Laurent, qui sera Cornélie certains soirs, ne manquera pas d'y apporter ses précieuses qualités.

GÉRARD CONDÉ.

Prochaines représentations le 23 juin à 20 heures, les 26, 29 juin, 2, 7 et 11 juillet à 19 h 30 et le 14 juillet à 15 heures (matinée gratuite). Outre le numéro 97 de l'*Avant-scène-opéra* consacré à *Jules César*, il faut signaler la parution en France d'un livre fondamental de Rodolfo Celletti, *Histoire du bel canto*, indispensable à qui veut pénétrer les arcanes de l'Opéra baroque et de son esthétique. Editions Fayard, 280 pages, 130 F.

DANSE

Wim Vandekeybus - Lisa Marcus et Barbara Duyffes

La filière flamande

Du côté d'Amsterdam et de Bruxelles la danse bouge. Un théâtre mouvement, influencé par Pina Bausch ou les post-modern.

La personnalité d'Anne-Theresa de Keersmaeker a attiré l'attention sur la jeune danse flamande. Très variée dans son propos, elle se caractérise d'abord par la violence des rapports humains.

Wim Vandekeybus programmé au Festival de la musique de Saint-Denis est belge lui aussi. Il a étudié la danse classique, moderne, et... le tango. Son spectacle, *Cœur dans le corps ne se souvient pas*, va avec la musique d'un « maximaliste », Thierry de May, auteur entre autres de la bande sonore de *Rosas dans Rosas*, chorégraphie d'Anne-Theresa de Keersmaeker.

La performance signée Eduardo Torroja, conçue par l'improvisation collective d'une dizaine de danseurs de tailles et de tempéraments très différents, Genes ténuées, roulades au sol, traversées en diagonales avec rapt de serviettes, lancer de briques, effets de répétitions qui s'accroissent, s'accroissent.

Les gestes banals se transforment peu à peu en une danse contact — esquisse dangereuse, très maltraitée,

qui se charge d'énergie et d'émotion. La composition théâtrale rappelle assez les travaux de David Gordon et ses stratégies offensives, défensives mais en plus rapide, plus violente, une sorte d'art brut. Chaque séquence, tonique et divertissante, est reprise obstinément jusqu'à l'usure. Et là, c'est trop.

Avec Barbara Duyffes et Lisa Marcus, invitées un soir au TBB par l'Organisation « danse sans visa », on passe dans un univers beaucoup plus ambigu, très féminin. Un lit, des chaises, un autel paré de bougies, un jeu de glaces sont le prétexte à une enquête d'identité. La relation à deux — mais il s'agit peut-être d'un reflet — s'exprime dans le sadomasochisme. Inspiré de l'œuvre de la photographie américaine, Diane Arbus, *The Perfect Portrait*, propose une succession d'images irréelles, plus perverses, qui mettent le spectateur en situation de voyeur. Dans les meilleurs moments les fantasmes des deux danseuses (grandes mais à la façon d'une Grazia Martini) ; projetés en miroir dans le décor de Jan Van Veldren, ramènent au climat de Delvaux ou de Bellmer.

MARCELLE MICHEL.

Ceux dont le corps ne se souvient pas sera présenté à Rouen au palais de justice les 23 et 24 juin, à 20 h 30, dans le cadre du Festival de Seine-Maritime.

MERCREDI

MARIE-CHRISTINE ALIDA BARRAJUT VALLI

LE JUPON ROUGE

GENÈVE LE 23 JUIN 1987

GILBERTO GONON

A l'enseigne

le septième s

Le progra

GRAND THEATRE

SALLE GARNIER

Culture

Communication

Les quatrièmes Journées internationales Georges Brassens à Sète

A l'enseigne des copains d'abord

Un festival intime, maritime et pluridisciplinaire où l'on cultive la littérature, le cinéma et la chanson, avec, en prime, l'amitié.

Les quatrièmes Journées Georges Brassens se sont achevées samedi soir, au théâtre Molière de Sète, par un très joli moment de musique et d'émotion.

Rien de fumble, une fête mémorable où un ami manqué, et voir soudain se substituer à celle de Legrand, et la salle entière se penche à l'envi.

Le Festival Brassens, intime, maritime, pluridisciplinaire (chanson, cinéma, littérature), n'est pas tout à fait comme les autres. Il est né voilà quatre ans par la volonté du maire, M. Yves Marchand (CDS), et de M. Henri Dumas, architecte, « inventeur » des Journées et président de l'association Les copains d'abord.

Ainsi le premier article du règlement de la manifestation (dont le budget s'élève désormais à 2.900.000 F) stipule que les prix décernés annuellement à trois jeunes créateurs « doivent récompenser des œuvres ayant pour thèmes l'amitié, la liberté d'être et de penser, et dans lesquelles sont présents humour, tendresse et sincérité ».

C'est vrai. Conquis par le délégué général, M. André Assis, trois cents invités passent cinq jours paisibles. Le soir, on va dîner sous de grandes

teintes, les convives se pressent dans une convivialité de cuisine chic, et, à l'extérieur, les Sétois se serrent contre des grilles pour voir manger Marie Dubon, Nicole Garcia, ou « qui c'est celui-là, là-bas... ».

L'après-midi, dans une rue pittoresque, un roturier presque inspiré dessine à la craie sur la chaussée un portrait géant du « mauvais sujet repentant », pipe comique. Certains festivaliers veulent lui rendre visite et se trompent de cinéaste. Ils devraient pourtant savoir, Brassens les a prévenus :

« Révérence parée envers Paul Valéry, moi l'humble trouillard sur lui je révérends. Et qu'au moins si mes vers valent mieux que les siens, mon cinéaste soit plus marin que le sien... ».

Et puis, en fin de journée, sous la kinglye de la place Aristide-Briand, à l'ombre des platanes que le mistral décoiffe, des jeunes gens, les régionaux de l'étape, venus d'Aubenas, de Cavailhon, ou de Béziers, poussent la chansonnette et se font entendre, et si possible écouter, par plusieurs centaines d'autochtones.

Car le public est là. Il va aussi au cinéma, se presse dans la salle du Collège où l'on projette les sept films en compétition (*Tandem, Narquo, Tir au blanc, le Japon royal, un poète juif assassiné, le Japon royal*), mais aussi à deux pas de l'église, de James Cagney, ou la Cinquième Vitrine, de Fritz Lang. Sa fringale cinématographique est sans doute due en partie au prix des places : 10 F, mais c'est encourageant.

Le panier de Fellini

Public et festivaliers se sont d'ailleurs vu offrir un double cadeau le vendredi : la projection en avant-première européenne de *L'Arme fatale*, de Richard Donner, qui ne sortira en France qu'un mois d'août. C'est un suspenseur « malin » (multi-polar), avec deux super héros (Mel Gibson et Danny Glover) : on n'a pas assez de ses dix doigts pour compter les cadavres, mais un humour bienfaisant désamorce la violence.

En première partie, une merveille, un document de cinquante minutes,

apporté dans ses bagages par Sergio Gobbi, et dont on souhaite qu'il soit vite, vite, acheté par une chaîne de télévision. Il s'agit de *Il Centro* (le Panier), une interview de Federico Fellini, réalisée à Cinecittà. Le panier en question est celui où le maestro a jeté les scènes de ses films coupées au montage, les scènes que nous aurions jamais dû voir et que voici, intactes.

Fellini affirme n'avoir jamais éprouvé de repentir, on est content pour lui, mais qu'il nous soit permis de regretter ces deux scènes formidables d'*Amarcord*, ou celle-ci, qui voit Casanova troublé par un bel homme de couleur sur un divan flottant, ou celle-là, bouleversante, d'une aube de tendresse dans *Les Nuits de Cabiria*.

Le dernier soir, à Sète, on a procédé dans une atmosphère chaleureuse de distribution des prix, de fin d'année sociale, à la proclamation du palmarès. Là encore, ce festival se distingue, et ce contentant pas pour ces lauréats de trophées à *Narquo*.

Ainsi, Philippe Canal, récompensé par le jury littéraire présidé par François Xénius pour son roman *L'Homme qui a vu Durand* (Seuil), se voit offrir l'organisation d'une longue tournée d'été à travers la France, où il pourra rencontrer libraires, journalistes, radios locales, et, on l'espère, lecteurs.

C'est chanson, le jury a couronné Patrick Leli, sympathique chanteuse réaliste modern-style, elle a sûrement déjà pas mal galéré, elle méritait un peu l'aide. On va l'aider. Un chèque de 10.000 F de la SACEM, un régal à l'Olympia du 28 septembre, et la mise à disposition d'un studio de répétition durant un an à la Cité internationale des arts par Jacques Caillard, PDG de Phonogram. Ça n'est pas rien.

Enfin, le cinéma. Si le Prix de la critique, attribué à *Narquo*, première œuvre pleine de charme maladroite et de maladrotesse charmantes d'une jeune anglaise, Connie Templeton, est purement honorifique, le jury présidé par Jean-Louis Trintignant, votant à l'unanimité pour *Tandem* de Patrice Leconte (voir le Monde daté 21-22 juin), a pu allier l'honneur à l'avantage. Le film prime devait être diffusé à Paris, mais le cinéma ayant déjà acquis celui-ci, un chèque de substitution a été remis au metteur en scène. En outre, trois mille places qui seront distribuées gratuitement et feront monter l'indice de fréquentation des salles qui affichent *Tandem* ont été achetées et représentent une somme de 100.000 F.

Patrice Leconte était sur scène pour recevoir cette manne. Il a dit qu'il faisait du cinéma depuis douze ans déjà, qu'il n'avait jamais reçu aucune récompense, et que celle-là lui plaisait particulièrement. A l'évidence, le Prix Brassens lui allait bien au teint. Son *Tandem*, conduit par Jugnot et Rochefort, couple de ringards ocellés, pourrait tout aussi bien s'intituler *Les Copains d'abord*.

DANIELE HEYMANN.

Le Festival de l'audiovisuel d'entreprise De la superproduction à la parabole

BIARRITZ De nos envoyés spéciaux

On s'entassait dans les salles de projection. On se disputait les quelques mégascopes. Il fallait aussi posséder le don d'ubiquité pour voir les quelques quatre cents produits (films, vidéos, diaporamas) présentés à Biarritz, au 30^e Festival national de l'audiovisuel d'entreprise (le Monde du 19 juin). Ce rendez-vous annuel du tout-audiovisuel serait-il victime de son succès ? Biarritz est avant tout un lieu d'autoéducation pour les entreprises et l'occasion, pour les réalisateurs et les producteurs, d'exhiber leurs œuvres. D'anciens n'hésitent pas, d'ailleurs, à composer cette compétition de la Côte d'Émeraude à un « mini-Cannes », où le palmarès, toutefois, est beaucoup plus généreux : outre le Grand Prix d'écrit, cette année, à la BNP pour *Planète 01* - un film plaçant pour l'information de nos sociétés bancaires - près de soixante-dix autres récompenses ont été attribuées. Il est vrai que ce palmarès imposant vient souligner l'importance des efforts consentis par les entreprises.

« Nous voulons éviter le gigantisme des cotés », déclare M. Michel Frois, président du Festival. Pourtant, en 1987, le montant global des investissements des entreprises pour leur stratégie de communication atteint près de 5 milliards de francs, soit un peu plus du total des dépenses consenties pour l'ensemble de la production cinématographique française. A Biarritz, le plafond du million de francs a souvent été crevé pour des films d'une durée moyenne de dix minutes mais on note même coté 2 millions de francs, telles deux productions de Prochiel (société dirigée par l'animateur des « Dossiers de l'écran », Alain Jérôme). Il en va de même pour les vidéos, dont les prix augmentent sensiblement.

A côté des superproductions, sacrifiant souvent le message à l'esthétisme, il y a eu néanmoins des œuvres répondant mieux à la notion de communication, même si leur présentation manquait nettement de recherche. C'est le cas d'une vidéo produite par la société Lacie SA, à la demande du SERNAM (Société de transport routier de la SNCF). En une vingtaine de minutes, cette vidéo présente une critique très sévère de l'entreprise par ses cadres et ses agents, mais aussi par d'anciens clients, expliquant sans aménité pourquoi ils ont abandonné le SERNAM.

« Un festival « off » Cette cassette, destinée à usage interne et visionnée par douze mille salariés, traduit la volonté d'une société de transport routier de corriger ses erreurs. Si les auteurs ont pris le soin de préciser que la cassette a été vue par l'ensemble du personnel, ce point est rarement évoqué à Biarritz où l'on se soucie peu de préciser à qui et par quels moyens seront diffusées les œuvres présentées. Un

critère pourtant capital au regard des intentions de « communication » proclamées par les entreprises.

La créativité n'a toutefois pas été oubliée, et il est indéniable que ce Festival est aussi, pour nombre de participants, un laboratoire d'idées. Traiter, par exemple, l'économie de l'énergie sous forme de parabole, comme l'a fait un jeune réalisateur, Didier Pourcel, n'allait pas de soi. Un vidéogramme *La Grosseille bleue*, au titre déjà prometteur, et qui, traversé de poésie et de rêve, n'a pas déçu. Pourtant, le décor, une salle de classe avec son instituteur (Richard Bohringer) et ses élèves (des enfants de Biarritz), risquait d'enfermer le sujet dans la moralisation. Mais Didier Pourcel a su éviter le piège. Tout comme il est parvenu, grâce à un effort d'imagination, à offrir treize minutes de férie, en images et en musique, avec *Zé*, un film commandité par La vieille montagne, entreprise de bâtiment spécialisée dans le traitement du zinc laminé.

Pour ceux qui voulaient sortir du cadre conventionnel, restait donc à inventer un « festival off ». C'est ainsi qu'ont été proposés un match de catch, symbole des affrontements traditionnels entre producteurs, réalisateurs et commanditaires, ainsi qu'un débat

original organisé par l'association « Savoir au présent », sur le « meurtre symbolique » : une manière d'établir de nouvelles relations entre le milieu artistique et les entreprises en y créant un statut d'« artiste-résident ». Enfin, un groupement d'intérêt économique de producteurs et de prestataires de télévision (GRIPP-TV) témoigne d'une expérience peu banale, démontrant, exemples à l'appui, qu'il est possible pour quatorze sociétés de rester concurrentielles tout en mutualisant leurs compétences. Initiative indépendante des autres manifestations qui a quelque peu irrité les organisateurs du Festival.

Si Biarritz demeure, somme toute, un succès, son président, M. Frois, n'hésite pas pour autant à soulever des questions épineuses. Selon lui, une réaction par sa ne suffit pas, à elle seule, à favoriser une réelle communication d'entreprise. « Cela ne se fera véritablement, dit-il, que lorsque les patrons acceptent que les directeurs et directeurs de ce secteur travaillent directement à leurs côtés ». Chose très rare en France, où la majorité de ces spécialistes sont confinés à des postes subalternes.

ANITA RIND et ALAIN WOODROW.

Cinquième jour de grève au « Midi-Libre »

En raison du conflit qui oppose la direction du journal à la section CGT des ouvriers du Livre, le *Midi-Libre* n'a pas paru depuis le jeudi 18 juin. La grève a été déclenchée au moment même où le quotidien régional organise son Grand Cycle, troisième compétition française après le Tour de France et Paris-Nice. Une première tentative de négociation a échoué le 18 juin. Depuis, les deux parties campent sur leurs positions.

Les représentants des ouvriers en grève ont diffusé un tract intitulé *Midi-Libre*. On peut y lire : « La direction du *Midi-Libre* méprise son personnel autant que ses lecteurs. Nous disons non à la flexibilité ; nous disons non à la précarité et réclamons la prime d'ancienneté qui correspond à la justice sociale ».

De son côté, la direction du *Midi-Libre* a publié, à l'intention de ses lecteurs, un communiqué dans lequel elle fournit les précisions suivantes : « Des ouvriers travaillant trente heures par semaine et payés deux mille francs sur treize mois, bénéficiant de près de sept semaines de congés payés, exigent une amélioration salariale de l'ordre de 10 %, sous forme de prime d'ancienneté. Des privilégiés, bénéficiant de la garantie de l'emploi se plaignent de la pénurie de leur situation. Des salariés protégés ou maximum refusent les aménagements d'horaires liés aux exigences de la fabrication d'un journal de qualité ».

J.A.

THÉÂTRE

1987-1988 à Chaillot

Une septième saison Vitez

A l'aube de la septième saison qu'il a préparée pour le Théâtre national de Chaillot, le directeur et metteur en scène Antoine Vitez affiche sa satisfaction : « Au terme de six saisons, dit-il, Chaillot a retrouvé la santé de sa puissance morale et de son image ». Il est incontestable que, pour ne se souvenir que du passé proche, le Théâtre national a su séduire la saison dernière un public considérable autour, essentiellement, de deux spectacles : *l'Échange*, de Paul Claudel, mis en scène par ses soins, qui a valu à Yannis Kokkos le mollière du meilleur décorateur, et *le Mariage de Figaro* ou *la Folle Journée*, mis en scène par Jean-Pierre Vincent, qui a rafflé le mollière du meilleur specta-

cle de l'année, celui du meilleur metteur en scène, le grand prix de la critique et le prix d'interprétation masculine, également attribué par la critique, pour Didier Sandre. « Que sera la moisson d'honneurs 88 ? Antoine Vitez a dans sa manche trois mises en scène qui feront parler d'elles : *le Souffleur de satin*, de Claudel, qui sera présenté en Avignon cet été ; *le Misanthrope*, de Molière, et *Anacona*, de Jean Méteilus, tous trois dans des décors et des costumes de Yannis Kokkos. O'Neill, Pirandello, Maeterlinck et Courteline compléteront, dans la petite salle, une saison très abé-

o. s.

Le programme

GRAND THÉÂTRE
Prometeo, tragedia dell'ascolto, opéra de Luigi Nono, coproduit par le Festival d'automne et le Alte Oper de Francfort (du 1^{er} au 9 octobre).
Le Souffleur de satin, de Paul Claudel, avec Ludmila Miksa, Dominique Valadié, Didier Sandre et Robin Remucci (du 6 au 20 décembre).
Le Misanthrope, de Molière (du 28 janvier au 11 février, puis en alternance du 23 février au 31 mars).
Anacona, de Jean Méteilus (du 17 au 21 février, puis en alternance du 24 février au 1^{er} avril).
SALLE GÉMIER
La compagnie Carlo Colla e figli présentera, du 29 septembre au 25 octobre, une série de quatre spectacles coproduits par le Festival

d'automne : *Excelsior*, de Luigi Manzotti ; *la Cenerecola*, de Gioacchino Rossini ; *Alida* (acte 2), de Giuseppe Verdi, et *Il Gatto con gli stivali*, d'après Charles Perrault.
Une lune pour les déshérités, d'Éugène O'Neill. Mise en scène d'Alain Françon. Avec Raymond Jourdan, Matté Nahry (du 19 novembre au 19 décembre).
Vêtir ceux qui sont nus, de Luigi Pirandello. Mise en scène de René Loyal (du 14 janvier au 14 février).
La Princesse Maleine, de Maurice Maeterlinck. Mise en scène de Jean-Claude Drouot (du 23 février au 13 mars).
Sous les boulingrins bleus, de Courteline. Mise en scène de Jean-Yves Chatelais, Jean-Claude Leguay et Daniel Martin (du 14 avril au 20 mai).

PRINTEMPS DU THEATRE A PARIS 9-27 JUIN RESERVATION 42 96 82 00 8 SPECTACLES EN COMPETITION PLACE ST-GERMAIN DES PRÉS du 9 au 11 juin LE PHILN "La Vengeance des Semis" THÉÂTRE DU ROND-POINT du 12 au 27 juin K8 THÉÂTRE "Marion" LA CIGALE du 9 au 21 juin THÉÂTRE DU BINOME "Le Fil" THÉÂTRE DE LA BASTILLE du 16 au 27 juin LE BISCLUT QUI CRAQUE "Hamlet, les Adieux au Théâtre" GRANDE HALLE-LA VILLETTE du 10 au 20 juin COMPAGNIE DÉCOR "La Version Définitive" BATACLAN du 17 au 27 juin THÉÂTRE CHARNIÈRE "Chesterfield" THÉÂTRE DE LA BASTILLE du 11 au 27 juin COMPAGNIE LABYRINTHES "Nel segno" THÉÂTRE NATIONAL DE CHAILLOT, SALLE GÉMIER du 23 au 27 juin COMPAGNIE 14-18 "Leurre H" Alpha Fnac STUDIO France Inter AOR

BIG EASY... DE MON COEUR... LE FILM MICHÉLE... Image of a man in a suit.

Radio-télévision

Informations « services »

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-mat. Signification des symboles: > Signifié dans « Le Monde radio-télévision »; □ Film à écrier; ○ On peut voir >>> Ne pas manquer >>> Chef-d'œuvre du classement.

Lundi 22 juin

TF1
 20.30 L'aveur du futur: L'homme au complet blanc. « Film anglais d'Alexander Mackendrick (1950). Avec Alec Guinness, Cecil Parker, Joan Greenwood, Michael Gough. Un chimiste se voit fabriquer un tissu insubmersible et insensible à l'épave de la mer. Un film d'amour anglais critique français. 22.20 Débat: L'aveur des météorites de la lune. Invités: Yves Farge, directeur de la recherche et du développement de Pocheim; Jean Etourneau, professeur à l'université de Bordeaux, directeur du laboratoire de chimie du solide du CNRS; Gérard Soula, directeur du Centre de matériaux de Rhodé-Poulenc Recherches. 23.35 Jeunesse Magazine: Première page. De Denis Brunetti. Médias et communication.

A2
 20.30 Série: Hôtel de police. L'occasion. Téléfilm de Claude Barrois. Avec Cécile Magnat, Pierre Hisset, Yves Figeon, Pierre-Marie Escourrou. L'inspecteur Verain et l'inspecteur de la brigade de la police. Mais ses dévotion dans la profession sont bien compromises... 21.25 Magazine: Caméra 2. De Michel Honorin et Jean-Louis Sapperton. Rapports: vingt-cinq ans de nostalgie. A l'occasion du premier anniversaire de la mort de Jean-Paul Sartre, du 25 au 28 juin à Nice. Marcel Martin, journaliste-comédien à Antenne 2, a rencontré quelques-uns de ces Français d'Algérie qui ont quitté leur terre natale et qui tentent aujourd'hui de préserver leur « identité pied-noir ». 22.25 Documentaire: Le corps vivant. Le chaud et le froid. 22.55 Journal.

FR3
 20.35 Cinéma: Trois milliards sans successeur. « Film français de Roger Pigaut (1972). Avec Serge Reggiani, Michel Bouquet, Françoise Rosay, Marcel Bozzuffi, Bernard Fresson. Cinq copains de Courbevoie, comédiens amateurs, ont décidé de l'empêcher d'une collection de bijoux exposés dans une tour de la Défense. Un peu de suspense, beaucoup de détails réalistes et psychologiques. 22.10 Journal. 22.35 Documentaire: Dimension 3. Le shinto. 23.30 Prélude à la suite. Trois Fantastiques, opus 111, de Schumann, interprétés par Hélène Boeckl, piano.

CANAL PLUS
 20.35 Cinéma: Les Missions au présomptueux. □ Film français de Michel Vocoret (1978). Avec Jean-Marc Thibault, Jacques Jouanneau, Jacques Chazot. 22.05 Flash d'Informations. 22.10 Documentaire: Péti, le rite d'un enfant. 23.10 Basket professionnel américain. Match des Play off. 0.40 Cinéma: L'Inévitable catastrophe. « Film américain d'Irwin Allen (1978). Avec Michael Caine, Katharine Ross, Richard Widmark, Richard Chamberlain. 2.30 Série: Les mouettes.

20.30 Série: Hôtel de police. L'occasion. Téléfilm de Claude Barrois. Avec Cécile Magnat, Pierre Hisset, Yves Figeon, Pierre-Marie Escourrou. L'inspecteur Verain et l'inspecteur de la brigade de la police. Mais ses dévotion dans la profession sont bien compromises... 21.25 Magazine: Caméra 2. De Michel Honorin et Jean-Louis Sapperton. Rapports: vingt-cinq ans de nostalgie. A l'occasion du premier anniversaire de la mort de Jean-Paul Sartre, du 25 au 28 juin à Nice. Marcel Martin, journaliste-comédien à Antenne 2, a rencontré quelques-uns de ces Français d'Algérie qui ont quitté leur terre natale et qui tentent aujourd'hui de préserver leur « identité pied-noir ». 22.25 Documentaire: Le corps vivant. Le chaud et le froid. 22.55 Journal.

LA 5
 20.30 Téléfilm: Meurtre avant le combat. D'après Agatha Christie. 22.25 Série: Mike Hammer. 23.20 Série: Mission impossible. 0.15 Série: Laurel et Hardy. 0.45 Série: Kang-fu. 1.40 Série: Mike Hammer. 2.35 Série: Hôtel.

M6
 20.30 Cinéma: Les suspects. « Film français de Michel Wyn (1974). Avec Mimsy Farmer, Paul Meurisse, Michel Bouquet, Bruno Cremer, Michael Lonsdale. Une jeune journaliste américaine est trouvée assassinée dans le val d'Enfer, aux Baux-de-Provence. L'enquête permet, tout en révélant sa personnalité, de découvrir un certain nombre de suspects. 22.10 Série: Club de l'été. Les aventures de M^{lle} Di Pesto. 23.09 Magazine: Club 6. 23.30 Flash d'Informations. 23.35 Magazine: Club 6. 23.45 Musique: 6 Nuits. 0.00 Flash d'Informations. 0.05 Musique: 6 Nuits. 0.30 Flash d'Informations et musique.

FRANCE-CULTURE
 20.30 Une ressource de circonstance. de Jean-Pierre Oucède. 21.30 Musique: L'été. Musique traditionnelle: En traversant le rio Grande. 22.30 La nuit sur un plateau. Collection « Terre humaine ».

FRANCE-MUSIQUE
 20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (donné le 6 juin 1987 à Bath): Trio pour piano, violon et violoncelle en la majeur Hob. XV/18, de Haydn; Trio pour piano, violon et violoncelle en mi mineur op. 67, de Chostakovitch; Trio pour piano et violoncelle en si bémol majeur op. 97, de Beethoven, par le Beaux-Arts Trio; caracac: Elgar; à 22.00. Le document de référence: à 22.10. Concerto en sol pour piano et orchestre de Ravel; à 23.40. Des Têtes. Op. 11, de Hindemith. 24.00 Nuits parallèles. Histoire de marins.

Mardi 23 juin

TF1
 14.50 Série: Buffalo Bill. Le remplaçant. 15.20 Ravi de vous voir. Le plus beau jour de ma vie; Le fabricant et son produit; Peintures et dessins des écrivains du XIX^e siècle; Histoire d'un scientifique; Les balcons. 16.00 Flash d'Informations. 16.02 Série: La quatrième dimension. Coup de trompette. 16.30 Ravi de vous voir (suite). 17.00 Variétés: La chance aux chaussons. Emission de Pascal Sevran. Invités: Joël Holmes, Prudy, Stéphane Clouet, Amy Comol, Françoise Solleville, Danièle Rouille. 17.30 La vie des Bêtes. 18.00 Feuilletton: Éléonore, sa suite. 18.25 Mini-journal pour les jeunes. De Patricia Drevet. 18.45 Jeu: La roue de la fortune. 19.10 Feuilletton: Santa Barbara. 19.40 Cocorico. 20.00 Journal. 20.30 Théâtre: Robe de chambre. « Pièce de Jean-Jacques Bécotte et Maurice Lesaygues, mise en scène de Michel Roux. Avec Danielle Darrieux, Michel Roux, Jean-Pierre Darra, Dany Carrel. La vie d'un couple sans histoire, perturbée par une aventure à rebondissement, peu ordinaire. 22.30 Boîte: championnat d'Europe de poids mi-lourds, à Paris. Angelo-Bianchiard. 23.30 Journal. 23.50 Magazine: C'est à dire. Emission de Lucie Perrot. Avec Edgar Faure.

A2
 14.40 Feuilletton: Rue Carnot. 15.05 Tennis: Tournoi de Wimbledon. 15^e de finale, messieurs. 15.05 Tennis: Albee et Cathy. 18.30 Magazine: C'est la vie. Les destinations de vacances des Français: l'Irlande. 18.50 Jeu: Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrick Laffont. 19.15 Actualités régionales. 19.40 Le nouveau théâtre de Bouvard. Invité: Pierre Perret. 20.00 Journal. 20.30 Mardi Cinéma: L'Amour à la française. Film français d'Alain Resnais (1984). Avec Sabine Azéma, Fanny Ardant, André Dussolier, Pierre Arditi. Un homme meurt après un malaise cardiaque, puis revient à la vie. Un amour passionné le lie à sa compagne. Tous deux ont peur. Un couple de posteurs protestants cherche à la suite mais ne peut leur parler que religion. Révélation de l'amour. Une dédicace métaphysique, entre catholiques et croyants, intervention du sur-naturel, style elliptique, excellente interprétation. 22.05 Les jeux de Mardi Cinéma. Invités: Marie-Christine Berraill, Marie-Josée Nat, Jean Carmet, Jean-Luc Bideau. 23.15 Journal. 23.30 Les succès du rock. Clips inédits: Les succès du rock. Magazine hebdomadaire de l'actualité du rock. Spécial Simple Minds, avec une interview de Jim Kerr, leader du groupe.

FR3
 14.30 Magazine: Boîte aux lettres (rediff.). 15.00 Feuilletton: Un journaliste un peu trop voyant. 15.50 Documentaire: Membres de style. Louis-Philippe et Napoléon III. 16.00 Documentaire: Mer du Nord, mer blanche. Vers le Nord contemporain. 16.05 Jazz off: Jean-Claude Tassadit. 17.00 Feuilletton: Madame et son fantôme. 17.25 Dessin animé: Lucky Luke. 17.30 Jeu: Génius ou herbe. 18.00 Dessin animé: Laèvre céleste. 18.20 Feuilletton: Cap danger. 18.57 Jiste ciste, petit horoscope. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.15 à 19.35. Actualités régionales. 19.55 Dessin animé: Ulysse 31. 20.05 Jeux: La chance. 20.30 D'accord, pas d'accord. 20.35 Cinéma: Il était une fois... la révolution. « Film italien de Sergio Leone (1971). Avec James Coburn, Rod Taylor, Romolo Valli, Maria Monti, Rick Bataglini. En 1913, au Mexique, un « peon » pillé de diligences et un bandit, dynamiteur professionnel, s'associent pour attaquer une banque et sont entraînés, malgré eux, dans le combat révolutionnaire des partisans de Pancho Villa. Action plébéienne, acteurs qui ne reculent devant rien, mise en scène efficace dans le spectacle tumultueux. 23.10 Journal. 23.40 Émissions régionales.

CANAL PLUS
 14.00 Cinéma: Loose connections. Film anglais de Richard Eyre (1966). Avec Stephen Rea, Lindsay Duncan, Jan Várkonyi. 15.00 Documentaire: Le musée sous la mer. 16.05 Cinéma: Réfraction en chaîne. « Film australien de Ian Barry (1980). Avec Steve Bisley, Anna-Maria Winchester, Ross Thompson, Ralph Cotterill. 17.30 Série: Les moments de la vie. 18.00 Flash d'Informations. 18.05 Jeu: Match. 18.10 Jeu: La grande de l'après-midi. 18.40 Top 50. 19.10 24h. 19.50 Flash d'Informations. 19.55 Variétés: Frog Show. 20.05 Starquiz. 20.35 Cinéma: L'été. « Film franco-canadien de François Lévesque (1986). Avec Bruno Cremer, Jean-Pierre Castaldi, Gérard Darmon, Serge Dupire. 22.35 Flash d'Informations. 22.45 Cinéma: James Bond contre Dr. No. « Film anglais de Terence Young (1962). Avec Sean Connery, Ursula Andress, John Wuyatt, Robert Brown. 23.00 Série: Mission impossible. 0.00 Série: Laurel et Hardy. 0.30 Série: Kang-fu. 1.25 Série: Mike Hammer. 2.20 Série: Hôtel.

LA 5
 14.15 Série: Mike Hammer (rediff.). 15.05 Série: Kang-fu. 16.00 Série: Jolène (rediff.). 16.50 Dessin animé: Les Schtroumpfs. 17.15 Dessin animé: Robotch. 17.40 Dessin animé: Cathy, la petite fermière. 18.10 Série: Arnold et Willy. 18.40 Série: Happy days. 19.10 Série: Ripley. 20.00 Série: Les aventures de la chaîne. Avec Karine de la. □ Film italien de E.R. Ciocher (1984). Avec T. Hill, R. Spencer. Un cascadeur arien et un musicien de jazz sont les sœurs de deux cousins milliardaires. Ils les remplacent, une semaine au Brésil, où doit être signé un contrat. 22.10 Série: Mike Hammer. 23.05 Série: Mission impossible. 0.00 Série: Laurel et Hardy. 0.30 Série: Kang-fu. 1.25 Série: Mike Hammer. 2.20 Série: Hôtel.

M6
 14.00 A.M. Magazine. Invité: Le cascadeur Jacky Veson. 15.45 Jeu: Mégavesture. La Norvège (2^e partie). 16.30 Musique: L'été. 18.00 Série: La petite maison dans la prairie. L'été (1^{re} partie). 18.30 Série: Véga. La mort soudaine. 19.30 Journal. 19.55 Jeu: Six appel. 20.00 Feuilletton: Filles et garçons. 20.30 Cinéma: Pétré, le boucanier. « Film italo-anglais de Terence Young (1967). Avec Rita Hayworth, Anthony Quinn, Rossana Schiaffino, Richard Johnson. En 1797, un corsaire, qui a forcé le blocus anglais à Toulon, rencontre une jeune fille poursuivie par les massacres révolutionnaires. Une étrange histoire, peu spectaculaire, virant au mélodrame sentimental. 22.20 Série: Brigade de nuit. Le poison. 23.10 Magazine: Club 6. 23.30 Flash d'Informations. 23.35 Magazine: Club 6. 0.00 Flash d'Informations et musique.

FRANCE-CULTURE
 20.30 Le journal du corps. Revue d'actualité médicale. Dossier: La mer, l'homme et leur santé, la thalassothérapie. 21.30 Les successos nouvelles de la chaîne. Avec Karine Kacel. 22.30 Nuits angéliques. Les gens... tout de même: Portrait d'une ville: Turin (1^{re} partie). 0.10 Du jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE
 20.30 Concert (donné le 10 juin 1986). Récital Georges Robert, piano (Trois mazurkas et trois études de Chopin; préludes de Messiaen, 6 Barcarolle de Fauré; regard du Père de Messiaen); récital Georges Robert, orgue (Prélude et fugue en la majeur de Haydn; Les tableaux d'une exposition de Moussorgski-Ravel; La Mer, de Debussy, par l'Orchestre symphonique de la NBC; à 24.00. Poissons d'or.

Audience TV du 21 juin 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée, région parisienne 7 point = 32 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
19 h 22	37,1	7,7	Stade 2	Petit matin	Formule 1	Ripley	Viege
		16	9,8	4,1	1,5	4,1	1,5
19 h 45	45,9	7,7	Magy	La France	Formule 1	Idem	Journal
		15,5	20,1	2,8	2,1	5,7	0,5
20 h 16	55,7	21,8	78,6	8,8	2,8	8,1	0,5
		21,8	78,6	8,8	2,8	8,1	0,5
20 h 41	58,8	29,4	12,4	3,6	3,6	8,2	2,8
		29,4	12,4	3,6	3,6	8,2	2,8
22 h 05	55,7	34,5	2,1	2,8	4,1	11,9	0,5
		34,5	2,1	2,8	4,1	11,9	0,5
22 h 44	23,5	9,8	3,6	6,7	4,6	9,3	0,5
		9,8	3,6	6,7	4,6	9,3	0,5

Echantillon: plus de 200 foyers en Ile-de-France, dont 153 reçoivent la 5 et 115 reçoivent M6 dans de bonnes conditions.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4511

1	2	3	4	5	6	7	8	9
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								

HORIZONTALEMENT
 I. Table susceptible de plaire à ceux qui aiment le rétro. — II. Il n'est pas rare que l'on en retire une coupe. Accompagne parfois le boudin. — III. Extraites du « cassis » ou du « citron ». — IV. Élément de la pensée. Pour lui, il est nécessaire de faire tout un plat. — V. Poussait vers le sortie. Il fut un temps où on le considérait comme fou. — VI. Travailleur pour du vent. Note. — VII. Sa légèreté a fini par peser lourd dans la balance. Est présent dans toutes les conversations. — VIII. Est trop faible pour aller par monts et par vaux. Certains en pincent pour eux. — IX. Est tout feu tout flamme. — X. A souvent la tête en bas. Homme de sciences. — XI. Élément d'un pétard.

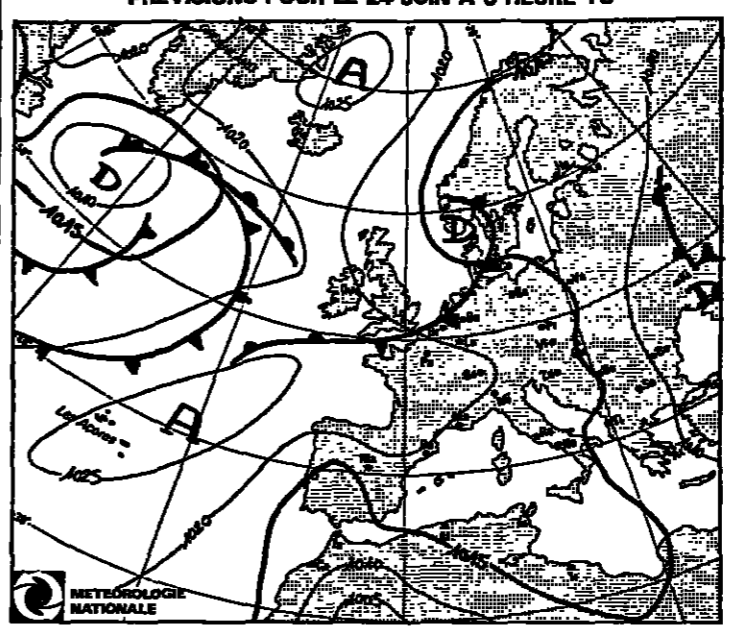
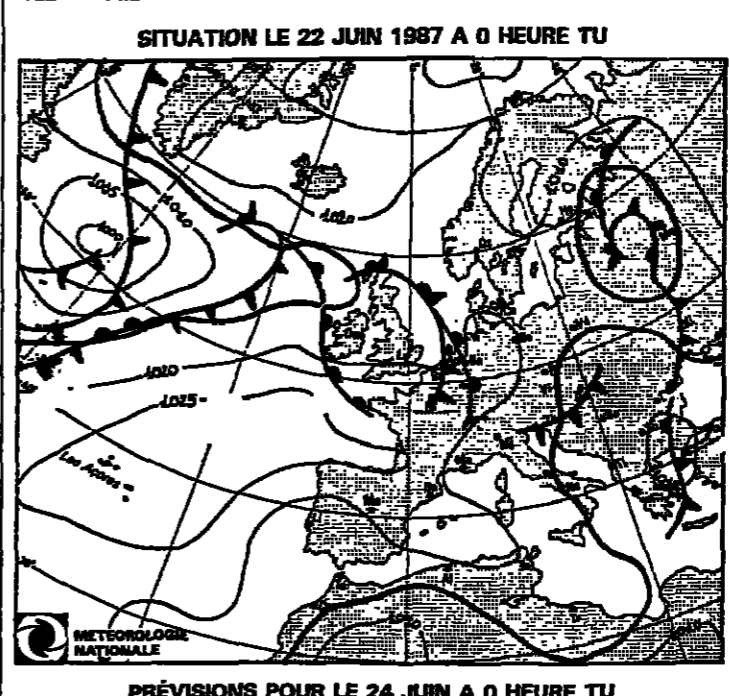
VERTICALEMENT
 1. Avec lui, il est facile de passer du coq à l'âne. — 2. Possédé par celui qui a de la défense. Ne saurait mourir. — 3. Ne mélange pas les torchons et les serviettes. Peut servir à bâtir. — 4. Qui n'a donc rien dans le ventre. Donne l'occasion à maintes gens d'enlever le morceau. — 5. Sur le terrain. Leur manteau est mouillé. — 6. Est souvent amené à s'intéresser au sujet. Note. Sont bien ancrés. — 7. Ne sont pas tous majeurs. Visible sur le pape. — 8. Fabricant de bâtes. — 9. Appareil sur un plateau. Blancs qui ont fini par être marrons.

Solution du problème n° 4510
Horizontalement
 I. Discutateur. — II. Édenti. Vaurien. — III. Site. Serres. Pas. — IV. Ho! Em. Négé. — V. Artisan. Ermites. — VI. Bendery. Odet. — VII. Têtes. Si. Est. — VIII. L. Ossements. — IX. Lapin. Voile. Ar. — X. Aso. Serin. Aton. — XI. Gère. Coccage. — XII. Eres. Crème. Ires. — XIII. Tau. Sep. — XIV. Déboisé. Sean. Ar. — XV. Oc. Crête. Sirène.

Verticalement
 1. Désabillage. Do. — 2. Idiote. Casernes. — 3. Set. T.N.T. Pore. — 4. Chémide. Estoc. — 5. Ut. Sétons. Air. — 6. Tessères. Excuse. — 7. Ryes. Et. — 8. Irv. Sévices. — 9. Larmes. Monômes. — 10. Lueur. Set. Cèpes. — 11. Ere. Moineau. Sat. — 12. Uf. Nid. Tantal. Ur. — 13. Répétée. Opa. — 14. Navets. Anéc. An. — 15. Esca. Tais. Soie.

GUY BROUTY.

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le lundi 22 juin à 9 h TU et le mardi 23 juin à 24 h TU.

Au cours des prochaines 48 heures, la France bénéficiera d'un champ de pressions relativement élevé qui la protégera du flux perturbé atlantique. Seules les régions s'étendant de la Manche à l'Alsace seront affectées par les perturbations très affaiblies circulant de la Grande-Bretagne à l'Alsace.

Le plus souvent, on observera une simple aggravation nuageuse. Mais quelques chutes de bruine pourront se produire près de la Manche.

Mardi le soleil brillera sur la majeure partie du pays. Sur le Midi-Pyrénées, le Languedoc-Roussillon, la Provence-Côte d'Azur et la Corse, le ciel restera bleu du matin au soir.

Sur les régions océaniques, le Centre, le Massif Central, Rhône-Alpes, la Bourgogne et la Franche-Comté, il faudra attendre la dissipation des brouillards matinaux pour retrouver un soleil glorieux.

Au nord de la Seine et en Normandie, des nuages encombreront le ciel; ils pourront même s'accompagner de quelques bruines dans le Nord.

Enfin, en Alsace et en Lorraine, les brouillards matinaux laisseront place à un temps de plus en plus nuageux.

Le vent sera généralement modéré, de secteur ouest sur la moitié nord du pays, de secteur nord sur la moitié sud.

Les températures minimales varieront entre 10 et 15 degrés du nord au sud. Les températures maximales, en hausse, avoisineront 17 à 21 degrés sur la moitié nord, 22 à 28 degrés sur la moitié sud.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du mardi 16 juin 1987:

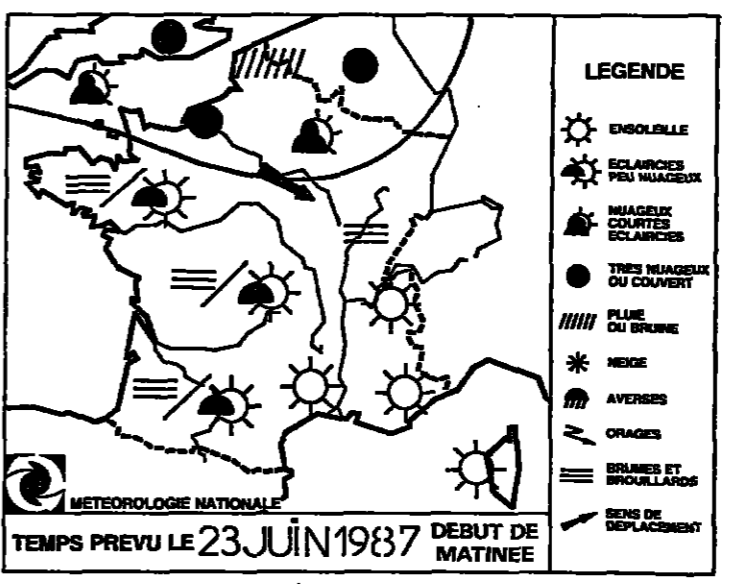
DES LOIS
 • N° 87-383 du 15 juin 1987 autorisant la ratification du traité entre la République française et le Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord concernant la construction et l'exploitation par des sociétés privées concessionnaires d'une liaison fixe trans-Manche.
 • N° 87-284 du 15 juin 1987 portant approbation, en tant que besoin, de la concession concernant la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une liaison fixe à travers la Manche, signée le 14 mars 1986.

DES DÉCRETS
 • N° 87-385 du 12 juin 1987 portant répartition de la dotation globale d'équipement des communes pour l'année 1987.
 • N° 87-386 du 10 juin 1987 portant modification du schéma directeur de la région Ile-de-France en ce qui concerne les dispositions prévues pour le secteur III de la ville nouvelle de Marne-la-Vallée.
 • N° 87-387 du 12 juin 1987 fixant les seuils de revenus applicables aux locataires de logement appartenant aux catégories II B et II C définies par la loi n° 48-1360 du 1^{er} septembre 1948.

Sont publiés au Journal officiel du mercredi 17 juin 1987:

UN DÉCRET
 • N° 87-415 du 15 juin 1987 créant le certificat d'aptitude aux actions pédagogiques spécialisées d'adaptation et d'intégration scolaires.

UNE DÉCISION
 • N° 87-39 du 15 juin 1987 fixant les règles générales applicables aux services de télévision privés à vocation régionale ou locale diffusés par voie hertzienne terrestre.



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé

le 21-6 à 6 heures TU et le 22-6-1987 à 6 heures TU

FRANCE	TOURS	LYONS	PARIS	STRASBOURG
ALGER	18 9 B	18 9 B	18 9 B	18 9 B
AMSCD	22 11 D	22 11 D	22 11 D	22 11 D
BARCELONE	20 13 C	20 13 C	20 13 C	20 13 C
BATUMI	21 14 P	21 14 P	21 14 P	21 14 P
BELGRADE	19 8 B	19 8 B	19 8 B	19 8 B
BOMBAY	17 9 B	17 9 B	17 9 B	17 9 B
BUDAPESTE	18 9 B	18 9 B	18 9 B	18 9 B
CHENNAI	16 10 C	16 10 C	16 10 C	16 10 C
CHONGKING	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
COLOMBO	19 11 N	19 11 N	19 11 N	19 11 N
GUANGZHOU	21 9 D	21 9 D	21 9 D	21 9 D
HANOI	18 9 N	18 9 N	18 9 N	18 9 N
LELLE	16 11 C	16 11 C	16 11 C	16 11 C
LIENYUN	19 10 C	19 10 C	19 10 C	19 10 C
MANAGASSA	24 16 D	24 16 D	24 16 D	24 16 D
MARSEILLE	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
MUMBAI	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
NAGASAKI	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
NEW DELHI	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
NEW YORK	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
OSAKA	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
PARIS	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
PRAGUE	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
REIMS	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
ROUEN	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
SINGAPOUR	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
STOCKHOLM	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
SYDNEY	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
TOKYO	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
TORONTO	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C
VIENNE	18 12 C	18 12 C	18 12 C	18 12 C

★ TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France: heures légales moins 2 heures en été; heures légales moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)



Le Monde CADRES

Ceux qui gagnent choisissent Mobil

Jeunes diplômés(es), HEC, ESSEC, ESC, débutants ou première expérience, rejoignez un des tout premiers groupes mondiaux et devenez

RESPONSABLES réseaux

H/F

Après une formation de 3 mois environ, vous prendrez en charge un secteur de un à trois départements que vous gèrerez avec autonomie et dynamisme ! Vos activités seront diverses :

- gestion d'un réseau de stations-service (en location-gérance) : animation, promotion des ventes, management...
- suivi d'importants revendeurs de produits pétroliers (concessionnaires automobiles et agricoles, grossistes, etc.)
- prospection, négociation de contrats, animation promotionnelle et publicitaire.

Vous pourrez, ainsi, faire valoir vos résultats concrets et prouver vos qualités de négociateur et de gestionnaire. Vos résultats et votre potentiel vous permettront d'évoluer vers des responsabilités plus importantes dans des domaines diversifiés.

Votre réussite dépendra de vos capacités commerciales, de vos facultés d'adaptation et de votre mobilité géographique (anglais courant).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, s/réf. 26845 à MOBIL OIL FRANÇAISE Service Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS-LA DEFENSE Cedex 9.

Mobil

Avancez avec nous.

JEUNES DIPLOMÉS

BRED

PLACEZ VOTRE AVENIR A LA BRED

Première banque populaire française 3300 collaborateurs - 187 agences.

Écoles de commerce, DESS, IEP, Maîtrises, votre diplôme en poche, à vous les responsabilités ! Intégré dès votre arrivée au sein de l'une de nos agences, vous apprendrez la réalité du terrain, expérience indispensable à votre cursus. C'est aussi là que vous pourrez faire vos preuves, démontrer vos talents : convaincre, conseiller une clientèle de particuliers, mais aussi de commerçants, d'artisans, d'entreprises.

Attention, il vous faudra affûter vos arguments et embrasser toutes les techniques. Vite, vous découvrirez un métier aux multiples facettes et assurerez des contacts à tous les niveaux.

De plus, de réelles perspectives d'évolution vous sont offertes : responsable d'agence, responsable d'un portefeuille d'entreprises, sort des postes que nous vous confions dès que vous en avez les capacités.

A la BRED, vous forger un bel avenir, c'est possible : à vous de saisir cette opportunité.

Nos structures souples, notre progression constante vous y aideront. Pour placer votre avenir à la BRED, merci d'adresser votre dossier de candidature (CV et photo) sous réf. 8706 M. Direction Commerciale - Simone GREBAN - 18, quai de la Rapée 75012 PARIS.

BRED : la banque de votre avenir.

FUTUR DIRECTEUR DE FILIALE

Le Groupe MILO propose aux entreprises des services diversifiés d'Audit et de Conseil en Ressources Humaines (Diagnostiques professionnels, Evaluations de potentiel, Emploi et Reclassement, Recrutement, Communication...).

Le succès rapide de sa démarche l'amène à franchir une nouvelle étape de son plan de développement et à intégrer un

Consultant senior en recrutement

Sa mission sera de centraliser et de développer les activités Recrutement du Groupe. Son expérience de l'entreprise et du tissu économique lui permettra d'être rapidement un apporteur d'affaires, un opérationnel et un manager.

Entrepreneur et ambitieux, capable de s'intégrer à l'équipe de Direction du Groupe, il travaillera en coordination avec les autres unités de MILO. Sa réussite débouchera sur la création, à court terme, d'une nouvelle filiale, dont il sera dirigeant et actionnaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 2015. (Discretion absolue assurée).

MILO Ressources Humaines
3, Avenue des Ternes - 75017 PARIS

VILLE DE VALENCE (Drôme)

classée SO à 150 000 h

RECRUTE

un cadre supérieur secrétaire général adjoint au directeur de services administratifs pour assurer les responsabilités de services importants financiers, sociaux, sportifs, culturels, chargé d'animer et réguler les activités de services en contact direct avec le public.

Ce poste convient à un cadre ayant :

- des compétences certaines en finances locales et gestion
- une expérience d'au moins 5 a. à un emploi de direct. ou d'encadrement supérieur en collectivité territoriale.

Adressez candid., manusc., avec C.V., détailé + photo s/réf. 8.684 Le Monde Publicité 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS, pour le 8 juillet 1987, délai de rigueur.

Pour EXPORT, chercheurs AT 2/ATP INGENIEURS

pour la maintenance de matériels informatiques, ordinateurs + périphérique + télé-informatique. Poste à pourvoir d'urgence.

Ecrire avec réf. et marque de matériel utilisé. U.G.T., 78, rue de Bagneux, Paris 20^e.

FORGER

N°1 des ensembles de serrures (serrurerie, robinetterie...)

1,2 MMF de CA, 2600 personnes, 7 usines créés, pour son siège de Saint Omer, le poste de

JEUNE RESPONSABLE DU PERSONNEL H/F

Après au moins 28 ans, diplômé d'études supérieures (Bac + 4, maîtrise de droit, DESS Gestion du Personnel...), vous avez une première expérience de la fonction acquise dans une entreprise industrielle de type P.M.L.

Collaborateur de notre DAF, vous prenez en charge l'administration du personnel du siège et du réseau de distribution (400 personnes).

Vous êtes responsable de l'ensemble des travaux administratifs (paie, formation, relations avec les Organismes Sociaux) puis développerez ce poste vers les fonctions de gestion sociale.

Ce poste s'adresse à un candidat motivé et ambitieux, capable de construire solidement son poste dans un contexte évolutif.

Etre à l'aise face à l'informaticien est une nécessité, la maîtrise de l'anglais est un plus.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, s/réf. 553 M à notre Conseil.

SODERHU
22, rue Saint Augustin
75002 PARIS.

Soderhu
MEMBRE DE SYNTHEC

Filiale d'un important groupe français, notre société a pour vocation de fabriquer et commercialiser des biens d'équipement agro-industriels mettant en jeu de multiples techniques ; nous recherchons

Ingénieurs d'affaires

- SUD-OUEST
- CENTRE-OUEST

De l'analyse du besoin à l'installation du produit, vous négocierez au plus haut niveau la réalisation d'équipements lourds dans le domaine agro-industriel. Ingénieur de formation, votre expérience d'au moins 5 ans a confirmé votre parfaite connaissance du tissu industriel du Sud-Ouest.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. FMO/261 à :

Organisation et Publicité
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

CONSULTANTS

avec 5 années d'expérience dont au moins 2 dans le Conseil

Vous avez environ 30 ans et vous êtes devenu un expert soit :

- en gestion du personnel : système d'évaluation et systèmes de rémunération, réf. M 120 A ;
- en Qualité Totale et qualité, réf. M 120 B ;
- en communication, réf. M 120 C.

Une bonne connaissance des fonctions de l'entreprise est nécessaire. Vous avez une expérience d'animation de stages auprès de l'enseignant.

Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur : Ecoles d'Ingénieurs ou de Gestion - Maîtrise en communication. Rémunération motivante.

SFM
Société Roger Millot
Conseil en Organisation d'entreprises
fondée en 1963

2, square Copernic
78150 LE CHESSNAY
Tél. : (1) 39-54-23-84
adressez C.V., photo, prés. sous réf. E 120 à Cariane MARCHAIS

Devenez rapidement DIRECTEUR D'AGENCE

Dans un premier temps, vous assisterez un groupe d'agences dans leur organisation et leur développement et contribuerez à la définition et à la réalisation des objectifs commerciaux de l'entreprise.

De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience bancaire assortie de diplômes professionnels (ITS ou CESS...). Votre volonté, votre dynamisme et vos aptitudes relationnelles vous permettront d'évoluer rapidement vers la direction d'une agence.

Adressez candidature manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions au Service du Personnel de la CREDIT AGRICOLE de l'OSSE, 52, Bd du 1^{er} Chasseurs - BP 60 - 61002 ALENÇON Cedex

CREDIT AGRICOLE le bon sens en action.

JURISTE D'AFFAIRES

370 000 F +

Le contexte : un prestigieux groupe français, au fort développement. Le poste : mener à bien sur le plan juridique les opérations structurelles de notre Groupe (acquisitions, cessions, fusions, apports partiels d'actifs etc.). C'est dire à quel point votre solide expérience de ce type d'opérations faisant appel essentiellement au droit des sociétés mais également à des notions financières et fiscales, nous intéresse.

A 30 ans environ, vous avez une formation juridique solide, si possible internationale. Cette formation a déjà été investie au sein d'un cabinet juridique ou de groupes importants. Dans l'un ou l'autre cas, votre expérience a aiguisé vos qualités de contacts, et vous donne la carrure pour bien nous représenter au plus haut niveau de négociation, Anglais courant indispensable.

Adressez votre dossier de candidature sous référence 170 E à HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

Important Groupe d'Assurances de l'Est de la France

recherche pour poste à pourvoir à STRASBOURG

UN INGENIEUR INFORMATICIEN

UN CHEF DE PROJET

Plusieurs années d'expérience sont souhaitées dans la conduite de projets importants de gestion de même qu'une très bonne maîtrise des problèmes liés à la gestion en temps réel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + photo + prétentions) sous n° 8.682 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris 7^e.

Groupe Immobilier de Promotion et de Gérance

1350 personnes - 2 milliards de CA. Nous créons, dans le cadre de notre développement, un poste de

JURISTE

3^{ème} CYCLE - DEBUTANT

Intégré à notre service juridique, vous participerez aux diverses missions de celui-ci (assurances, contentieux...) pour évoluer ensuite vers une fonction plus spécialisée de Conseil auprès de nos différents services et de la Direction (études, assistance juridique).

Des qualités de contact, d'expression écrite et verbale vous seront indispensables.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence NUCJ à notre siège :

FFF
158, rue Nationale
75013 PARIS

QUAKER FRAM
MAIS

RESPONSABLE
FORMATION

DIRECTEUR (M. C.)

BF La

LE PEAS

conce

ler c

PROMILL YECOM

Des hommes pour

Directeur commercial
France Export

MOR

Le Monde CADRES

QUAKER FRANCE MARSEILLE

Filiale d'un important groupe américain en France, 1 milliard de C.A. sur les marchés porteurs de l'alimentation animale et des céréales pour petits déjeuners, recherche

RESPONSABLE FORMATION

Vous animez et gérez la formation dans le cadre d'une politique active (2,5 à 3 % de la masse salariale) en liaison avec les différents établissements.

Dans le cadre du Projet d'Entreprise, vous mettez en place et développez des moyens de communication et d'information efficaces.

De formation supérieure, vous êtes un professionnel de la formation, ayant plusieurs années d'expérience en milieu industriel de préférence.

L'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) à : QUAKER FRANCE - Yvon ODDI - 40, bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE.

PRODUITS FRAIS

Un chef de service contrôle qualité confirmé et évolutif

Un très important groupe alimentaire français, parmi les premiers mondiaux, recherche le responsable contrôle-qualité d'une de ses usines.

Il s'agit d'un poste de large responsabilité impliquant l'initiation et l'animation de toutes actions, procédures, innovations, visant à assurer et à développer la qualité et concernant les produits, les emballages, les procédés de fabrication et de conditionnement.

Ces responsabilités incluent la direction du laboratoire de contrôle.

Ce poste clef conviendrait à un ingénieur agro-alimentaire (ENSAIA apprécié) ayant 5 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la qualité ou dans un service production dans le secteur des produits frais.

Réelles perspectives d'évolution dans le groupe dans des fonctions similaires ou dans la production.

Poste : ville province

Ecrire sous réf. UF 503 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Ingénieur développement

Une carrière évolutive dans le premier groupe verrier mondial

PPG BOUSSOIS BOUSSOIS filiale de PPG, renforce ses services de développement et offre un poste formateur et évolutif à un jeune ingénieur ECP, AM, IDN, INSA... débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience.

Pour une gamme de produits de pointe, il assumera des responsabilités complètes :

- développement des produits et des procédés de fabrication,
- contacts clients et fournisseurs,
- assistance technique à la fabrication.

Ces fonctions impliquent la mise en œuvre de connaissances techniques dans les domaines variés : matériaux, mécanique, électronique.

Elles s'exerceront sur différents sites de la société.

Réelles possibilités d'évolution pour un candidat dynamique, créatif et de bon contact.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste : Boussois.

Ecrire sous réf. NY 497 AM.
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

GRANDE STATION TOURISTIQUE ET THERMALE RENOMMÉE ET CLIENTÈLE INTERNATIONALE

recherche

DIRECTEUR (H. ou F.)

FONCTIONS

- Participation à la définition de la politique touristique de la station et réalisation.
- Gestion d'un Office de Tourisme 4 étoiles à but industriel et commercial (loi 1964) et Palais des Congrès.
- Création, promotion, commercialisation produits et événements touristiques.
- Promotion de la station et organisation de congrès.

PROFIL

- Formation : 4 années d'études supérieures.
- Langues : anglais parlé et écrit couramment.
- Bonnes connaissances d'une deuxième langue si possible allemande.
- Expérience 2 à 3 années en gestion, marketing, publicité.
- Qualités de communication, d'imagination, d'organisation.

Envoyer C.V. + photo + prétentions sous n° 8677
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Installer une chaîne de fabrication automatisée

Etudier et réaliser 60 millions d'investissement

Une société française, CA 1,3 milliard - 3 usines en France, filiale d'un groupe international premier mondial, initie un plan ambitieux de développement.

Pour participer à ce grand projet et y jouer un rôle moteur, nous recherchons un ingénieur ECP, AM ou grande école équivalente, débutant ou ayant une première expérience travaux neufs ou production, acquise dans un domaine de fabrication en moyenne et grande série.

Il mènera les projets complètement, sur le plan technique et économique : études, réalisations, contacts fournisseurs. Connaissance de l'anglais nécessaire.

La réussite dans ce poste lui permettra d'accéder à des responsabilités importantes.

Premier poste : région nord

Ecrire sous réf. OZ 498 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Ingénieur confirmé pour diriger un secteur de fabrication

Une société française, CA 1,3 milliard, filiale d'un groupe international premier mondial ; recherche un ingénieur confirmé pour lui confier la direction d'un secteur de fabrication, au sein de sa plus importante usine.

Il s'agit d'un secteur doté de moyens modernes et automatisés, fonctionnant en continu avec un effectif de 170 personnes. Responsable de la production en quantité, qualité, coût, il sera particulièrement axé sur l'amélioration de la productivité et le développement de la "qualité totale".

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé grande école, ayant 5 ans d'expérience en production, animateur et organisateur, dont le potentiel lui permettra l'accession rapide à des responsabilités encore plus importantes.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste ville nord France

Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F +

Ecrire sous réf. PA 499 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

BF La Banque de France

recrute

LE PERSONNEL D'ENCADREMENT

de ses comptoirs de la région parisienne et de province par la voie du

concours de rédacteur

ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

1er cycle d'études supérieures

ou du diplôme d'une école de niveau au moins équivalent.

Date des épreuves écrites : Samedi 28 Novembre et Dimanche 29 Novembre 1987.

Inscriptions reçues du 7 Septembre au 7 Octobre 1987.

Aucun dossier ne sera adressé par voie postale après le 2 Octobre 1987.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires), de nationalité française, âgés de moins de 28 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1987.

Documentation et renseignements à la Banque de France - Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours - 39, rue Croix-des-Petits-Chartres - 75049 PARIS CEDEX 01
Téléphone 42 92 40 17

Nous sommes une importante société industrielle, rattachée à un des premiers groupes français, dont la vocation est de développer une activité d'ensemblier, capable de réaliser "clef en main" tous matériels et équipements électroniques.

Nos moyens industriels sont modernes, nos équipes techniques sont performantes ainsi que notre équipe commerciale. Pour renforcer cette dernière et réaliser des projets ambitieux, nous créons trois postes d'ingénieurs technico-commerciaux qui seront capables de développer un chiffre d'affaires important, de négocier à un niveau élevé, de fidéliser la clientèle.

- **Ingénieur technico-commercial**
tôlerie fine pour l'électronique 300.000 F +
Excellent professionnel de la tôlerie fine et disposant d'une solide expérience commerciale, il sera à même, outre ses fonctions commerciales, d'apporter l'appui de ses compétences techniques à l'équipe commerciale et de jouer un rôle d'interface entre les clients et nos services techniques.
Poste à Saintes. réf. GR 490 CM
- **Ingénieurs technico-commerciaux**
ensembles électroniques 300.000 F +
ESE, ISEP, ISEN... ils auront une solide expérience commerciale et des compétences techniques leur permettant de s'adapter à des matériels électroniques très variés.
Deux postes sont à pourvoir :
• Paris réf. HS 491 CM
• Région Rhône-Alpes réf. IT 492 CM

Ces trois postes impliquent dynamisme, initiative, qualités marquées de négociateur.

Ecrire en précisant la référence
Discrétion absolue. Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PROMILL TECHNOLOGIE **DREUX (28)**

Des hommes payés pour diversifier et conquérir de nouveaux marchés en FRANCE et à l'EXPORT.

Notre PMI (210 pers. 100 MF CA dont 25 % à l'export) s'est taillée une solide notoriété en France et au plan international par la maîtrise de compétences en matière d'étude, de conception, de réalisation et de vente de matériels ou d'ensembles "Clef en main" dans les domaines techniques Agro Industriels tels que séchage, broyage, tamisage, agglomération et mélange.

Directeur commercial France Export 320 000 +
Il saura définir avec le Comité de Direction, une politique et stratégie commerciale offensives et anticipatrices, et les défendra sur le terrain avec son équipe vers des marchés tels que Agro-alimentaire humain, Chimie minérale, Pharmacie etc... 35 ans environ, diplômé de formation supérieure commerciale ou ingénieur, parfaitement bilingue Anglais et/ou Allemand, vous bénéficiez d'une expérience de 5 ans minimum de Direction Technico-Commerciale ou des Ventes de biens d'équipements industriels ou de lignes technologiques.
réf. 9100 PRM

Ingénieur technico commercial France export 220 000 +
Votre mission sera de prospecter et de vendre notre savoir faire dans l'agro-alimentaire, les industries de la Chimie minérale, Pharmacie etc... 28 ans minimum, doté d'une formation d'ingénieur des industries Agro-alimentaires ou chimie, parfaitement bilingue Anglais et/ou Allemand, vous bénéficiez d'une expérience d'environ 5 ans en tant qu'ingénieur d'affaires ou dans la vente de biens d'équipements ou lignes technologiques acquises dans l'ingénierie ou Site de construction de matériels destinés à fabriquer.
réf. 9105 PRM

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous référence choisie à notre Conseil
58 avenue de Wagram - 75017 Paris - 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex - Consultez nos annonces sur Minitel : 3615 CGAO

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE recrute

23 MÉDECINS

de prévention sanitaire du CES de médecine du travail. Poste à pourvoir assésimés de Paris et de province, à compter du 1^{er} septembre 1987.

Pour tous renseignements téléphoner au 16 (1) 46-50-07-44

CABINET D'AUDIT
recherche pour son bureau de

BORDEAUX

RÉVISEUR

Expérience 2 ans minimum en révision comptable
Nombreux déplacements dans le Sud-Ouest.

Adresser CV + photo + prétentions à
GDV, 180, rue Judéique, 33000 Bordeaux

MORENO CONSULTANTS REIMS - PARIS - LYON



Le Monde
CADRES

PHOSPHORE

DIRECTEUR COMMERCIAL (H.F.)

Notre public — 1 million 800 mille lycéens de 14 à 18 ans — peut trouver à travers les rubriques du Journal, des réponses à ses attentes : Culture, Actualités, fiches pédagogiques, vie quotidienne...

Depuis sa création il y a 6 ans, notre magazine connaît une croissance constante et nous poursuivons une stratégie de diversification sur notre marché. Nous recherchons celui ou celle qui assurera le développement commercial de Phosphore et de ses produits dérivés (télématique, audiovisuel, etc.) : élaboration de la politique commerciale du Département, mise en œuvre des opérations promotionnelles, analyse des résultats.

Vous avez environ 32 ans, et après une formation commerciale supérieure, vous avez acquis une expérience confirmée en marketing et gestion.

Notre Groupe — 24 publications, 1 milliard C.A. — vous offrira des perspectives d'évolution à la mesure de votre potentiel.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. sous réf. **MLA/449** à :

BAYARD PRESSE Direction des Affaires Sociales
3, rue Bayard 75008 PARIS

DANS LA MONÉTIQUE AU CÔTÉ DU P. D.G. : UN DÉVELOPPEUR

Nous sommes en France, la filiale de distribution du leader européen des automates bancaires. Forts d'une technologie éprouvée, nous apportons de réelles solutions techniques et commerciales qui contribuent à la banque de demain. Pour assister l'équipe de direction dans certaines tâches sensibles, nous recherchons un collaborateur à fort potentiel.

Principalement chargé de l'ensemble des relations avec notre maison-mère, vous développerez l'implantation de ses activités en France. En tant qu'adjoint de notre P.D.G., vous serez chargé de certains dossiers relatifs à l'action d'une direction générale et suivrez ainsi de près notre croissance.

À 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, votre expérience professionnelle de type commercial/marketing... s'est déroulée dans les secteurs péri-informatique/bureautique, ou bien vous avez permis de rencontrer le milieu bancaire, ou encore mieux, les deux. Vos fréquentes relations avec l'étranger et votre développement chez nous vous imposent de parler couramment l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence **M31125**, à l'attention de **H. CARON**, qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand associés
DIVISION RESSOURCES HUMAINES
56, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS



GMA Jeunes diplômés, découvrez avec nous l'action commerciale, la gestion et le management

Avec plusieurs sociétés en France, Belgique et Espagne, notre Groupe d'assurances représente plus de 2.000 personnes et 1,3 milliards de francs d'encaissement annuel. Notre dimension Européenne nous amène à préparer activement dès aujourd'hui 1992, en renforçant nos atouts : l'utile humaine de l'entreprise, caractère mutualiste et force de nos produits, travail marketing de tous nos marchés, informatisation accrue de nos intermédiaires.

Bernard Julhiet Psycom ALSACE
Membre de Syntec

DEBUTANTS
OU 1ère EXPERIENCE



Ingénieur travaux publics : chef de produits

665 MF de CA, filiale du Groupe Saint-Gobain, nous fabriquons et commercialisons des produits en fibres ciment destinés au bâtiment. Pour notre département "canalisations", nous recherchons le responsable de l'ensemble des produits qui, dans le cadre d'une stratégie commerciale privilégiant le développement et l'innovation, sera homme d'action et de gestion.

Merci d'adresser votre CV, photo s/éf. B 1164 M.
79-83, rue Baudin - 92300 LEVALLOIS-PERRET. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

Bernard Julhiet Psycom Membre de Syntec

La différence entre avoir un plan de carrière
et avoir un idéal.



L'idéal pour nous, c'est privilégier l'individu. C'est pour cela que nous avons, avec l'Apple II, inventé l'ordinateur personnel, puis appris l'homme à Macintosh. 250 000 utilisateurs en France partagent déjà cette conviction avec nous.

Ils trouveront chez Apple France un CA de plus de 1 milliard de francs, un réseau de 400 concessionnaires, une communauté de 500 développeurs de logiciels, des postes à pourvoir dans nos agences régionales de Paris, Lyon, Metz, Toulouse, et dans les régions Ouest et Nord.



ECOLE D'INGÉNIEURS
cherche
PROFESSEURS
PERMANENTS ET VACANTAIRES :
Électronique, Télécom, Informatique, mathématiques, pour enseignement et recherche.
INGÉNIEURS ou UNIVERSITAIRES.
Ecrire sous CV et photo et tél. au 80-72-70-81, École, 83, av. de Valenciennes, 77210 AVON.
Associés, rech. RESPONSABLES de séjours linguistiques Anglais/allemand/juliet ou esp. Tél. : 45-00-13-41

ADJOINT AU DIRECTEUR
IL AURA POUR MISSION DE PARTICIPER :
- à la définition des programmes de recherche en liaison avec les besoins des adhérents ;
- à la réalisation de ces programmes de recherche ;
- au transfert des résultats des recherches de nos laboratoires vers les sites industriels.

SON RESPONSABLE
pour l'encadrement et la gestion d'une structure d'entretien, maintenance bâtiment et environnement dans le cadre d'un projet de développement social d'une cité HLM.

SON DIRECTEUR
Ago minimum : 35 ans.
Exp. d'activités académiques. Très bonnes qualités de gestion, gestion, comptabilité, informatique.
Connaissances des milieux socio-professionnels très souhaitables.

Adr. candidature sur le 1^{er}/7/87 à : A.P.E.C. 204, rue de Valenciennes, 69381 LYON Cedex 07.

SAUR (Groupe BOUYGUES)
Spécialiste du service aux Collectivités Locales, nous sommes le leader mondial de la distribution de l'eau en milieu rural.
ABIDJAN : UN CHALLENGE SOCIAL
Notre associé à Abidjan (1700 personnes) est une des premières entreprises de Côte d'Ivoire.
Votre mission : Conseiller auprès de sa Direction Générale pendant deux 18 mois, vous établirez un audit social de l'entreprise. Vous proposerez une politique de gestion de personnel/rerelations humaines innovante et motivante. Vous mettez en place les outils.
Votre profil : la quarantaine, homme de personnel depuis environ 10 ans, disposant d'une expérience dans une entreprise d'un millier de personnes, habitué aux relations de haut niveau.
 Vos qualités d'écoute et relationnelles sont certaines.
A votre retour, votre réussite dans cette mission vous permettra d'intégrer le Groupe BOUYGUES.
Adresser votre CV + lettre manuscrite + photo + prétentions à SAUR DRH - 50/56, rue de la Procession, 75737 PARIS Cedex 15.

FUTUR DIRECTEUR DE PRODUCTION
LES FORGES DE COURCELLES - Groupe métallurgique indépendant ICA 250 MF, 500 pers., 2 établissements, 14.000 tonnes de pièces fabriquées par an, nous sommes l'un des leaders de notre profession, reconnus pour la qualité de nos productions et notre savoir technologique : recherche et développement, automatisation (CAO, FAO, GFAO), cercles de qualité.
Dans le cadre de l'évolution de nos structures de direction, nous recherchons aujourd'hui le futur successeur de l'actuel Directeur de Production de notre principal établissement (370 pers.) situé en Haute-Marne. Ingénieur de formation (ASIA, ENSEI) avec anglais nécessaire, votre expérience opérationnelle en production de 5 à 10 ans (éventuellement un peu plus) en PME mécanique/métallurgie, vous a permis de révéler votre sens du commandement et votre capacité d'animation. Vous êtes ouvert aux nouvelles techniques de fabrication et prêt à vous investir dans de nouveaux projets de développement ; commande numérique, GFAO... vous souhaitez contribuer sur le terrain à l'optimisation de nos ressources humaines et techniques par une approche participative dans un esprit de collaboration et de coopération. Nous vous proposons dans un premier temps de prendre en main nos services techniques (Méthodes, Ordonnancement, Outillage) soit 100 pers., puis dans un deuxième temps de diriger au sens des ateliers de fabrication (200 pers.). Vous prendrez enfin dans un troisième temps la direction complète de la Production.
Si votre projet s'accorde avec le notre et que vous souhaitez saisir cette véritable opportunité, merci d'écrire s/réf. 759/M avec C.V. détaillé, photo et salaire actuel à notre Conseil PELLISSIER, GULLON & ASSOCIÉS, 83, rue Jouffroy 75017 PARIS.
PELLISSIER, GULLON & ASSOCIÉS

Reynolds
Chef de Grande

Directeur commercial

INGENIEUR QUALITE

SOCIÉTÉ

red de

ICA

Le Monde CADRES

Chef de marché
Grande diffusion



leader des instruments à écrire, continue de renforcer ses positions et connaît une forte croissance par an. Son image de marque est très forte. Elle recherche le gestionnaire de tous ses produits commercialisés dans le circuit grand public. Il prendra en charge l'ensemble des éléments du marketing: études de marchés, définition de nouveaux produits, tests, actions publicitaires et comptes d'exploitation. Il participera à la réalisation du plan marketing et à sa mise en œuvre. Très proche du terrain et de la force de vente, il coordonnera les actions marketing-vente. Ce poste s'adresse à un(e) jeune diplômé(e) de l'enseignement commercial supérieur. Agé(e) d'au moins 25 ans, il(elle) disposera d'une expérience d'au moins 2 ans acquise en tant qu'assistant ou chef de produit junior, au sein d'une société pratiquant un marketing de pointe sur des marchés de grande diffusion. Un premier contact avec la vente est un atout. Le poste est basé à Valence. Ecrire à B. OUDRANGE en précisant la référence A/SR204M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Notre société d'origine italienne propose un style unique de vêtements et d'équipements, adaptés pour l'homme et les grands espaces, qui lui assure une notoriété incontestable dans ce domaine. Nous recherchons notre

Directeur commercial / marketing

VOTRE PROFIL :
• Diplômé d'une grande école de commerce, vous avez à 30/35 ans une solide expérience de la gestion d'un centre de profit, acquise de préférence dans le secteur de l'habillement et du sport.
• Vous êtes très dynamique et avez un sens aigu du contact.
• Vous êtes bilingue anglais. (La connaissance d'une langue scandinave serait un plus).
VOTRE MISSION :
• Responsable de la politique marketing, commerciale et administrative sur la France et pays limitrophes, vous contribuerez activement aux nouveaux développements de notre société, dans un domaine passionnant.
• Des déplacements fréquents France et étranger sont à prévoir.
Pour ce poste basé à Marne-la-Vallée, nous vous offrons un fixe (environ 300 000 F) plus variable.
Merci d'adresser CV, photo et rémunération actuelle à MERCURI URVAL, 14 bis, rue Dora, 75008 Paris, sous réf. 61.901 LM

Mercuri Urval

Dynamiser la production, mobiliser les énergies



24 usines en France et à l'étranger. C'est en construisant une entreprise de qualité que l'on devient leader et qu'on le reste : chaque jour un million de consommateurs à satisfaire.

Vous attachez comme nous une grande importance à la motivation des hommes dans la poursuite d'objectifs de qualité et de productivité d'autant plus exigeants que notre métier est celui des produits laitiers frais. Au sein de 3 de nos usines (Normandie - Nord - Région Parisienne), dans un contexte hautement technologique, nous vous proposons de prendre la responsabilité opérationnelle de plusieurs lignes de produits avec une centaine de personnes dont vous devrez accroître chaque jour la compétence et l'adhésion, et des

équipements rendus toujours plus performants grâce à des investissements importants. Vous serez directement rattaché au Chef des services production.

Vous êtes un ingénieur généraliste ou agro-alimentaire ou vous avez acquis une première expérience. A ces postes où vous serez un élément moteur de la vie de l'usine, nous serons particulièrement attentifs à vos qualités d'animateur qui vous ouvriront à terme d'autres opportunités dans le Groupe.



Merci d'adresser votre candidature sous réf. C45M en précisant votre rémunération actuelle à BSON, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Toléance, 75001 Paris Cedex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

Organisme partenaire régional RHONE-ALPES

recherche SON DIRECTEUR

Age minimum : 35 ans
Exp. d'entreprises spécialisées
Très bonnes qualités de manager, gestion, comptabilité, informatique.
Connaissance des milieux socioprofessionnels très souhaitable.
Adresser candidature avant le 1/7/87 à : A.P.E.C. - Réf. P.G. 204, avenue Barthelemy.

Micro-informatique Diffusion pour son siège parisien

UN PRÉPARATEUR

Bac ou équivalent, connaissances micro apprises, débutant ou quelques années d'expérience.
Merci d'envoyer CV, photo et prêt. à M.L.D., M. Larnier, 95, rue Richard-Lenoir, 11°.

DIRECTEUR DES VENTES

Nous sommes un grand groupe international, spécialisé dans la vente des équipements pour l'IMPRESSION, implantés dans toute l'Europe, nous réalisons un CA de 5 millions de dollars.

Nous recherchons pour la France et les pays francophones un

De formation école de Commerce ou école d'Ingénieur, bilingue anglais, vous avez acquis et réussi une expérience de quelques années dans la vente d'équipements lourds.

Ce poste, basé à Paris ou dans ses environs, comporte de nombreux déplacements (environ 80 % du temps). La voiture est évidemment fournie. Autonomie et capacité de communication sont les qualités essentielles qui vous permettront de mener à bien cette mission et d'évoluer au sein du groupe.

Si ce poste vous intéresse, appelez "Contact-Téléphone" au 16 (1) 42 61 82 81 (du lundi au vendredi de 8 h 30 à 18 h 30, 10 h à 13 le samedi) ou adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence 7091 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 Paris, qui transmettra.

Contact-téléphone (1) 42 61 82 81

JEUNE ASSISTANT EN ORGANISATION HF

dans une charge d'agents de change

qui comprend une centaine de personnes et qui fait partie des charges parisiennes les plus performantes, à la pointe de l'évolution de la profession. Nous créons la fonction que nous voulons vous confier.

Rattaché au Responsable Organisation et Informatique, vous acquérez, auprès de chaque département, une expérience opérationnelle vous permettant d'analyser les procédures existantes en vue de les améliorer, créant ainsi les conditions favorables à l'extension de notre système de gestion automatisée. Vous faites une synthèse des informations recueillies et vous la présentez aux responsables concernés ainsi qu'à la Direction. Les décisions arrêtées avec votre participation, vous assistez les différentes unités pour la mise en place de la nouvelle organisation. La compétence acquise au cours de cette mission favorise votre évolution au sein de la charge.

Vous êtes âgé de 24 ans minimum, diplômé d'une Ecole de Commerce ou équivalent et vous pouvez vous prévaloir d'une première expérience en gestion ou en organisation.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/4048-1, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.
SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.



**« Post doctoral » (USA, D, CH...) !..
synthèse organique et « drug design »...**

Ne le répétez pas !... Mais si notre Groupe Pharmaceutique français (850 M de F. 850 p) a pu connaître, ces dernières années, une telle expansion, c'est sans doute que notre Direction de la Recherche (100 p) a bien travaillé !... Mais ça ne lui suffit pas !... Alors nous disons « banco » pour la création d'un poste de Responsable de

Programmes de recherches

en Synthèse Organique, dont les projets seront orientés vers nos spécialités, à dominante : GASTRO-ENTEROLOGIQUES, ANTI-ALLERGIQUES, ANTI-INFLAMMATOIRES. Bien entendu, VOUS ETES déjà de NOTRE INDUSTRIE depuis au moins 3 ans et souhaitez rejoindre une équipe qui « TROUVE »... Votre parcours ? Doctorat en Chimie, puis stage post-doctoral à l'étranger (USA, D, CH...) chez un Patron reconnu de la Synthèse Organique, qui a su vous initier au « Drug Design ».

Prochaine étape ? Nous rencontrons. A bientôt !
René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/PP/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

INGENIEUR QUALITE HF

Le responsable du service « Promotion et maîtrise de la qualité » de notre Direction Technique (3 500 p.) recherche pour le second un(e) ingénieur Qualité.

Sa mission :
• l'étude des méthodes de travail et la recherche des points de contrôle en amont de nos prestations ;
• la mise au point et la gestion des indicateurs sur le fonctionnement des services ;
• la formation du personnel aux techniques modernes de gestion de la qualité ;
• le suivi des relations avec nos clients internes en vue de veiller à notre image de marque.

De formation supérieure (BAC + 4/5) - avec option « Qualité » - vous avez si possible une première expérience dans ce domaine et possédez une bonne connaissance de l'informatique.

Créatif rigoureux doté d'une bonne aisance relationnelle, vous êtes motivé par un domaine où beaucoup reste à faire et souhaitez évoluer dans un secteur économique en pleine mutation.
Alors merci d'adresser C.V. + prêt., s/réf. OJA/LM, à Anne LAHAYE - Service Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

recherche de cadres

Nous sommes membre de l'un des plus puissants réseaux internationaux de conseil.

Nous cherchons à nous adjoindre un **CONSULTANT JUNIOR**, passionné par la recherche de cadres, décidé à faire ses armes en clientèle et à qui nous souhaitons déléguer rapidement la maîtrise complète de ses interventions, par voie d'annonces ou d'approche directe.

La qualité de nos prestations implique l'étude approfondie du poste, l'analyse pertinente et objective de la fonction, son environnement et son évolution. Votre objectif sera dans tous les cas d'obtenir la meilleure adéquation homme-fonction, et de vous assurer de la bonne intégration de votre candidat dans l'entreprise.

Pour ce faire, vous avez une solide culture générale, une première expérience, de préférence acquise en Cabinet et bien évidemment un sens commercial qui permet de développer du business.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée, sous réf. 10.465-M, à I.C.A., 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra, (en mentionnant le nom des cabinets auxquels vous ne souhaitez pas que votre candidature soit communiquée).

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS



La société **FRANCAISE DE SOINS ET PARFUMS** (SIGNAL, GIBBS, REXONA, AXE, TIMOTEL...) du Groupe UNILEVER recherche un

Ingénieur bureau d'études

Participez à la création d'une usine ultra-moderne.

Vous prendrez en charge, au sein de la cellule engineering, différents projets et en superviserez la réalisation. Vous interviendrez en outre en tant que conseiller en matière de maintenance de ces installations.

Diplômé d'une école d'ingénieurs généraliste (Centrale, ENSAM, IDN, INSA...) et muni d'une expérience d'au moins trois ans dans le bureau d'études, vous ajoutez à cela des qualités d'écoute et de dialogue, ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais.

Vos possibilités d'évolution sont à la mesure d'un grand Groupe International. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 12/87 M à UNILEVER FRANCE SERVICES. Recrutement des Cadres - 8 avenue Delcassé - 75384 PARIS Cedex 08.

UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE

Le Monde
CADRES



La Banque de France

recrute
LE PERSONNEL DE DIRECTION
de ses services centraux et de ses comptoirs par la voie du
concours d'adjoint de direction

ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un
2ème cycle d'études supérieures
ou du **diplôme d'une grande école**
de niveau équivalent.

Date des épreuves écrites : Samedi 26 et Dimanche 27 Septembre 1987.
Inscriptions reçues du 22 Juin au 3 Août 1987.

Aucun dossier d'inscription ne sera adressé par voie postale après le 30 Juillet 1987.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires) de nationalité française, âgés de moins de 27 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1987. Les candidats seront affectés soit dans les services centraux parisiens, soit dans les comptoirs de province.

Documentation et renseignements à la Banque de France
Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours
39, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01 - Tél. : 42 92 40 17

Nous sommes la
**COFFRA (Compagnie
Fiduciaire Franco-
Allemande)**, jeune et
dynamique cabinet
d'audit et de conseil.

Très spécialisés dans
une clientèle de
sociétés filiales de
firmes allemandes,
nous avons pour
ambition de devenir
leader dans notre
domaine.

Pour faire face à notre
rapide expansion, nous
recherchons des

JEUNES DIPLOMES

HEC, ESSEC, ESC PARIS-PROVINCE, SCIENCES PO

Après une période de formation, l'audit contractuel et le commissariat aux comptes constitueront l'essentiel de votre mission très évolutive. Vous avez une formation Grandes Ecoles ou similaire (HEC, ESSEC, ESC Paris-Province, Sciences Po).

La pratique de l'allemand est impérative. La connaissance de l'informatique sera un atout apprécié. Ce poste est basé à Paris (quelques déplacements sont à prévoir).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence AD, à COFFRA - 155, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



Organisme professionnel Strasbourg SECRETAIRE GENERAL

220 KF +

Cet organisme opère sous forme d'association et recherche un permanent pour animer une structure de 6 personnes dans une fonction de secrétaire général.

Il analyse les situations d'ordre juridique posées à l'organisme et instruit les dossiers contentieux. Il assure la gestion interne de l'organisme : personnel, informatisation, comptabilité. Il est amené à représenter la profession vis à vis de l'extérieur (clients, instances publiques et associatives...).

Nous souhaitons rencontrer un(e) titulaire d'un diplôme d'études supérieures de droit privé, âgé(e) d'au moins 30 ans, ayant acquis une expérience de type juriste d'entreprise ou de secrétariat général. Une expérience en cabinet d'avocat ou étude de notaire serait appréciée.

L'évolution de la profession et de l'organisme corréaire à ce poste un intérêt réel pour une personne très autonome dont on attendra à la fois fermeté et ouverture vis à vis des questions à traiter.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous la référence M 30/2253 A à :

EGOR REGION EST
18, rue Auguste Lamey - 67000 STRASBOURG



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPON

UN MASTERE EN UN AN

Notre objectif : former les futurs cadres et dirigeants des plus grandes entreprises aux fonctions de management des technologies de l'informatique. Sanctionnée par un diplôme de haut niveau (Master spécialisé, habilité par la Conférence des Grandes Ecoles), cette formation intéresse des

DIPLOMES GRANDES ECOLES : X, CENTRALE, SUPELEC, MINES, HEC, ESSEC, OU UNIVERSITAIRES DE MEME NIVEAU.

Dans un environnement géographique exceptionnel (Sophia Antipolis, la première Technopole de France à 15 km de Nice), un contenu intellectuel particulièrement stimulant, les portes de l'informaticque les portes des fonctions de Chef de Projet en conception, mise en place et gestion des Systèmes d'Information ou plus haut niveau. Les candidats sélectionnés - les plus brillants évidemment - bénéficieront d'une Bourse d'Etudes de 60 000 F, et d'une allocation mensuelle de 5 000 F (cotisée par BULL, BANK XEROX, SOPHA, SEMA-MERA...).

Nous n'acceptons que des candidats de haut niveau. Nous ne leur proposons. Veuillez demander un dossier de candidature et d'information au CERAM, Département Informatique, BP 20, Sophia Antipolis, 06561 VALBOISNE CEDEX. Téléphone : 93 95 45 73.



SOPHIA ANTIPOLIS

Concours
le 23 Septembre 1987

DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

(X, HEC, ESSEC, ESCP, IEP, ou équivalent)

H ou F âgés de 20 ans et de moins de 25 ans au 1-1-1987 + temps éventuel des O.M.
Nous recrutons des

Inspecteurs

Renseignements et inscriptions (clôture des inscriptions le 5 Septembre 1987)
Ecrire sous référence concours de l'Inspection au SERVICE DU RECRUTEMENT,
7, rue de Caumartin - 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Homme de terrain et manager au carrefour de toutes les fonctions



1^{er} groupe industriel Danois,
leader européen sur son marché, recherche un

Responsable de la gestion de production et de la logistique

pour son usine de BESANÇON : unité performante par ses investissements matériels et la qualité de ses produits. son développement actuel est également le résultat d'un souci aigu du service clientèle. Interface entre le service commercial et la production, vous dépendrez du directeur usine.

Chief de Service, vous aurez en charge :

- au niveau de l'usine :
 - * la responsabilité des plannings de production et des stocks,
 - * la gestion des méthodes de production,
 - * l'étude de la politique logistique et son application,
 - * l'étude de l'informatisation au niveau de la gestion de production.
- au niveau du Groupe :
 - * l'apport de toutes propositions rationnelles et cohérentes - dans le cadre de votre expérience - à l'élaboration des projets du groupe et la prise de responsabilités de certains de ces projets.

En correspondance fréquente avec vos homologues du groupe, il est impératif que vous parliez couramment l'anglais et éventuellement l'allemand.

Vous êtes issu d'une école ingénieur et avez des connaissances importantes en gestion. Vous avez à la fois des qualités de fermeté et de négociation. Vous cherchez un style de management moderne, efficace, et convivial.

Envoyez sous référence 8753 : lettre manuscrite + CV + photo à :

Marcel Ragueneat
26, avenue de Montrapon 25000 BESANÇON.
Discretion assurée.
Cabinet d'Etudes de Ressources Humaines.



Pour renforcer sa structure

COMMERCE
MICRO-INFORMATIQUE
DIFFUSION

recrute

**INGÉNIEURS-
TECHNICO-CIAUX**

déboutants ou quelques années
d'expérience.

Formation Ingénieur
(ESME, INSA...)

ou école de commerce
(SUP DE CO, EDHEC, ESCA...)

Congéissance du monde
et MS DOS appréciés.

Merci d'env. CV, photo et prêt. à M.D., M. Foréster,
96, bd Richard-Lenoir, Paris 11^e.

Richard-Lenoir, 75011 Paris.

Micro Informatique Diffusion
recrute

**UN TECHNICIEN
DE MAINTENANCE**

et cartes électroniques.

Niveau BTS, déposé O.M.

Déboutant ou quelques années
d'expérience.

Merci d'envoyer CV, photo et
prêt. à M.D., M. Foréster,
96, bd Richard-Lenoir, Paris 11^e.

Richard-Lenoir, 75011 Paris.

ORGANISME DE FORMATION
LINGUISTIQUE

**RESPONSABLE DE
CENTRE PARIS 9**

Expérience commerciale,
administrative et
encadrement.

Envoyer lettre manuscrite, CV,
prêt., n° 9807 PARFRANCE,
4, rue Robert-Espinoza,
75008 PARIS 8^e.

E.C.E. tech. professeur d'ac-
tion commerciale, commerce
international, spécialiste BTS.
Adresse CV à :

E.C.E.
17, pl. J.-Amyot, 77000 Meaux

IMPORTANTE ENTREPRISE DE DISTRIBUTION
- en forte expansion (C.A. 500 M.F.)
située en BOURGOGNE-SUD recherche son

RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE Poste devant déboucher à court terme sur la DIRECTION GENERALE DE L'ENTREPRISE

Convierdrait à Diplômé de l'enseignement supérieur : un diplôme d'ingénieur Généraliste (Arts et Métiers...) nous paraît de bonne convenance.

- Possédant l'expérience d'un vécu au quotidien d'une Direction Logistique importante.

- Capable de faire évoluer et d'animer, vers un meilleur service aux clients et une plus forte compétitivité, des flux dont les caractéristiques sont :

• 350 000 M³ traités annuellement, • 42 000 M³ d'entrepôts, • 50 semi-remorques

- Disposant d'une personnalité de premier plan, véritable Professionnel, c'est un homme de Méthode et de Communication qui s'imposera par ses compétences et les résultats qu'il apportera à une équipe très performante.

- Susceptible de s'imposer rapidement au poste de

DIRECTEUR GENERAL DE L'ENTREPRISE.

Une rémunération importante est prévue.

Le recrutement sera instruit dans la plus totale discrétion.

Ecrire sous N° 8659 M, Le Monde publicités,
5, Rue de Montessuy - 75007, PARIS

Reço...
développer...

Directeur
450

Journ

ADJOINT
RESEAU
RECHU

Etablissement fin
adhérent au MIA

SON RESPONS
COMMERCIA

Un cabinet
de recrutement
prend
son essor

B
BESANCON ET INSTALLE
BUREAU SAZ
BOUCHAMP - 75116
TEL 46 53 45 54

Le Monde CADRES

Réorganiser, développer, conquérir

Très important laboratoire photographique (150 personnes, 36 MF de CA) nous sommes n° 1 sur le marché de la photographie scolaire.

Directeur général

450 KF +

A 35/40 ans environ, de formation supérieure, vous avez une expérience réussie en PME/PME. Bon gestionnaire humain et technique, vous maîtrisez bien l'outil informatique.

Pour relever le défi et réussir ensemble, nous vous offrons une réelle notoriété basée sur la qualité de nos prestations, un marché porteur en évolution, un outil de production fiable et performant, une grande autonomie d'action et aussi de solides possibilités de diversification.

Rencontrez-nous rapidement. Prenez contact avec notre Conseil : MERCURI URVAL, 14 bis, rue Daru, 75008 Paris en précisant la réf. 45889 M

Mercuri Urval

Sur la Côte d'Azur : un domaine porteur... un groupe qui gagne...

Nous sommes une filiale importante (330 M de F dont 55 % à l'export, 500 p) de l'un des tout premiers Groupes Industriels français et occupons une position de leader sur nos marchés. Notre domaine ? Les Bio-Industries. Après une période de croissance externe, nous souhaitons accueillir un

Directeur du personnel

qui saura, aux côtés de notre Directeur Général, consolider l'acquis et parfaire une homogénéité, déjà bien engagée, relative à l'intégration de contextes sociaux diversifiés. Vous êtes un PROFESSIONNEL COMPLET de la fonction, praticien du droit social quand il le faut... Mais vous préférez prévenir que guérir... Homme de dialogue et fin négociateur, votre maturité et votre acquis professionnels, en milieu industriel, vous désignent tout naturellement pour exercer cette fonction si attachante et si prégnante aussi.

Une porte d'entrée dans un groupe qui sait s'attacher les services des meilleurs. A bientôt ! René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/D/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

GRANDE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION Leader en France dans son métier, nous recherchons

NOS DEUX AMBASSADEURS A L'ÉTRANGER

Votre mission : - transférer notre savoir-faire - favoriser la distribution de nos produits - concevoir et organiser nos structures sur place.

Vous êtes : - mobile et disponible - issu d'une grande école de commerce - enrichi d'une expérience de 4 à 5 ans dans l'organisation d'entreprise. De plus vous parlez Anglais- Espagnol

Nous vous proposons : - une formation approfondie de 3 mois - un salaire motivant - une évolution de carrière liée à vos performances.

Je vous remercie d'adresser lettre manuscrite + C.V. + présentations sous la réf. MGC à : Madeleine GHERTMAN, 49, rue Jeanne d'Arc - 94160 SAINT-MANDE

THERMICIEN CONFIRME

Très importante société de GESTION PATRIMONIALE, filiale d'un puissant Groupe Immobilier, recherche pour l'une de ses directions opérationnelles, implantée à PARIS, un THERMICIEN CONFIRME.

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs ou équivalent, il aura la responsabilité de la mise en place d'une gestion dynamique des contrats d'exploitation (chauffage, ascenseurs...) et de leur suivi sur un parc locatif d'environ 18.000 logements. Il apportera son assistance au personnel de terrain, chargé des contacts avec les locataires. Une expérience de plusieurs années dans un poste d'études thermiques est indispensable.

Adressez C.V., photo et présentations sous référence 7240 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Pour faire face à son développement GRAND RÉGIONAL, leader dans sa branche, recherche

Journalistes

Après une expérience d'au moins 5 ans, dans un quotidien de référence, vous souhaitez poursuivre votre évolution au sein d'un Grand Journal Régional et participer activement à son élaboration et à son développement.

Si vous êtes un(e) journaliste aisé(e) d'un solide esprit d'équipe, avide de connaître et d'informer, disponible : contactez-nous. Nous étudierons confidentiellement votre candidature.

Merci d'adresser votre dossier sous le n° 7 052.

LE MONDE PUBLICITÉ 5, RUE DE MONTESSUY, PARIS 7^e.

ADJOINT RESPONSABLE RECRUTEMENT

Vous êtes un jeune candidat (licence ou maîtrise de psychologie) bénéficiant de 3 à 4 ans d'expérience dans la fonction personnelle et/ou une première approche concrète du recrutement des commerciaux.

Avec un grand sens des relations entre cadres et l'esprit d'équipe qui vous anime, vous participerez au sein d'un groupe puissant, de dimension nationale à notre effort de recrutement. Directement rattaché au Responsable Recrutement et Relations Humaines vous développerez dans les régions qui vous seront attribuées, la politique de recrutement la plus adaptée aux exigences régionales.

Basé à LYON ou MARSEILLE, de fréquents déplacements sont à prévoir. Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo + présentations) sous réf. AB/M à Jean-François DUFOUR - Secteur Maison Individuelle - MAISON FAMILIALE CONSTRUCTEUR - 15, rue de Maignan - 75008 PARIS.

MAISON FAMILIALE

Etablissement financier adhérent au MATIF

recherche d'urgence

SON RESPONSABLE COMMERCIAL

formation Grandes Ecoles + maîtrise des produits MATIF et options.

Adressez C.V., photo et présentations sous n° 8676 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

L'U.E.R. DE GESTION DE LA SORBONNE recherche

ENSEIGNANTS ou INGÉNIEURS ou ÉTUDIANTS HAUT NIVEAU

pour groupes de travaux dirigés (math, statistiques, recherche opérationnelle, informatique).

Prérez ad. CV sur le 10 sept. à : M. LE PROFFERER N.A. CHAU Directeur de l'U.E.R. de gestion 17, rue de Sorbonne 75001 PARIS Cedex 05

SYNDICAT D'AGGLOMÉRATION NOUVELLE DE LA RÉGION PARISIENNE recrute par voie de mutation ou sur liste d'aptitude.

UN ATTACHÉ COMMUNAL

pour le Secrétaire général (rédaction et suivi réunions, affaires générales, notions économiques souhaitées).

Ecrire sous le n° 8672 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Mettez-vous sur la ligne Agence commerciale

Nous vous offrons formation Soit terrain Possibilité de promotion Rémunération motivante (jusqu'à 30 000 F. mensuel). Notoriété d'une entreprise de + de 30 ans.

Vous : 25/35 ans : voiture, téléphone, expérience de la vente particulier sur RV. Déménagement immédiat. RÉGION 270 157. Départ : prévoir stage 24/6 et 25/6. Téléphoner pour RV le 22/6/87 au 42-81-14-68.

Organisme de formation Régionale

RESPONSABLE DE CENTRE PARIS 9^e

Expérience commerciale, administrative et encadrement.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo, n° 8687 PARFRANCE, 4, rue Robert-Estienne, 75008 Paris 8^e.



pour consolider la percée de son secteur simulation aux U.S.A., recherche

2 INGENIEURS

DIPLOMES GRANDES ECOLES

Ils participeront, dans des fonctions différentes, au développement de cette activité et assureront l'interface technique auprès d'organismes américains.

Après un séjour d'environ 6 mois au siège en France, ces postes, de 1er ordre pour des candidats dynamiques et ambitieux sont basés aux U.S.A.

Nous souhaitons, des ELECTRONICIENS CONFIRMES

La connaissance de la langue est impérative. Un premier séjour aux U.S.A. serait apprécié.

Envoyer C.V., photo et présentations à G.D.I. - B.P. 30 - 92151 SURESNES Cedex

IMPORTANT ÉTABLISSEMENT DE FORMATION CONTINUE DE GESTION ET DE MANAGEMENT DE LA RÉGION PARISIENNE

recherche

1) Le responsable de ses activités formation - grandes entreprises

Négociation et suivi de dossiers intra-entreprises de haut niveau, programmes et résumés, etc.

Age : environ 35 ans. Formation supérieure de gestion requise (2^e cycle). Expérience de secteur indispensable.

2) Un chargé de mission

responsable de la commercialisation et de la gestion de programmes de formation dans les entreprises.

Age : environ 30 ans. Formation supérieure de gestion requise (2^e cycle). Expérience de secteur souhaitable. Voyages à envisager.

3) Un jeune chargé de mission

responsable administratif. Formation supérieure de gestion et connaissances en micro-informatique requises.

Envoyer votre candidature en précisant le poste recherché (1, 2, 3) sous n° 8683 : Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Conseil Formation LYON

Communication

Vous avez : - une formation universitaire ou grande école (BAC + 4), - une expérience de 5 à 10 ans de l'entreprise à des niveaux de responsabilité, - plus de 30 ans, un profil de généraliste.

Vous souhaitez élargir le champ de vos actions. Nous vous proposons de vous joindre à notre équipe (10 pers.), créée il y a 14 ans, pour occuper un poste de

CONSULTANT FORMATEUR

Nos références sont nationales et nous faisons partie d'un groupe de Sociétés de Conseil.

Votre activité vous permettra de vous exprimer de façon autonome, dans des domaines tels que : la conception et l'animation d'actions de formation en entreprise, le conseil auprès des directeurs.

Vous participerez à la définition des orientations et au développement commercial de l'équipe.

Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite à :

faral 132, COURS CHARLEMAGNE 69002 LYON

Assistante de Direction

PARIS 8^{ème}

Nous sommes une Société Internationale de Conseil et l'un de nos consultants recherche son ASSISTANTE.

Outre les fonctions classiques de secrétariat, vous suivrez avec lui les différentes missions et saurez assurer, quand nécessaire, les contacts avec ses interlocuteurs.

De formation BTS, ayant au moins une première expérience réussie dans une fonction similaire, vous avez une parfaite maîtrise de la sténo dactylo française et anglaise (trotte sur visio). Vous parlez très couramment anglais.

Vos qualités d'adaptation, votre autonomie et votre sens des contacts vous permettront d'être tout de suite opérationnelle.

Merci d'écrire sous référence 655/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission.

A.L. conseil

Institution Financière en rapide expansion, située à Paris, travaillant de concert avec des Agents de Change, recherche (e)

responsable du service valeurs mobilières HF

Pour s'occuper de la comptabilité des titres et espèces, virement aux clients, établissement des avis relevés et documents fiscaux, ce poste conviendrait à une personne ayant des connaissances de la Bourse (INDISPENSABLE). Niveau de formation : BAC C plus ESC ou IUT, ou expérience équivalente.

Merci d'envoyer votre C.V., photo, salaire actuel, sous réf. 3753-M à Mamrègies qui transmettra.

Mamrègies

3 RUE D'HAUTEVILLE - 75016 PARIS

Un cabinet de recrutement prend son essor...

FRANÇOISE BERNET CONSULTANT

S'AGRANDIT ET INSTALLE SES NOUVEAUX BUREAUX : S.A.I. - 123, RUE DE LONGCHAMP - 75116 PARIS - TEL : (1) 45.53.45.54.

Le Monde CADRES

ETATS-UNIS

JOIN A FRENCH GROUP IN ITS STRUGGLE FOR NORTH & SOUTH AMERICA

Travailler aux Etats-Unis, c'est le rêve de beaucoup de jeunes français. Mais vous n'êtes pas très nombreux à déjà bien connaître la mentalité du business américain, à avoir la vitalité, la mobilité et le savoir faire qui nous sont nécessaires pour gagner des parts de marchés sur le terrain même de nos principaux concurrents (secteur aéronautique). Basé dans le 1/4 sud-est des Etats-Unis, vous aurez la responsabilité de l'ensemble de nos ventes sur le continent américain.

Un diplôme d'E.S.C., une première expérience commerciale réussie, la parfaite maîtrise de l'anglais et un pragmatisme à toute épreuve vous permettront d'affronter ce marché difficile avec l'enthousiasme de votre jeunesse (28/30 ans environ).

Les consultants de A.I.R. étudieront le dossier de candidature (CV + lettre + photo + prêt. salaire) que vous leur ferez parvenir, 93, rue du Fg St Honoré, 75008 Paris, sous réf. M/624.

air

ASSISTANCE INTERNATIONALE EN RECRUTEMENT

UN DES PREMIERS GROUPES PRIVES FRANÇAIS D'ASSURANCE COLLECTIVE ET INDIVIDUELLE recherche dans le cadre de son développement

JEUNES DIPLOMÉS SUP DE CO 3 ANS D'EXPERIENCE

pour ses postes de **DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX**

dans les régions **PICARDIE - POITOU-CHARENTES - AUVERGNE**

Postes basés à Amiens, Poitiers et Clermont-Ferrand.

Ces cadres auront la responsabilité des objectifs de communication et de vente de leur secteur pour toutes les actions et pour tous les produits diffusés par le groupe. Ils auront à animer et diriger une équipe composée à la fois d'inspecteurs et d'agents itinérants ainsi que d'agents sédentaires dans des bureaux locaux.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 7251 à : Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 Paris, qui transmettra.

L'INSPECTION GENERALE

X. Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, ESCP... vous avez le goût des travaux d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacements en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois. Intrégré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquerrerez les connaissances en technique bancaire et l'expérience nécessaire pour vous voir confier la direction des missions. A ce stade, vous participerez à l'information de la Direction Générale sur la gestion et le fonctionnement,

dans tous les domaines, des unités du Siège comme des Succursales ou Filiales de la Banque. L'Inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque Indosuez pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque Internationale. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous référence AG15 Banque Indosuez, Service recrutement, carrières, 9, rue Louis Murat 75371 Paris Cédex 08

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU LOIRET, première banque de son département (850 p. dont 370 au siège à Orléans, 100 points de vente), accueille

un jeune organisateur, H/F

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, venez participer à l'amélioration des performances de nos agences et des services centraux : création de circuits, procédures, conception de nouveaux moyens (informatique, bureautique), mise en place de méthodes de travail plus adaptées, etc., en liaison notamment avec les services marketing, communication, informatique et les agences.

Jeune diplômé, vous avez 3 à 4 ans d'expérience en organisation dans la banque, l'assurance, la distribution... ou en cabinet de conseil et souhaitez construire votre carrière avec nous (votre réussite à ce poste en est la condition).

Merci d'écrire à notre consultante, Mme M.C. TESSIER, (réf. 5062 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Responsable de clientèle EXPORT division AUTOMOBILE

Rejoignez la Direction Commerciale Automobile de Saint-Gobain Vitrage en qualité de responsable de clientèle. Vous prendrez en charge la responsabilité complète de marchés d'exportation Européens pour différentes lignes de produits verriers destinés à l'automobile. Basé à Thouratte (Oise), vous assurerez de fréquents déplacements à l'étranger (50 % du temps) ce qui suppose une parfaite maîtrise de l'anglais et une bonne connaissance de l'espagnol. Diplômés d'école supérieure de commerce, vous avez déjà acquis une première expérience dans la vente de biens industriels. Si vous avez de la trempe, ce poste vous permettra d'apprendre nos produits et d'accéder rapidement à d'autres responsabilités. Envoyer lettre manuscrite et CV sous référence 15 M à Madame TRIDON - Direction du Personnel

Saint Gobain Vitrage

Saint Gobain Vitrage
Cédex 27
92096 Paris la Défense

Organisme de formation de l'industrie pharmaceutique

JEUNE CADRE

ayant le sens de la négociation et du contact, diplômé de l'enseignement supérieur. Formation pharmaceutique appréciée. Adresser CV, photo, prêt, en précisant sur votre enveloppe la réf. M/21525 BLEU 17, rue Labat, 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

Filiale française du leader mondial du Contrôle des échanges internationaux, nous recherchons le

DIRECTEUR ADJOINT

de la division qui organise et effectue les contrôles en France des biens exportés vers plus de 20 pays. Le titulaire du poste dirigera un département de 50 personnes comprenant des analystes de prix, des agents administratifs chargés du traitement des dossiers. De formation supérieure commerciale ou technique il sera à la fois un animateur et un négociateur qui aura une très bonne expérience du commerce international. Ce poste implique une pratique courante de l'anglais.

La discrétion est assurée à ceux qui voudront bien envoyer CV et prétentions en indiquant sur l'enveloppe le N° 9829 à PARFRANCE ANNONCES 4 rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

GATT/GENÈVE

ÉCONOMISTES

Dans le cadre des Négociations commerciales multilatérales d'Uruguay, l'Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce, à Genève, recherche sept économistes. Leurs fonctions se rattacheront aux activités du GATT dans les domaines des affaires juridiques, des droits de douane, du développement, de la coopération technique, du commerce des services, des recherches et de l'analyse économique et des statistiques commerciales.

Ces postes conviendraient à de jeunes hommes ou femmes titulaires d'un diplôme universitaire en sciences économiques (un diplôme de droit est exigé pour l'un de ces postes), possédant plusieurs années d'expérience dans les domaines susmentionnés et ayant une connaissance pluri-linguistique de l'anglais ou du français, avec aptitude à négocier avec précision et rapidité dans l'une de ces deux langues et bonne connaissance pratique de l'autre. La connaissance d'autres langues, en particulier l'espagnol, constituerait un avantage.

Les traitements et autres émoluments sont établis d'après le barème actuel de l'Organisation des Nations-unies. Le niveau auquel les candidats sont engagés étant déterminé en fonction de leurs qualifications et expérience.

Les candidats dont la formation et les qualifications répondent aux conditions requises ci-dessus sont invités à adresser un curriculum vitae ou à demander par écrit des précisions et un formulaire de candidature au :

Chef du personnel - GATT
154, rue de Lausanne - 1211 Genève 21

Date limite pour le dépôt des candidatures : 7 août 1967.

chargé d'affaires "bâtiment"

Filiale d'un prestigieux groupe industriel français, nous sommes l'une des toutes premières sociétés du BTP. Dans le cadre du développement de nos activités régionales, nous souhaitons intégrer un Chargé d'Affaires à notre équipe ouvrant sur le Limousin.

Sous l'autorité du Directeur Commercial de notre filiale, vous aurez pour mission de développer nos activités "bâtiment" sur la Haute-Vienne, la Creuse et la Corrèze.

De formation supérieure, âgé d'environ 30-35 ans, rompu au montage d'affaires dans votre domaine, vous savez analyser un marché et définir une stratégie commerciale. Vous êtes convaincu qu'entretenir des relations de qualité avec les donneurs d'ordre locaux est primordial. Si vous les connaissez déjà, votre candidature n'en sera que plus appréciée.

Vous serez basé sur la région. Une rémunération comprenant un fixe et un intéressement motivera un candidat de valeur.

Pour un premier contact merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence 404 M à

J.P. parichon
38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. 45.63.03.10

JEUMONT SCHNEIDER

JEUNES SUP DE CO. FAITES VOS PREUVES DANS UN SECTEUR EN PLEINE MUTATION : LA DIVISION TELECOMMUNICATION DE JEUMONT SCHNEIDER.

Nous concevons et fabriquons des matériels performants de communication d'entreprise. Nous recherchons pour tonifier notre filière «petits systèmes et terminaux» un,

JEUNE CADRE MARKETING (sup de Co débutant)

Vous serez directement responsable de l'activité marketing de la ligne de produits : définition des spécifications fonctionnelles, études de marché, concurrence... Vous réaliserez les supports documentaires et concevrez une promotion complète pour les utilisateurs et installateurs. En relation avec nos services commerciaux, vous formerez et animerez notre équipe de vendeurs. Enfin, vous analyserez les résultats de ces actions et vous en contrôlerez les performances.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à JEUMONT SCHNEIDER Service du Personnel - 6, rue de Gueugnon 71304 MONTCEAU LES MINES Cedex.

CHERCHE

CONSULTANT(E) EN RECRUTEMENT DE CADRES

Pour assurer la mise en place et développement de l'activité. Recrutement au sein d'un Cabinet Conseil de Direction.

Le candidat(e) devra justifier :

- Une formation supérieure
- Une expérience de trois ans minimum en Cabinet.

Envoyer avec CV et prêt, sous n° 9880 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris 7^e.

Consultants en ressources humaines

Paris Lyon

- Notre métier : La recherche de cadres et de dirigeants par approche directe et annonce, le conseil en structure et stratégie sociale.
- Notre approche : La gestion dynamique des Ressources Humaines, la mise en cohérence des Organisations avec les objectifs de l'Entreprise.
- Votre Projet : Développer votre clientèle, vendre vos idées et votre savoir faire, élargir votre champ d'action. Professionnel confirmé des Ressources Humaines issu de l'Entreprise ou du Conseil, vous êtes créatif, vous avez le sens des affaires, venez rejoindre notre équipe pluridisciplinaire de 15 consultants. Patrick de BEJARRY vous remercie de lui adresser votre candidature sous réf. 5208 M et vous garantit une totale discrétion. 135 avenue de Wagram 75017 Paris. Tél. 42.27.96.49.

argos
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

DE LA BANQUE...
MISSION C...

VILLE DE METZ...
SECRETIRE GENE...

PORTANT DE LA...
ASSURANCES MUTUELLES

INSPECTEUR V

Organisme de form...
professionnelle et co...
en entreprise

POUR LE DEPARTEMENT D'OR...
RESPONSABLE CU

Durant 17 Printemps de...
le magasin du même n...
Mireille Bordet s'est occup...
du recrutement des cad...
son expérience lui voit...
installer aujourd'hui...
dans ses propres burea...

Mireille Bordet Conseil...
122 Boulevard Haussma...
75008 Paris
Tél. 43 87 74 92

Le Monde CADRES

DE LA BANQUE... AUX BANQUES, UNE MISSION COMMERCIALE.

Filleule française de **BARGESA BRUXELLES-LAMBERT**, notre banque est active tant dans le domaine des financements que dans celui des affaires financières et des marchés. Les opportunités d'affaires à découvrir, monter et syndiquer avec des banques françaises et étrangères sont nombreuses. Ce rôle est confié à notre Direction des Relations Bancaires.

Votre action s'intègre dans la double mission de cette Direction :

- Un rôle commercial, afin de promouvoir l'ensemble des produits et services de la BGP auprès d'une clientèle de banques.
- Un rôle fonctionnel, notamment pour l'analyse et le suivi des risques sur contreparties bancaires, la gestion de comptes de correspondants et la recherche de ressources.

A 28 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous exercez depuis 3 ou 4 ans en milieu bancaire, une fonction proche de celle décrite. Une expérience de clientèle non-résidente serait appréciée. Vous parlez couramment l'anglais, et la pratique de l'allemand sera un atout majeur. Bien évidemment, vous aimez voyager.

Merci de nous écrire (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) sous référence DRB 212, à la Direction des Relations Sociales - BGP, 26 rue de la Baume - 75008 PARIS.

BGP BANQUE DE GESTION PRIVEE-SIB

VENDRE LA HAUTE TECHNOLOGIE MEDICALE C'EST DEMARRER FORT !

KONTRON INSTRUMENTS

KONTRON INSTRUMENTS, filiale d'un groupe multinational, fabrique et commercialise du matériel de haute technologie, notamment dans les domaines de l'imagerie médicale, des soins intensifs, de la cardiologie et de l'analyse biologique. Pour conforter sa position clé, elle recherche des

JEUNES DIPLOMES (PHARMACIENS, SCIENTIFIQUES, COMMERCIAUX)

Débutants ou possédant une première expérience, vous recevrez durant deux mois une formation complémentaire à nos produits. Vous serez ensuite amenés à négocier avec des interlocuteurs de haut niveau : médecins spécialistes, Directions hospitalières, ingénieurs biomédicaux.

Démarrer votre carrière dans le secteur des "Sciences de la vie", c'est démarrer fort !

Notre expansion sur ce marché dynamique nous permet de garantir de réelles perspectives d'évolution aux ingénieurs technico-commerciaux performants.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature sous la référence M39/080 BJ à notre Conseil :

EGOR BIOMEDICAL
8, rue de Béri - 75008 PARIS

LA VILLE DE METZ (Moselle) recrute

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

(Ville de 80 000 à 150 000 habitants)

Par concours sur titres, recrutement direct, mutation ou détachement.

Les candidats titulaires d'un diplôme universitaire du 3^e cycle ou d'une grande école devront justifier d'une expérience réussie de 2 à 3 ans en qualité de membre d'une direction d'administration ou d'entreprise.

Sachant communiquer, ils seront en outre très dynamiques et ouverts à toutes les méthodes nouvelles de gestion.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. et d'une photo d'identité, devront être envoyées à Monsieur le Sénateur-Maire de la Ville de Metz BP 1025, 57036 METZ CEDEX 1 AVANT LE 16 JUILLET 1987.

Nous sommes spécialisés dans le traitement de l'information financière et souhaitons renforcer notre potentiel

EN RECRUTANT UN (E) CHARGÉ D'ÉTUDES FINANCIÈRES

de formation supérieure, titulaire diplômé de préférence (IAF, ISFA, ISUP...)

Débutant ou ayant quelques années d'expérience professionnelle, vous souhaitez participer activement au développement des marchés financiers.

Votre mission consistera, en liaison étroite avec les intervenants sur le marché, à étudier, définir et mettre en place les nouveaux outils d'analyse et de modification qu'attendent nos clients : Banques, Compagnies d'Assurances, Agents de Change.

Ce poste très formateur représente, pour un esprit créatif, rigoureux et pragmatique, une excellente opportunité de début de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à : DAFSA, réf. M 0 1, 125, rue Montmartre, 75002 PARIS.

Le département de l'Oise recrute par voie de détachement

UN DIRECTEUR DES SERVICES FINANCIERS A BEAUVAIS

Peuvent faire acte de candidature :

- fonctionnaires territoriaux (DSA ou équivalent) ou promouvables à ce grade ;
- directeurs de préfecture ou attachés principaux promouvables à ce grade ;
- fonctionnaires de l'Etat de niveau équivalent.

Candidature + C.V. détaillé à adresser d'urgence à : M. le Président du conseil général de l'Oise Direction du personnel et de la formation Bureau concours, 1, place de la Préfecture BP 241, 60009 BEAUVAIS CEDEX.

SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES PARIS 7^e

recherche pour faire face au développement de ses activités

CHEFS DE MISSION AUDITEURS CONFIRMÉS

- Ces postes conviendraient à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur ayant acquis une expérience de l'audit en cabinet.
- Les candidats retenus interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variés et auront de réelles possibilités de promotion et d'exercice de responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite et prétentions COGERCO-FLIPO 72, rue de Bellechasse 75007 Paris

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES MUTUELLES recherche pour la province

INSPECTEUR VIE

- Bac + 2 minimum.
- Expérience professionnelle dans la vente de produits financiers ou d'assurance vie souhaitée.
- Disponibilité géographique.

Après une période de formation au cours de laquelle il aura éventuellement participé à celle de jeunes agents, il intégrera une région en tant qu'inspecteur Vie.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous référence 67130 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra.

Pour un meilleur service à ses adhérents, **FRANCE LOISIRS** renforce sa structure de vente par correspondance et par téléphone de voyages et locations de vacances et crée le poste de

CHEF DE SERVICE RELATIONS CLIENTS

LA MISSION COMPORTE 3 AXES :

- animation de l'équipe réservation (8 personnes) ;
- organisation du travail ;
- formation aux procédures de réservation ;
- développement de la vente par téléphone ;
- rationalisation des tâches et optimisation du service au client par l'utilisation performante de l'outil informatique.

Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, IESTO...) motivé par le secteur des loisirs. Lors d'une première expérience (de 3 à 5 ans, de préférence en Vente par Correspondance), il aura fait preuve de ses qualités d'organisateur et d'animateur d'une équipe.

Adresser lettre, CV, photo et prétentions à Danielle LECHARPENTIER - B.P. 6, 75725 PARIS cedex 15.

BREVATOME recherche

INGÉNIEUR ELECTRONIQUE ET PHYSIQUE

débutant ou quelques années d'expérience ou diplômé du CEIPI pour poste

INGÉNIEUR BREVETS

Ecrire : 25, rue de Ponthieu - 75008 Paris

PARC DES EXPOSITIONS DE CHARTRES recherche

DIRECTEUR (TRICE)

Fonction commerciale

Expérience exigée dans gestion de parc, de foires, salons ou espaces polyvalents. Poste à créer, motivant et d'avenir pour lancer un équipement moderne.

Ecrire : S.A.R.L. ECOGES 19, avenue des Sablons - 28000 CHARTRES

Organisme de formation professionnelle et conseil en entreprises recherche

POUR UN DÉPARTEMENT D'OUTRE-MER

UN RESPONSABLE CHARGÉ

de développer un rôle de représentation auprès des différentes institutions, diriger l'équipe en place, assurer le suivi et la coordination des actions pédagogiques, ainsi que la gestion du centre de FORMATION : études supérieures, anglais souhaité.

Expérience : 5 ans d'activité professionnelle

Salaires : 180 à 220 000 F/ann + Indemnités de transport + Indemnités de logement.

Madame VIAL - Tél : 45-23-59-59.

Nous sommes une organisation de courtage d'assurance de tout premier plan

Au sein de l'équipe commerciale, pour participer à l'élaboration et à la réalisation du plan marketing, nous recherchons un

COMMERCIAL CHARGÉ DE CLIENTÈLE

diplômé d'études supérieures, âgé de 30 ans environ.

Le poste requiert :

- dynamisme, sens des contacts et de la négociation à un haut niveau, ainsi que la capacité d'autonomie et de travail en groupe.
- Vous êtes de formation supérieure à dominante commerciale.
- Vous justifiez d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans le domaine bancaire ou de l'assurance des risques d'entreprises (en compagnie ou en courtage).

Vous bénéficierez d'une rémunération motivante (200 000 F +) et de réelles perspectives d'évolution liées à la volonté de développement de notre groupe.

Adresser lettre manuscrite et C.V. + photo au journal sous le n° 8678 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montcaury, 75007 Paris.

Caméras continentales Société de production Audiovisuelle et Cinéma

RECHERCHE **CADRE PERFORMANT**

Motivé et expérimenté pour créer, développer et diriger service de production industrielle et institutionnelle. Il s'agit de démarcher industries et institutions en vue de décrocher des budgets audiovisuels. Gros salaire possible lié à pourcentage sur les budgets.

Ecrire Secretariat A.M. Carrière corrépondance 5, rue Eginhard 75004 PARIS

AGENCE CONSEIL EN RELATIONS PUBLIQUES recrute

UN CONSULTANT

De formation supérieure, il justifie d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans une agence ou un service intégré.

Lettre manuscrite, photo et CV 10 CONSEIL 55, rue de la Fédération, 75015 PARIS

Durant 13 Printemps, dans le magasin du même nom, Mireille Bordet s'est occupée du recrutement des cadres. Son expérience lui vaut de s'installer aujourd'hui dans ses propres bureaux.

Mireille Bordet Conseils,
122 Boulevard Haussmann, 75008 Paris
Tél : 43 87 74 92

SON RESPONSABLE DU SERVICE JURIDIQUE

DESS de fiscalité ou de droit rural, maîtrise de droit privé

Candidat expérimenté dans les domaines suivants :

- droit civil et organisation sociale en agriculture ;
- droit rural ;
- fiscalité agricole ;
- contentieux fiscal.

Ecrire sous le n° 8678 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montcaury, Paris-7^e.

Société PARIS 8^e recherche

DOCUMENTALISTE

- Actif, intéressé par l'économie internationale
- Bilingue (ou presque) FRANÇAIS-ANGLAIS
- Connaissance informatique documentaire
- Capable non seulement de classer, réviser, retrouver un document
- Mais aussi de rédiger, et même de faire un peu de statistiques.

Merci d'adresser lettre manuscrite CV, photo, prétentions en précisant sur votre enveloppe le n° 820078 BLEU Publi-17, r. Label, 94307 VINCENNES Cedex qui transmettra.

UNIVERS DE LA GESTION

TEXAS INSTRUMENTS DIVISION INFORMATIQUE

RESPONSABLE SERVICE CLIENTELE

Notre Service Clientèle représente la qualité du service TEXAS INSTRUMENTS France. Il n'a qu'un objectif : améliorer sans cesse la satisfaction du client. Reportant au Directeur du Marketing et des Opérations, vous encadrez une équipe de 3 personnes. Vous êtes chargé du bon fonctionnement et de l'optimisation du service clientèle de notre Division Informatique (lignes de produits Informatique et Automatismes).

Vous assurez l'interface entre les clients et la force de vente d'une part et votre service de transit européen (Pays-Bas) et nos services de Gestion/Comptabilité d'autre part. Vous intervenez depuis la prise de commande jusqu'à la livraison des produits et la coordination des installations. Gestion optimale des carnets de commandes, respect des engagements (tant en termes de délais que de qualité), contrôle des coûts, sont autant d'éléments que vous saurez maîtriser.

De formation Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce, vous possédez 3 à 5 ans d'expérience. Votre sens du contact, votre dynamisme et votre capacité de prise de décision rapide faciliteront votre réussite dans ce poste réellement évolutif. Pour ce poste basé à Vélizy, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature en précisant la réf. DS II / 0687/1M, à : TEXAS INSTRUMENTS FRANCE, 8/10 avenue Moane Saubier, 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex.

TEXAS INSTRUMENTS

UNIVERS DE LA GESTION

lettre ouverte à un Homme de Banque

membre du réseau d'un des leaders parmi les "big eight". Nous agissons en France dans les voies du conseil, en suivant un certain nombre d'axes majeurs qui ont pour noms : gestion stratégique, technologies d'information et systèmes opérationnels.

futur Consultant

DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES



Un contrôle de gestion étoffé et opérationnel

Un groupe français de tout premier plan, parmi les leaders mondiaux dans son domaine, recherche le Contrôleur de Gestion d'une de ses usines (300 personnes).

Rattaché au Directeur de l'Usine et membre de l'équipe de Direction, il assurera la direction des systèmes d'information, de gestion et de contrôle et supervisera un service comptable étoffé (15 personnes).

Poste province Nord Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F/an

Ecrire sous réf. 6100 M à RESSOURCES CONSEIL - 1, rue Falguière 75015 Paris qui transmettra.



Nous sommes la filiale française du groupe U.S. LOTUS DEVELOPMENT. 1600 personnes, plus de 2 milliards de fcs de C.A. dans le monde.

ACCOUNTING MANAGER

Il ou elle dirigera une équipe de 3 personnes et prendra en charge : les systèmes comptables informatisés, la comptabilité générale, les comptabilités tierces, le Reporting mensuel au siège européen, la gestion de la trésorerie et le crédit clients.

Lieu de travail : Banlieue Ouest de Paris. Adresser rapidement une lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. ML/03 à notre conseil Patrick BRUNETEAU

International Management 8, rue Georges-Ville, 75116 PARIS.

GRUPE D'ETABLISSEMENTS FINANCIERS SITUÉ EN BANLIEUE EST DE PARIS, nous recherchons pour notre Direction Marketing et Développement

DEUX RESPONSABLES PRODUITS

- votre formation Ecole Supérieure de Commerce (option Marketing ou Marketing financier),
• votre expérience professionnelle de 3 à 5 ans des produits financiers des équipements de PME/PMI au niveau commercial et conceptuel.

Pour ces postes, nous vous remercions d'adresser CV, lettre manuscrite, photo, prétentions à Média System (réf. 10890), 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 PARIS, qui transmettra.

Groupe international de spécialistes du marketing, de mathématiques, d'informaticiens, d'hommes de terrain de Vente et Formation recherche

CONSULTANT MARKETING BANCAIRE/ASSURANCE

Nos concepts sont actuellement uniques et sans concurrence dans le monde.

- Vous avez 30 ans au moins, une formation supérieure (HEC, Sciences Po, Sup. de Co ou équivalent). Vous parlez parfaitement l'anglais ou l'allemand. Votre rémunération actuelle est d'au moins 380 000 F/an.
• Vous avez une (ou plusieurs) expérience(s) de produits et/ou de Services grand public sur les plans marketing et communication. Vous avez également la pratique des contacts au plus haut niveau avec des Directions commerciales, techniques, et Organisations de banques et d'assurances.

La poste est à pourvoir à Paris. Adressez votre CV avec photo et lettre manuscrite à



Bank Marketing Consultants 2, rue René-Bazin, 75016 PARIS

Information et publicité

RÉGIE PUBLICITAIRE AUDIOVISUELLE CA. 1,8 milliard F.F.

GRUPE HAVAS

recherche

AUDITEUR INTERNE

Responsable du suivi des filiales étrangères pour assurer les missions de contrôle dans les filiales du Groupe, (Allemagne, Belgique, Luxembourg, Portugal, Suisse).

Le candidat devra être diplômé d'une Ecole de commerce et avoir acquis 2 ans d'expérience en cabinet. Déplacements de courte durée (25 % du temps environ). La taille et l'expansion du Groupe permettent d'assurer des perspectives d'évolution à un candidat de valeur.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à :

MARIE-LAURE RATHERY LP. - 31, rue du Collège, 75008 PARIS



ALLEZ-Y EN NEW MAN!

ALLEMAGNE DÜSSELDORF

RESPONSABLE ADMINISTRATIF et COMPTABLE

JACQUES JAUNET S.A., leader européen du sportswear recherche pour sa filiale commerciale située à Düsseldorf (20 personnes - C.A. 50 000 000 FF), un Responsable de la gestion administrative et comptable. Placé sous l'autorité hiérarchique des Directeurs de la filiale et dépendant fonctionnellement des Directions budget et comptabilité du siège, ce Cadre aura la responsabilité de la tenue de la comptabilité générale et analytique, de l'élaboration et suivi du budget, de la supervision de la comptabilité clients et du contentieux.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous référence 8711C à JACQUES JAUNET S.A. - Direction du Personnel 51, avenue Maréchal Leclerc - B.P. 946 - 49309 CHOLET



Les Mousquetaires de la Distribution

La Filiale Informatique du Groupement INTERMARCHÉ recherche un

RESPONSABLE DU SERVICE PERSONNEL

- La Distribution : un métier jeune.
• L'Informatique : un haut niveau de compétence.
• L'Entreprise : un cadre fortement évolutif.

Vous vous sentez à la hauteur du défi ?

Nous avons une opportunité rare à vous proposer. De formation supérieure en Gestion de Personnel, vous avez 30/35 ans environ, et une large expérience de la Fonction Personnel. Vous avez un sens aigu des relations humaines et une réelle pratique de la gestion administrative du personnel.

En collaboration avec les Directions Fonctionnelles vous participerez à la mise en place d'une fonction capitale de l'entreprise (Recrutement, Information, Formation, Audit Social et Gestion Prévisionnelle en seront les aspects nobles, administration courante et paie, les bases indispensables).

Envoyez votre dossier de candidature (C.V. + photo), s/réf. 87/06/DAF/LM, à M. J.-P. BLANCHET - Sté STIME - 69-71, bd Gallieni - 82130 ISSY-LES-MOULINEAUX.



Marseille CONTROLEUR DE GESTION

Vous avez une formation supérieure (HEC ou équivalent) et une première expérience du contrôle de gestion ou de l'audit.

Vous souhaitez donner un nouvel élan à votre carrière. C'est l'opportunité que vous offre notre société (CA 700 MF) un des leaders de la restauration collective en France, filiale en constant développement d'un groupe international dans le secteur des services.

Rattaché au Vice-Président, vous êtes chargé de l'analyse des résultats, de la gestion des comptes clients, de l'amélioration du système d'information ainsi que de différentes missions telles qu'assurer la direction générale dans le rachat et l'intégration de nouvelles filiales.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo s/réf. 417/87 à M.T. DUMIAU

INNOVATION CONSULTANTS INNOVATION 34, cours Gouffé - 13286 MARSEILLE Cedex 06.

Jeune HEC, ESSEC, HEC ou équivalent ;

LA TRESORERIE A LA DIMENSION INTERNATIONALE

Société de négoce international (CA sur Paris 4 mds de F), implantée dans plusieurs capitales européennes et aux USA, filiale d'un des principaux groupes alimentaires français recherche un jeune diplômé grande école de commerce.

Après une période d'intégration dans notre société et de formation à nos différentes activités, vous rejoignez l'équipe de notre Direction Financière et serez affecté à la Trésorerie Internationale.

Cette mission, outre la maîtrise de l'anglais, requiert une grande capacité relationnelle et le goût des chiffres. Bien sûr, la réussite à ce poste vous ouvre de larges possibilités d'évolution dans notre société ou dans le Groupe. Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions (en précisant sur l'enveloppe la réf. 19998) à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Vertical text on the right edge of the page, including 'BANQUE DE DEPOTS', 'EXPLOITANT', 'INSTITUTION DE RET...', 'Chef de Compt...', 'CHALLENGE', 'CONTROL', 'MISSION INTERNATIONALE', 'CONTROLLER', 'TRES...', 'Assistant Contrôleur de Ge...', 'PERRÉ LICHAU S.A.'.

UNIVERS DE LA GESTION

BANQUE DE DÉPÔTS PARIS

EXPLOITANT

Pour assurer au sein d'une équipe la gestion et le développement d'une clientèle d'entreprises inscrites et commerciales.

Diplôme d'études supérieures ou C.E.S.B. requis.

Ce poste qui offre de réelles responsabilités et de bonnes perspectives d'évolution, requiert dynamisme et aptitudes commerciales.

Une expérience de 3 ans minimum dans une fonction similaire est exigée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions s/réf 1129 M à I.T.A. - Antenne St Lazare 39, rue de l'Arcade 75008 Paris - qui transmettra.

INSTITUTION DE RETRAITE

recherche

Chef de Comptabilité

- Minimum 35 ans.
- DECS + expérience en cabinet d'expertise comptable, banque ou assurance.

Lieu de travail : Val de Loire

Envoyer C.V. + lettre manuscrite et prétentions sous réf. 11894 M à BLEU Conseil - BP 86 94303 VINCENNES CEDEX qui transmettra

Chef du service titres

Banque

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche son futur chef de service titres. Basé à Paris et placé sous l'autorité de la direction financière et de la trésorerie, il prendra en charge l'encadrement de l'ensemble du service (40 personnes environ) et supervisera les différentes sections (bourse française, bourse étrangère, caisse titres, coupons...). Organisateur, il participera de manière active à la mise en place d'un nouvel environnement informatique. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur, actuellement responsable ou adjoint d'un service titres ou à défaut organisateur dans un cabinet conseil et ayant une connaissance des valeurs mobilières. La pratique du travail en milieu informatique est nécessaire. La connaissance de l'anglais professionnel constituerait un atout supplémentaire. La rémunération et le profil du poste très fortement évolutif seront fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9290M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable section coupons

Banque - 150.000 F+

Une importante banque française, jouissant d'une notoriété de premier plan, recherche un responsable section coupons. Basé à Paris, il assurera le fonctionnement de l'ensemble de la section (valeurs françaises et étrangères, opérations domiciliées ou non...). Il établira, si nécessaire, les relations avec les chefs de file ou les autres banques de la place. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de bon niveau général, ayant une expérience de 3 à 4 ans minimum de l'activité coupons et une bonne connaissance de la fiscalité sur valeurs mobilières. Il s'adresse soit à un responsable de section coupons, soit à un employé souhaitant évoluer. La rémunération de l'ordre de 150.000 francs sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER, en précisant la référence A/R9289M ainsi que vos rémunérations et classifications actuelles (et éventuellement le nom des banques auprès desquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact). (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

UNE NOUVELLE STRUCTURE...
UN NOUVEAU CHALLENGE... UNE NOUVELLE EVOLUTION

CONTROLEUR DE GESTION

Sony crée ce nouveau poste au cœur d'une activité en plein développement : la vente de composants, semi-conducteurs, systèmes magnétiques et matériels périphériques.

A 30 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce (option comptabilité ou contrôle de gestion), votre expérience de la fonction d'environ 3 ans, si possible en multinationale et votre connaissance de la comptabilité anglo-saxonne vous donnent aujourd'hui les moyens de prendre des responsabilités plus larges et d'exprimer votre talent et votre potentiel. Parfaitement bilingue anglais, vous êtes à la fois homme de communication et professionnel de l'administration et de la gestion. Au sein d'une petite structure vous aurez en charge la comptabilité et le contrôle crédit; la gestion de la trésorerie, le suivi de l'activité import-export et la mise en place de l'outil informatique correspondant, cela dans un contexte européen. Ce poste constitue un nouveau challenge pour vous comme pour nous ! Votre réussite contribuera largement à l'évolution de ce nouveau département et par là même à votre propre évolution.

Merci d'écrire, sous réf. 226/CG à Eric Bastard, SONY France, Direction des Relations Humaines, 19/21 rue Madame de Sanzillon, 92100, Cligny.

SONY

Banque française de premier plan

Paris - Un des tout premiers groupes bancaires internationaux recherche pour sa direction des marchés un spécialiste marché primaire euro-émissions, des chargés d'affaires responsables de zones géographiques, un spécialiste trésorerie francs et un gestionnaire O.P.C.V.M.

Spécialiste marché primaire euro-émissions

Il interviendra sur le marché primaire des émissions d'actions et d'obligations internationales et participera au suivi complet de ce marché (analyse et évaluation de nouvelles émissions, syndications, grey market, trading...). Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type I.E.P., gestion...) ayant de préférence une formation d'analyste financier complétée par une expérience des marchés de valeurs mobilières acquise au sein d'une banque ou chez un agent de change. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Il alliera des qualités d'analyse rigoureuse à un réel sens de la négociation. La rémunération sera fonction du calibre du candidat retenu. Merci de préciser vos prétentions - Réf. A/R9285M.

Chargés d'affaires Europe/Amériques
210/270.000 F

Ils seront chargés de suivre une zone géographique spécifique (Scandinavie, Pays de l'Est, Amériques etc...). Placés sous l'autorité immédiate des responsables de ces régions, et après une formation de plusieurs mois, ils auront pour mission de proposer à une clientèle diversifiée (états, emprunteurs publics, grandes entreprises), des montages financiers les plus variés (émissions euro-obligataires, euro-notes, programme d'euro-commercial paper...) ainsi que tous les nouveaux instruments de couverture de risques de taux et de change (swaps, futures, options...). Ces postes impliquant de fréquents déplacements dans les pays concernés, ne peuvent convenir qu'à des candidats âgés de 30 ans minimum, diplômés de l'enseignement supérieur (type ESC, gestion...) justifiant d'une expérience de l'ordre de 5 années acquise au sein du département grandes entreprises d'une banque ou dans un service financier d'une multinationale. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Dotés d'un bon sens de la négociation, ils auront un réel souci des résultats. La rémunération, fonction de l'expérience acquise, pourra atteindre 270.000 francs - Réf. A/R9286M.

Spécialiste trésorerie francs
180/220.000 F

Orientation clientèle moyennes et grandes entreprises - Il aura pour mission d'assurer la gestion des produits de trésorerie les plus divers (certificats de dépôts, papier commercial, FCP...) pour le compte d'une clientèle de moyennes et grandes entreprises. A ce titre, et dans le cadre de performances garanties, il prendra les décisions d'investissement nécessaires afin d'optimiser les rendements. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 27 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur ou justifiant d'un niveau équivalent, ayant acquis une première expérience de marché (5 ans minimum) soit dans une banque soit au sein de la trésorerie d'une grande entreprise. Il devra impérativement posséder un bon niveau général de langue anglaise. Ce poste impliquant à la fois une fonction de contact et des relations avec la clientèle, ne peut convenir qu'à une personnalité rigoureuse - Réf. A/R9287M.

Jeune gestionnaire O.P.C.V.M. obligataire
150/190.000 F

Il aura pour mission d'assurer la gestion de divers F.C.P. et SICAV obligataires (françaises et étrangères). A ce titre, il sera chargé du suivi et de l'analyse des marchés d'obligations (comptant, Matif...) et participera à l'élaboration des informations destinées à la clientèle institutionnelle de l'établissement. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 25 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur (économie, ESC...) justifiant de préférence d'une première expérience de la fonction acquise, soit au sein d'une banque soit chez un agent de change et possédant une bonne connaissance de la langue anglaise. La rémunération, fonction de l'expérience acquise, pourra atteindre 190.000 francs - Réf. A/R9288M.

Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence choisie. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Nous sommes une très importante société - elle-même filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, leader mondial dans sa spécialité -, contrôlant plusieurs dizaines de filiales en France et à l'étranger. La direction financière de cet ensemble, très décentralisée, met en œuvre des procédures complexes de prévision, de contrôle de gestion et de reporting. Pour améliorer leur efficacité, nous recrutons

TRÉSORIER FRANCS

Sous l'autorité de notre Trésorier, vous aurez à concevoir une politique de trésorerie dynamique. Vous serez pleinement responsable de son application, en relation directe avec les banquiers. Vous définirez et mettrez en place un outil de gestion efficace (trésorerie au jour le jour, prévisions, analyse et contrôle des frais financiers), sous la forme d'un système informatisé très opérationnel. Analyse fin des fluctuations du marché monétaire, votre sens des responsabilités vous permettra de vous impliquer complètement au sein de notre service.

À 30 ans environ, diplômé de l'Enseignement Supérieur (ESSEC; SUP de CO; IEP; ECO-FI...), vous avez au moins 3 ans d'expérience de la trésorerie, acquise de préférence au sein d'une importante société industrielle (ou, éventuellement, dans la Banque).

Vous trouverez, au sein de notre groupe, des conditions de travail agréables (proche banlieue Ouest de Paris), un complément de formation de haut niveau, de réelles possibilités d'évolution de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 6060M à notre conseil SERIFO 47 bis, avenue Bosquet 75007 PARIS.

SERIFO
Membre de Syntec

Assistant Contrôleur de Gestion **Responsable Marketing Financier**

MARSEILLE

Important Groupe Financier et Immobilier (350 personnes), dynamique et à fort développement sur la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, recrute 2 Jeunes Diplômés H ou F d'une grande Ecole de Gestion (ou Bac + 4 minimum), confirmés éventuellement par une première expérience et familiarisés à un environnement micro-informatique.

Assistant Contrôleur de Gestion, vous exercerez vos compétences dans le domaine de l'élaboration des budgets annuels, des plans à moyen terme, du suivi budgétaire, de l'analyse et de l'étude financière des projets.

Responsable Marketing Financier, vous exercerez vos compétences dans la définition et la mise en place des stratégies de marketing et d'approvisionnement liées à notre branche financière (commercialisation des logements locatifs et des prêts immobiliers).

Vos qualités relationnelles seront particulièrement appréciées.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) qui sera transmise par **PIERRE LICHAU S.A.** - sous référence MO 236 - 3, avenue de la Corse - 13007 MARSEILLE

Pierre Lichau

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche

RÉVISEUR CONFIRMÉ

3/4 ans d'expérience minimum avec responsabilité de dossiers

Envoyer candidature à M^{me} HUR BON HOA Cabinet Constantin 88, rue Cammerlin 75008 Paris

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION

recherche

CONTROLEUR DE GESTION

- Débutant ou courte expérience.
- Formation exigée : diplôme d'une grande école de commerce.
- Poste basé à Paris.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions au Directeur du Contrôle de Gestion du Groupe SNC CALUF et Compagnie 4, rue de Solsons - 75019 PARIS

UNIVERS DE LA GESTION

ETABLISSEMENT FINANCIER
DE PLAN
recherche pour son

DEPARTEMENT OBLIGATAIRE

1 TRADER

A la table de négociations, il effectuera pour le compte de l'ensemble des gérants de portefeuilles de l'établissement, les différentes transactions en bourse.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé (3^e cycle en économie ou en mathématiques) d'un dynamisme incontestable, possédant un jugement rapide, sûr et motivé.

Réf. T/M

2 GERANTS DE PORTEFEUILLES

Ils auront pour mission de gérer les portefeuilles obligataires domestiques des investisseurs institutionnels de l'établissement soit directement, soit par l'intermédiaire de SICAV.

Pour ces postes nous souhaitons rencontrer deux diplômés de l'enseignement supérieur (3^e cycle en économie ou en maths, Sup de Co) fortement motivés par l'intervention sur les marchés financiers.

Réf. D/M

Merci d'envoyer C.V., photo et lettre manuscrite, en précisant la référence choisie sous le numéro 2689 au: COMPTES ET FILIALES, 29, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Banque, filiale de grand groupe, nous recherchons pour deux de nos agences situées dans de grandes métropoles régionales

Gestionnaires de patrimoine confirmés

Diplômés d'enseignement supérieur, vous justifiez de 5 à 10 ans d'expérience en ce domaine. Vous appréciez les contacts commerciaux à tous niveaux. Vous souhaitez suivre et développer un portefeuille de particuliers, d'entreprises et d'institutionnels. Vous maîtrisez bien les outils de gestion de trésorerie et les nouveaux produits de marchés. Vous trouverez dans nos structures motivation et responsabilité accrues.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions sous référence 2475 M à :

JOURNÉE - 108, rue Saint-Honoré, qui transmettra en toute confidentialité.

BEILIN

Identifier, analyser et optimiser : trois missions pour notre audit

Jeune diplômé, vous avez découvert l'audit durant vos stages et souhaitez aujourd'hui y consacrer votre début de carrière. Ou encore après des études supérieures de gestion, vous possédez déjà une première expérience significative de l'audit, acquise dans une entreprise de taille internationale ou dans un cabinet d'audit. Alors rejoignez à Evry notre Direction Financière ! Chargé d'effectuer les vérifications des activités opérationnelles, vous aurez à apprécier la fiabilité des systèmes d'information audités. Vous saurez évaluer l'efficacité de nos systèmes de contrôle interne et déterminer notre degré de conformité par rapport aux règles du

Groupes : à vous ensuite de proposer les améliorations nécessaires, tant en terme de fonctionnement que de coût. Ce poste très formateur vous permettra d'acquérir une connaissance en profondeur de notre société. Au vu de vos résultats, nous saurons vous donner ensuite les moyens de progresser. Nous vous remercions de faire part de vos motivations, sous référence AJ/MO 87 à :

Bernard FRANOT - NBF
BP 93 - 91003 EVRY Cedex.

NABISCO BRANDS FRANCE

BANQUE WORMS

Une carrière Bancaire pour de jeunes diplômés comptables

C'est l'opportunité que nous offrons aujourd'hui à deux jeunes diplômés DECS

Vous êtes depuis 2 ans ou plus dans la banque, un cabinet d'expertise ou d'audit et cette première expérience vous a renforcé dans votre détermination de faire une carrière comptable. Notre Direction de la Comptabilité Générale vous propose de rejoindre ses équipes pour vous y confier des travaux d'analyse et d'élaboration des situations financières. Avec nous, vous serez la banque de demain et y prendrez rapidement des responsabilités de spécialiste. Nous attendons de vous un esprit vif et inventif, un tempérament entreprenant, de larges capacités relationnelles. Merci de transmettre votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) sous référence FWQ/6 M à notre Conseil INFRAPLAN 63 Bd Raspail - 75006 PARIS.

MEMBRE DE SYSTEC

INFRAPLAN
Paris/Barcelone

Mathématiques et gestion

IMPORTANT GROUPE FINANCIER PRIVÉ (2500 personnes), spécialisé dans le financement des particuliers et des entreprises, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité. Nous recherchons pour notre Groupe ANALYSE STATISTIQUE DU RISQUE BANCAIRE un(e)

Jeune diplômé

Au sein d'une petite équipe, après formation à nos outils et méthodes, vous serez chargé de mener des études d'évaluation statistique et mathématique du risque, dans des domaines très variés relevant des financements Entreprise, Automobile, Immobilier... La grande diversité des études que vous aurez à traiter vous amènera à être en contact avec de nombreux services et utilisateurs. Outre l'aspect purement technique, ces fonctions impliquent donc de réelles capacités relationnelles. Vous avez une formation de base mathématiques et statistiques complétée par un DESS ou un 3^e cycle de gestion. De larges perspectives d'évolution dans le groupe seront proposées à des candidats de valeur. Merci d'adresser votre candidature sous référence 7062 M à notre Conseil SENANQUE - 62 Avenue de Wagram - 75017 Paris.

Senanque

Crédit Mutuel

Dans le cadre du développement de notre Société, les

ASSURANCES DU CRÉDIT MUTUEL

nous entendons renforcer notre structure

RECHERCHE - DÉVELOPPEMENT

Nous offrons deux opportunités

Chef de produit épargne-retraite (H/F.) 87/4

qui aura pour mission d'analyser, en liaison avec la structure commerciale, les besoins de la clientèle, d'élaborer les nouveaux produits en Epargne-Retraite, de les mettre en place et de préparer les actions commerciales adéquates.

Jeune diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce - Marketing, possédant de bonnes bases en analyse, ses capacités de créativité et d'innovation, ainsi que ses aptitudes à animer un groupe de travail.

Nous nous chargeons de les former aux structures, aux techniques et aux produits de notre Groupe

Chargé d'étude (H/F.) 87/5

Chargé dans un premier temps de la conception et de la mise en place sur IBM-PC du suivi financier des actions commerciales et du suivi des objectifs par segment de clientèle et par produit.

Il concevra et exploitera ensuite des systèmes de simulation de résultats et interviendra en interface entre les services opérationnels et la structure informatique.

Cette fonction conviendrait à un jeune E.S.C. ou Maîtrise de gestion, possédant de bonnes bases en informatique, imaginatif, rigoureux, organisé, il saura aussi faire montre de qualité de communication et d'un bon esprit de synthèse.

Les deux opportunités, qui consistent des débuts de carrières motivants, sont à pourvoir à STRASBOURG.

Merci de nous témoigner votre intérêt en adressant un dossier complet (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous réf. au **CRÉDIT MUTUEL - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES** B.P. 412 - 67002 STRASBOURG Cedex.

ETABLISSEMENT FINANCIER
RECHERCHE

Un(e) opérateur(trice) sur le marché financier

Vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur scientifique ou économique (BAC + 4 minimum), débutant(e) ou ayant déjà eu une première expérience. Après formation, vous prendrez en charge la négociation et la réalisation de transactions sur instruments financiers liés à l'évolution des taux d'intérêt.

Référence OP 6

Un(e) assistant(e) débutant(e) des opérateurs de marché

Diplômé(e) de l'enseignement scientifique ou économique (BAC + 4 minimum), vous prendrez, au terme d'une période de formation, la responsabilité du suivi des transactions et des opérations financières jusqu'à leur traitement par les services administratifs.

Le (la) candidat(e) devra faire preuve de ses qualités d'organisateur(trice) et avoir le goût pour des travaux nécessitant une grande précision.

Référence AS 3

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en indiquant la réf. du poste souhaité au **MONDE PUBLICITÉ**, sous nr 8.685 M - 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS (Tout dossier incomplet sera retourné.)

SOCIÉTÉ D'EQUIPEMENTS POUR L'INDUSTRIE LOURDE

Leader mondial - CA : 600 MF dont 80 % à l'exportation

recherché son Responsable du Service Juridique assurant un vif permanent de conseil et de prestataire de services pour l'ensemble de l'entreprise, en France et à l'étranger, notamment au regard :

- des contrats commerciaux
- Droit et vie des sociétés
- pré-contentieux et contentieux

âgé de 30 ans environ, Juriste de formation, le candidat idéal a une maîtrise parfaite de l'anglais (négociations et rédaction) et une expérience acquise dans un environnement international. Le poste est basé dans la proche banlieue de Paris.

Envoyer CV + niveau actuel de rémunération sous réf. 27003 à Comex Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui tr.

MARSEILLE

FINANCEMENT DES CONTRATS INTERNATIONAUX SUIVI DES ENGAGEMENTS FINANCIERS DU GROUPE

HEC, ESSEC, SUP DE CO PARIS... OU FORMATION SPÉCIALISÉE EN FINANCES.

Leader mondial des travaux sous-marins, le Comex opère essentiellement pour les grands groupes pétroliers et assure des missions dans les océans et les mers du monde entier. Comex réalise 95% de son CA à l'étranger, pour assurer la gestion financière des contrats (clauses financières, cautions sur marché, financement), souhaite rencontrer un jeune diplômé d'études supérieures qui, après une première expérience de 2 ans dans une banque ou un service Trésorerie, désire donner une nouvelle évolution à sa carrière. En relation étroite avec le Trésorier, vous aurez également les engagements financiers du groupe et assurerez certaines opérations de Trésorerie.

Pour ce poste très évolutif, vous devez maîtriser parfaitement l'anglais, être les contacts et être disponible pour des déplacements à Paris et quotidiennement à l'étranger. Pour un premier contact, adressez votre dossier à : Monsieur Yves Vidal, Directeur des Ressources Humaines, COMEX, 30, Bd des Océans, 13007 Marseille. Discrimination interdite.

comex

LEADER MONDIAL DES TRAVAUX SOUS-MARINS

Avec nous

chargé de clientèle

jeune co de gest

DEVENEZ

Exploitant des grandes

JURISTE D'ENTRE

SEMA-SEL

ADAL

UNIVERS DE LA GESTION

BANQUE WORMS

Avec nous, développez le dynamisme de notre réseau

Vous avez un esprit vif et inventif, un tempérament entrepreneurial, le goût des contacts commerciaux et de la mobilité. Vous avez complété votre formation supérieure par une expérience de 3 ans minimum dans la prospection et le suivi de clientèle.

Rejoignez les équipes de nos métropoles régionales comme

Chargé de clientèle entreprise **Gestionnaire de patrimoine**

à des fonctions de junior, d'exploitant confirmé ou d'adjoint au Directeur responsable de la prospection et du suivi d'une clientèle de particuliers. *Réf. FWO/88*

Nous sommes filiale de l'I.A.P., l'un des premiers groupes mondiaux d'assurance, et nous développons une triple activité de banque commerciale, banque d'affaires et banque de marché.

Avec nous, au sein d'une structure légère, vous ferez la Banque de demain et y prendrez des responsabilités importantes de généraliste ou de spécialiste à la mesure de vos performances.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature en précisant la référence à notre Conseil - INFRAPLAN - 83, bd Raspail 75006 PARIS.

MEMBRE DE SYNTIC

INFRAPLAN
Paris/Barcelone

Société de Financement
filiale d'une des plus importantes multinationales françaises recherche son

Directeur des Opérations

Madrid **FF 320.000 + avantages expatriation**

Rattaché au Directeur Général, il dirige un service de plusieurs dizaines de personnes, réparties entre le siège à Madrid et des succursales en province. Il a la responsabilité des activités de financement de la société tant sur les aspects commerciaux que financiers : promotion des ventes, lancement de nouveaux produits, évaluation du risque, recouvrement des créances,...

Le poste conviendrait à un candidat âgé de 35 à 45 ans, de formation supérieure, possédant une bonne connaissance des fonctions commerciales et des opérations de financement, ayant un réel tempérament d'animateur. Il devra être bilingue français-espagnol et avoir une bonne connaissance de l'anglais. Des possibilités d'évolution au sein du Groupe sont envisageables pour des candidats à fort potentiel.

Contacter Jérôme Leandre au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V - 75008 Paris, sous réf. 923 JLM

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris, Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

BBZ **GRUPE ÉDITIONS/FABRICATIONS**
Leader dans sa spécialité
Recherche

jeune contrôleur de gestion "BBZ"

Directement rattaché au Président Directeur Général, ce poste très opérationnel doit évoluer rapidement vers une Direction Gestion/Productivité.

Le candidat d'un niveau grande école de gestion, MIAGE ou DECS, + une expérience pratique significative, devra assimiler assez vite puis conduire l'application d'un nouveau type de management par objectifs (BBZ) actuellement en cours d'élaboration.

Pour réussir, il doit avoir le goût du terrain et témoigner de qualités réelles d'initiative, d'autonomie, de rigueur et de dialogue. De bonnes connaissances en informatique et en utilisation de logiciels micro sont indispensables.

Le poste est basé à Paris mais nécessite de fréquents déplacements à notre Unité Industrielle et Administrative d'Eure & Loir.

Ecrire sous référence 0687 à Monsieur DANNENBERGER, CEPIAD, 135 Avenue de Wagram, 75017 PARIS.

SOCIÉTÉ SECTEUR BANQUE/BOURSE

recherche

ASSISTANT (E)

pour sa Direction de l'Administration Générale

Sa mission :

- Analyses statistiques.
- Participation aux études prospectives, gestion du personnel et études financières.
- Gestion administrative des locaux.
- Gestion et suivi de la documentation générale.

Son profil :

- Jeune diplômé (e) de l'enseignement supérieur ayant des aptitudes à l'utilisation de l'informatique.

Adresser dossier complet à :
SICOVAM Service du Personnel
52 Avenue des Champs-Elysées
75364 PARIS CEDEX 08

BMG/ARIOLA FRANCE SA
Filiale d'édition et de production musicale du groupe Multimedia Bertelsmann AG, recherche son :

Crédit Manager

Paris Sud **FF 200.000**

Dépendant directement du Directeur financier du groupe, il aura la responsabilité du contrôle du crédit clients (3 personnes) sur l'activité disques et vidéo, représentant la gestion d'un CA de 370 MF.

Vous avez une première expérience réussie à un poste similaire, vous parlez l'anglais et possédez de bonnes qualités de contact.

Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un CV + n° de tél + rém. actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V, 75008 Paris, sous réf. 910 IPM.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris, Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT COMMERCIAL SUPÉRIEUR DEVENEZ AUDITEURS

NOUS sommes un CABINET D'AUDIT INTERNATIONAL en pleine expansion. NOUS recherchons des candidats à fort potentiel :

- Motivés et prêts à prendre rapidement des responsabilités
- Souhaitant travailler au sein d'une équipe de professionnels dynamiques
- Maîtrisant la langue anglaise.

NOUS leur offrons :

- Un travail diversifié en contact permanent avec l'étranger.
- Une formation continue tant en France que dans notre école en Angleterre.
- Une promotion rapide allant de pair avec une rémunération évolutive.

Nous étudierons avec soin votre candidature que vous adresserez à : Isabelle Roux, FAE, 68, Bld de Courcelles, 75017 Paris.

Banque de taille moyenne spécialisée dans les crédits commerciaux à long et moyen terme,

recherche pour PARIS,

COLLABORATEUR

De formation bancaire ou école commerciale.

Expérience 2 ans minimum dans un poste similaire.

Le candidat sera chargé du suivi des prescripteurs et de l'analyse des dossiers. Ce poste nécessite des qualités commerciales et d'adaptabilité.

Veillez adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 10103 à PIERRE LICHAU S.A., 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Une multinationale britannique recherche pour sa division française en pleine croissance (CA FF 60 M) un :

Contrôleur Financier

Paris **FF 280-350.000**

Outre la responsabilité d'une petite équipe comptable à Paris, la personne sélectionnée supervisera la comptabilité analytique de l'usine en Bretagne et travaillera en étroite collaboration avec les départements de ventes et de marketing pour effectuer les plans et les analyses financières.

Le candidat idéal aura une formation grande école de commerce, une expérience d'au moins cinq ans en audit et contrôle financier dans un contexte anglo-saxon, ainsi qu'un anglais courant.

Avec un chiffre d'affaires prévu de FF 200 M pour 1991 et de nombreuses opérations à travers le monde, les perspectives d'évolution sont excellentes pour un candidat de valeur.

Contacter Ivor N Alex au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf. IAM/1247.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris, Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

Exploitant bancaire auprès des grandes entreprises

Paris. Une banque parisienne, filiale d'un des premiers Groupes bancaires français, recherche un(e) exploitant(e) "grandes entreprises". Il aura la responsabilité, avec une large autonomie, de développer et gérer un portefeuille d'entreprises dont le chiffre d'affaires est supérieur à 300 MF.

Agé de 30 ans environ, de formation supérieure, il bénéficie d'une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction d'exploitant. Une première approche des grandes entreprises serait un atout appréciable. Habile négociateur, il a le goût des contacts et de la démarche commerciale.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo en précisant vos prétentions, sous la réf. G026/M à Danièle FOSSAT, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE CEDEX.

ISM SEMA-SELECTION
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

Important Groupe de Distribution recherche pour ses entrepôts régionaux, des

Responsables Administratifs

Mission :

- supervision de la comptabilité générale (trésorerie, déclarations fiscales)
- contrôle de gestion (budgets, tableaux de bord, comptabilité analytique).

Profil :

- environ 30 ans
- DECS ou école supérieure de commerce
- expérience minimum de 5 ans dans poste similaire
- capable d'encadrer une équipe de 10 personnes.

Notre développement permet à des personnes de valeur d'évoluer au sein du groupe.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 3379 à Lévy Tourmay Assoc. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

Perkins Moteurs recherche pour son siège social de SAINT OZEN

RESPONSABLE des services comptable et administratif

En liaison avec les services fonctionnels du Groupe, vous prendrez en charge :

- la gestion comptable et budgétaire,
- les relations avec les banques, les auditeurs, etc.,
- l'élaboration des rapports de gestion,
- les services administratifs,
- la gestion du personnel.

Pratique courante de l'anglais et expérience dans un groupe multinational indispensables.

Age souhaité : 30 - 35 ans.

Adresser c.v. et photo à l'attention de Madame Roche, MOTEURS PERKINS S.A., 9 avenue Michélet, 93583 SAINT OZEN CEDEX.

SSII, n° 1 sur le marché national de l'informatique financière, recherche à Paris-Ouest, son :

JURISTE D'ENTREPRISE Création de poste - HF

Le titulaire sera chargé :

- du secrétariat des sociétés du groupe comprenant 120 personnes,
- de l'élaboration des contrats commerciaux,
- de la réalisation d'études dans le domaine de la gestion du personnel,
- de l'assistance auprès de la direction pour toutes questions ponctuelles d'ordre juridique et fiscal.

Ce poste particulièrement autonome, devra évoluer en fonction des capacités du candidat vers la création d'un service juridique.

Il suppose une expérience de 3 à 5 ans dans un poste identique ou dans un cabinet de conseils et une bonne connaissance du droit des affaires.

Le candidat devra être imaginatif et posséder un très grand sens pratique.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à : FIDAL 11E-DE-FRANCE Evelyne LAVIALLE - 47, rue de Villiers - 92208 NEUILLY-SUR-SEINE

FIDAL

Société industrielle (94) filiale d'un groupe pétrolier (C.A. 142 MF - 360 personnes) recherche

CADRE DEBUTANT

POUR GESTION DE TRÉSORERIE ET PARTICIPATION AU CONTRÔLE DE GESTION.

Ecole de Commerce (Options finances, compto) ou D.E.C.S. ou Maitrise Dauphine.

Envoyer C.V. + lettre + prétentions à Mr THIEFFRY, Sté SEV B.P. 41 - Z.A.C. de l'Épi d'Or - 94800 VILLEJUIF.

UNIVERS DE LA GESTION

LE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DU MIDI A MONTPELLIER

ORGANISATEUR H/F

Mission :
Intégré à une équipe dynamique, vous aurez la responsabilité de missions sur le terrain pour rationaliser, dynamiser, innover... Vous participerez aux projets informatiques, bureautiques, télématiques.

Profil :
• formation supérieure : Ecole d'ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce
• intérêt marqué pour le fonctionnement des Entreprises
• curiosité intellectuelle et goût de l'innovation
• première expérience professionnelle appréciée.



RESPONSABLE H/F DES ETUDES MARKETING

Mission :
Sous la responsabilité du Chef de Département, vous réaliserez dans le cadre de la politique de développement de notre Caisse Régionale - à laquelle vous serez associé - des études ayant trait au marché, à la clientèle et aux résultats de l'Entreprise.

Profil :
• formation : Ecole Supérieure de Commerce
• qualités relationnelles indispensables
• aptitude à utiliser des outils informatiques (micro-ordinateur)
• connaissance de l'activité bancaire appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions en précisant le poste qui vous intéresse à la Caisse Régionale de CREDIT AGRICOLE DU MIDI, Service Gestion du Personnel, B.P. 4, MAURIN - 34970 LATTES.

Une grande Banque française recherche un ATTACHE DE DIRECTION

Nancy

Nous sommes une banque de premier plan à vocation internationale et recherchons un ATTACHE DE DIRECTION pour notre AGENCE NANCYENNE, particulièrement bien implantée dans sa région.

Il participera activement au développement commercial de son fonds de commerce constitué exclusivement d'ENTREPRISES NATIONALES ET INTERNATIONALES, à l'analyse et au suivi des dossiers ainsi qu'à la gestion des risques et au montage d'opérations de financement.

Nous souhaiterions rencontrer des diplômés de l'enseignement supérieur dotés d'un tempérament commercial et justifiant de 2 à 3 années d'expérience en exploitation bancaire. La connaissance de l'anglais ou de l'allemand est indispensable.

Notre Etablissement, les conditions et les perspectives réelles d'évolution de carrière sont de nature à intéresser les candidats de qualité.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 372164 B à :

EGOR BANQUES & SERVICES
19, rue de Berni - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASILE CANADA JAPAN

Structuration des Prix de Revient Usines, bien sûr... mais aussi Maîtrise des Coûts d'Approvisionnement...

Appartenant à une branche très importante (2 Milliards de F, 1 100 p) de l'un des tout premiers Groupes Industriels français, appartenée à la Chimie, notre croissance rapide nous incite à disposer, à présent, d'un

Contrôle de gestion 300.000 F +

qui nous permette de passer de la connaissance des coûts directs à la maîtrise des indirects, d'appréhender de façon satisfaisante nos coûts d'approvisionnement (nous importons et exportons dans le monde entier), et d'affiner jusqu'au niveau de l'atelier, nos paramètres de gestion. Ceci dans un contexte de G.P.A.O. et avec pour objectif l'inventaire permanent.

Rattaché à un Contrôleur de Gestion central au niveau de la branche, vous accomplirez votre mission, en toute autonomie, sur deux sites industriels (500 p), localisés dans le Midi.

ESC + DECS, vous souhaitez relever le défi d'un projet ambitieux et rejoindre un Groupe qui gagne ! A bientôt ! René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/CG/LM.

Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS. / Algorithme - Route des Lucioles - 06560 SOPHIA-ANTIPOLIS.

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK

Recherche pour son siège à Paris

Organisateur rattaché au responsable du Département Organisation

Missions : Assister le responsable du Département Organisation dans les études organisationnelles répondant aux objectifs stratégiques de la Direction du CREDIT IMMOBILIER. Auditer les méthodes administratives actuelles et proposer des procédures correctives qui intègrent les normes du groupe. Après un diagnostic de structure, concevoir et développer les différentes étapes d'une nouvelle organisation fonctionnelle. Constituer l'interface permanente entre l'équipe d'Exploitation Informatique et les services utilisateurs et animer les groupes de travail concernés.

Profil : Agé d'au moins 25 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat possèdera une expérience confirmée en Organisation, acquise soit dans un cabinet anglo-saxon soit en milieu bancaire. Maîtrisant l'environnement informatique et faisant preuve d'une excellente capacité de synthèse, le candidat aura un goût prononcé pour l'analyse et un sens aigu de la communication. Une bonne pratique de l'anglais est vivement souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier complet (CV, photo, lettre) en précisant la référence B/5924M à la Direction des Relations Humaines - COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK - B.P. 704 - 75821 PARIS Cedex 17.

Directeur de la Comptabilité

Cette société du secteur tertiaire (CA 2 milliards de Francs) en constant développement, appartient à un groupe d'origine Suisse, leader dans son activité. Elle cherche, pour son siège parisien un cadre de haut niveau pour lui confier la responsabilité des services comptables (une trentaine de personnes au total).

Il prendra en charge d'une part, tous les aspects de la comptabilité générale en s'assurant de la fiabilité des résultats, la fiscalité, la transmission des informations comptables à la société-mère, les relations avec les auditeurs et commissaires aux comptes, et d'autre part le développement d'outils comptables performants (analytique, budgétaire...).

Ce poste s'adresse à un cadre expérimenté, 40 ans environ, de formation supérieure (Grande Ecole de Gestion + DECS + Certificats d'Expertise Comptable). Son expérience d'un poste similaire aura été acquise dans l'industrie ou les services. Ses qualités d'animateur et de manager seront des atouts indispensables pour réussir dans ce poste important.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions sous la référence M 66706 NM à TEG

TEG
113 rue de l'Université
75007 PARIS



Rigueur et créativité : un jeune directeur financier.

Nous sommes un groupe de sociétés spécialisées dans les affaires immobilières, filiales d'une grande banque française, situées à Paris centre. Notre palette d'activités est large : opérations de promotion, prise de participation, investissements localisés, crédit-bail, crédits-acquéreurs, SCPL... En fait, nous sommes là où « il se passe quelque chose ». Nous avons des ambitions et des projets.

Si vous êtes dans la phase ascendante de votre parcours, et que vous avez le sens des affaires, vous trouverez dans ce contexte évolutif matière à exercer votre créativité. Animateur d'une équipe de 25 personnes, dont 2 chefs comptables, vous prendrez en charge la supervision de la comptabilité, la gestion active de la trésorerie, la mise en œuvre d'un nouveau système informatique, la mise en place d'outils de gestion et de tableaux de bord.

8 à 10 années d'expérience diversifiée, jointe à une solide formation du type grande école de gestion, vous ont donné le professionnalisme qui nous paraît nécessaire pour réussir dans cette mission. Mais rien ne se fera sans votre capacité relationnelle, votre esprit d'équipe, et vos talents d'animateur. Notre conseil Sirca traitera confidentiellement votre candidature. Merci de lui écrire sous référence 719 571 M, 64, rue La Boétie - 75008 Paris, en précisant votre rémunération actuelle.



Membre de Syntec



Notre projet, nos politiques privilégient l'innovation technologique, la qualité totale et les hommes et les femmes, acteurs de notre réussite.

« Le Défi Coopératif dans la distribution d'aujourd'hui »

Notre métier : La Vente Par Correspondance.

Nos moyens : des Catalogues et des Négoceurs.

Notre dimension : 1 380 salariés pour un C.A. de 3,5 milliards.

Nos partenaires : plus de 900 000 Clients-Sociétaires et 2 500 Boursoisiers chercheurs

JEUNE DIPLOME H/F HEC, Sciences Po, Ingénieur Grande Ecole.

Rattaché au Directeur Délégué à la Recherche, le candidat viendra par ses études renforcer et multiplier en amont nos compétences, nos savoir-faire dans les principales fonctions de l'entreprise : produits, distribution, logistique, communication, social...

Homme de progrès, « vigie », il sera à l'écoute des évolutions technologiques tant nationales qu'internationales et saura déceler les sources d'innovation qui enrichiront notre organisation et marqueront notre avance dans notre métier. Homme de communication, ses qualités humaines lui permettront de faire passer ses messages et de mobiliser les hommes autour des enjeux de demain pour consigner l'avenir.

De réelles opportunités de développement sont offertes à un candidat dont les compétences et le professionnalisme sont à la hauteur de ses ambitions.

Pour notre Direction Financière

AUDITEUR H/F

Rattaché au Directeur Financier, le candidat assurera l'audit permanent des aspects comptables, financiers et de gestion de nos filiales. Il mettra en œuvre les procédures comptables de consolidation et en contrôlera l'application. Il réalisera un reporting mensuel pour chaque filiale et établira un rapport d'activité descriptif des développements en cours.

De formation supérieure : E.S.C., D.E.C.S.,... le candidat maîtrisera parfaitement les techniques comptables et de contrôle de gestion, ainsi que le traitement de l'information. La réussite dans cette fonction réclame des qualités relationnelles et une solide expérience professionnelle dans des missions de révision en cabinet ou en entreprise. Des déplacements sont à effectuer à Paris et en province.

CHARGES D'ETUDES H/F CONTROLE DE GESTION

Ces fonctions s'adressent à de jeunes collaborateurs capables d'assurer des analyses de gestion, des études de rentabilité et de participer au suivi analytique et prévisionnel des principaux secteurs de l'entreprise.

Elles nécessitent une excellente maîtrise des mécanismes comptables et des outils de gestion, de bonnes connaissances en informatique et les qualités du négociateur et de l'homme de communication.

Ces emplois sont de nature à motiver des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur : E.S.C., D.E.C.S., débutants ou ayant une première expérience de deux ans.

Tous les postes sont à pourvoir dans l'Ouest, aux portes de l'Atlantique et de la Venise Verte à NIORT, ville où les secteurs tertiaires et informatiques sont en expansion.

Adressez C.V. + photo + prétentions à la Direction du Personnel - Trévis de Chaury - 79045 NIORT Cedex.

Pierre Lichau

Arcade crédit

Nous sommes un groupe bancaire et immobilier premier plan (100 personnes) 1500 logements existants, 1500 logements en construction, 115 MF de bureaux.

Notre développement et notre diversification nous conduisent à recruter pour notre Service Contrôle de Gestion.

FUTUR CONTROLEUR DE GESTION

VOTRE MISSION :
- en équipe avec l'un de nos contrôleurs, vous participerez à l'établissement et au suivi des procédures budgétaires ainsi qu'à l'élaboration des plans,
- vous créerez et ferez vivre les tableaux de bord des activités.

VOS ATOUTS :
- une formation supérieure (ESC Finances ou Maîtrise de Gestion),
- une expérience d'environ 2 ans dans le service Contrôle de Gestion d'un établissement financier ou d'une société de promotion immobilière,
- votre capacité à aller rigueur et sens des contacts humains.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle) sous référence 5229 à Patrice Ducoux, Directeur des Relations Humaines du GROUPE ARCADE, 63 rue de la Victoire 75009 Paris.

AXIAL

DUON un important organisme financier recherche un JEUNE ATTACHE H/F A LA DIRECTION FINANCIERE

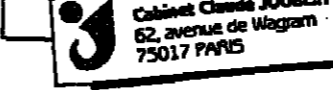
DECS - ESC - HAGE - DESS ou équivalent ayant quelques années d'expérience ou éventuellement débutant.

Dans le cadre de l'évolution et de l'informatisation du service, celui-ci sera chargé d'étudier et de suivre les emprunts et les prêts ainsi que le portefeuille des placements de la Société. Il participera à la gestion de la trésorerie.

Après une période de mise en place, ce poste débouchera sur une fonction interne d'étude et de conseil et la création d'un service.

Une formation spécifique au poste sera assurée par la Société, toutefois des aptitudes aux mathématiques financières et la pratique de la micro-informatique seraient les bienvenues.

Poste stable et d'avenir dans une Société dynamique et en pleine expansion. Veuillez adresser votre CV en indiquant éventuellement votre dernière rémunération annuelle sous réf. 881 au



Discrétion assurée.

Pierre Lichau

DE DIRECTION COMPTA...
AGENT DU RES...
DE LA DIVISION I...
EXON JEUNE...
HEC-1...
UN JOUR...
UN(E) ASSI...
UN CONTROLEUR D...
UN TRÉS...
Caisse d'Ép...
de Versailles...
Le Responsable...
audit et...

UNIVERS DE LA GESTION

UNE ACTION COMPTABLE COMPLETE

Banque commerciale, banque d'affaires, banque de marchés, nous sommes la filiale bancaire française de BARRISA BRUXELLES-LAMBERT. Vous souhaitez intégrer une banque dynamique... Nous-mêmes recherchons un cadre comptable pour être :

ADJOINT DU RESPONSABLE DE LA DIVISION COMPTABLE

35 personnes, réparties en trois services, couvrent l'ensemble de nos activités, depuis les SICAV jusqu'au contrôle général des actions comptables en passant par la comptabilité, ses implications légales, et les rapprochements (comptes de banque, etc.). Véritable numéro 2, vous dépendez du "patron" de la comptabilité et partagez, outre l'ensemble des actions quotidiennes, les dossiers spéciaux qui fleurissent... croissance oblige. L'organisation est chez nous un souci majeur et, de plus, votre fonction implique un contact permanent avec l'ensemble des services de la banque.

Au moins 28 ans, diplômé d'études supérieures et DECS en poche, vous avez de préférence une expérience de type bancaire, sinon, Cabinet. De bonnes connaissances fiscales seront un plus pour ce poste évolutif. Anglais apprécié.

Merci de nous écrire (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), sous référence : DSC 22 à la Direction des Relations Sociales - BGP 26, rue de la Banne - 75008 PARIS.



BANQUE DE GESTION PRIVEE-SIB



JEUNE DIPLOME

HEC - ESSEC - ESCP

La Société Française EXXON CHEMICAL qui emploie 1250 personnes dont 340 cadres, recherche pour son siège à La Défense un jeune contrôleur de gestion.

Au sein de la Division Polymères, il sera chargé de la préparation et de l'analyse des résultats financiers et commerciaux, et assurera la liaison dans ce domaine avec EXXON CHEMICAL INTERNATIONAL à Bruxelles. Il effectuera aussi diverses études économiques. A moyen terme, il pourra poursuivre sa carrière dans le groupe en France ou à l'étranger.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'une Grande Ecole de Commerce débutant, ou ayant une courte expérience en gestion. Il possède de solides connaissances en informatique et maîtrise parfaitement la langue anglaise.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 11/507 BX à :

EGOR S.A.

8, rue de Bern - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Jeune PMI en plein développement, tournée vers les technologies innovantes et le management participatif nous recherchons pour Montpellier :

UN JURISTE (H/F) d'entreprise spécialisée en :

- Négociation et rédaction de contrats nationaux et internationaux
- Marchés avec les collectivités publiques

Nous exigeons : bonne formation en droit d'entreprise, 5 ans expér. dans poste équivalent, pratique courante de l'anglais (espagnol souhaité).

UN(E) ASSISTANT(E) administratif(ve)

Directement rattaché au secrétaire général, il assistera dans différentes missions concernant l'entretien et l'aménagement, les relations avec les institutions publiques et privées, le domaine de l'Economat.

Nous exigeons : formation juridique et/ou économique, expér. : 2 ans de fonction équivalente. Il devra disposer d'une autorité naturelle, d'une pratique réelle du management social et d'un sens aigu de l'organisation.

UN CONTROLEUR DE GESTION (H/F)

Rattaché directement à la DG, sa mission sera de concevoir, de mettre en place et d'animer le contrôle de gestion au niveau de notre groupe. Diplômé des gdes écoles de fonction équivalente, maîtrise réelle des outils économiques, comptables, financiers et informatiques et des qualités relationnelles importantes.

UN TRÉSORIER

Rattaché au responsable comptable et financier, sa mission sera d'établir et de suivre les tableaux de trésorerie prévisionnelle, de gérer les excédents et de mettre en place les procédures de règlements, de négocier les conditions bancaires et contrôler les échelles d'intérêts. Ne exigeons expér. 3 ans en tant que trésorier d'entreprise.

Env. C.V. et prétentions à Agence Havas, n° 198 281 34063 MONTPELLIER Cédex, qui transmettra.



Caisse d'Epargne Ecureuil de Versailles

60 AGENCES 400 COLLABORATEURS 850 000 CLIENTS POTENTIELS DES RESSOURCES CONFORTABLES

Le Responsable de son service audit contrôle

L'ECUREUIL développe des produits nouveaux auprès d'une clientèle fidèle et qui se renouvelle. Pour maîtriser et suivre votre expansion, il nous faut des hommes compétents et qui vont de l'avant. Le Responsable de l'audit contrôle de notre Entreprise est l'un d'eux.

Interlocuteur privilégié de notre Direction Générale, il élabore les systèmes de contrôle interne, les fait évoluer et les met en oeuvre.

Vous avez 30 ans environ, une formation de type ESC Gestion, + le DECS et 5 ans environ d'expérience du métier dans le tertiaire financier; venez rejoindre notre équipe dynamique et innovatrice dans des fonctions à la fois techniques et d'animation.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, CV, et prétentions), sous réf. 27 M 157, à M^{me} Giacchetti, CPA, 3, rue de Liège, 75009 Paris.



MEMBRE DE SYNTec

Consolidation et reporting



35 Mds de francs de CA, plus de 100 sociétés, 43000 personnes dont 4000 cadres, une politique humaine et sociale dynamique qui s'inscrit dans notre projet d'entreprise.

Après une formation ESC-DECS, vous avez acquis 2 à 3 ans d'expérience en comptabilité (notamment anglo-saxonne).

Vous possédez par ailleurs une bonne pratique de l'anglais et êtes familiarisé avec l'outil informatique. Vous souhaitez à présent valoriser et développer vos compétences au sein d'une entreprise de dimension internationale.

Vous serez responsable du reporting mensuel et des opérations de consolidation périodiques de l'ensemble des éléments de gestion pour la branche d'activité Epicure : (12 sociétés dont près de la moitié à l'étranger : CA : 7,5 Mds de francs). Vos qualités de rigueur, d'esprit d'analyse et d'ouverture vous permettront de saisir les opportunités d'évolution chez BSN en France ainsi qu'à l'étranger.



Merci d'adresser votre candidature sous réf. CH2M en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Cadre, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

FINANCIERS de L'IMMOBILIER ! Votre acquis...

comme ticket d'entrée...

Nous sommes une structure financière régionale d'un très grand réseau, jouissant d'une notoriété forte et d'une image de marque enviable. Pour élargir nos compétences, nous souhaitons accueillir un

Chef de marché immobilier 250 000 F +

qui aura pour mission de conseiller et d'assister nos Dirigeants, pour leur permettre de développer les affaires dans le domaine de l'immobilier : montage de « tours de table », crédits de tous types tant auprès des secteurs privés, aidés... analyse des risques encourus... bien entendu, ce rôle basé sur une technicité irréprochable en la matière, sera celui d'un Manager connaissant parfaitement le milieu professionnel, et capable, après avoir « déroulé » un Marketing performant, d'organiser les synergies possibles et souhaitables. En prise directe avec les Directions Générales et celles du Développement de nos entités, vous préparerez ainsi l'élargissement futur de vos responsabilités dans le Groupe. Utilisez donc votre spécialisation actuelle... pour « désenclaver » votre carrière !

A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/CMI/LM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Région Parisienne

RESPONSABLE FINANCIER MF

SERVIVENTE Filiale du groupe américain MARS, la société SERVIVENTE est en pleine expansion sur le marché de la distribution automatique de boissons. Elle réalise un CA de 120 millions de Frs avec 55 personnes. Elle recherche son responsable financier.

Sous l'autorité d'un directeur financier groupe basé en Angleterre, le candidat assume la responsabilité financière complète de la société : supervision de la comptabilité (5 personnes), de la trésorerie, des budgets et du contrôle de gestion, du reporting vers la maison-mère, des investissements... Il est aussi responsable de l'informatique (2 personnes).

Nous souhaitons rencontrer un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce (ou équivalent), possédant une solide expérience de contrôleur de gestion ou de financier, si possible en groupe anglo-saxon. La pratique courante de l'anglais est indispensable, de même que de bonnes connaissances en informatique.

Le poste est basé à GONESSE (95). L'entreprise propose une structure jeune et très dynamique et une politique de management participatif. Outre une rémunération de départ attractive, les possibilités d'évolution au sein du groupe sont importantes (y compris à l'étranger).

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous la référence M 30/1460 D à :

EGOR S.A.

8, rue de Bern - 75008 PARIS



PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Doublement motivé, notre contrôleur financier.

Professionnellement, d'abord. Nous lui offrons un poste complet : comptabilité, contrôle de gestion, financement, trésorerie... avec l'animation d'une petite équipe. Ceci pour un ensemble de 4 sociétés aux activités diversifiées : production, distribution, ingénierie. 220 personnes, un CA de 150 millions de francs. Au sein d'un groupe jeune et performant, qui pèse 1.2 milliards de francs, en constante évolution.

Deuxième élément de motivation : la qualité de vie. Nous sommes implantés en Vendée, dans une ville proche du littoral atlantique. Appréciable même et surtout si l'on travaille beaucoup. La forme, ça compte aussi.

Nos exigences : une solide formation, du type ESC + DECS et 4 à 5 années d'expérience, notamment en milieu industriel. Nous serons attentifs à votre capacité d'autonomie et à l'impact de votre personnalité. Pour un premier contact, écrivez sous référence 717 512 M à notre Conseil Sirca, 64 rue La Boétie - 75008 Paris. Merci de préciser votre rémunération actuelle.



Paris-Lyon-Madrid

Membre de Syntec

PME secteur communication audiovisuelle, Paris-7^e

RECHERCHE

JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATEUR ET FINANCIER 30 ans environ

Formation supérieure. Bonne connaissance comptable (niveau DECS minimum). Anglais indispensable. 2/3 ans d'expérience en cabinet ou poste similaire en entreprise.

Poste à fort potentiel de développement Rémunération en fonction de l'expérience.

Merci d'adresser lettre + c.v. + photo en indiquant votre salaire actuel à : PANDORA, 57, rue de l'Université, 75007 PARIS.



wagons LITS

Auditeurs Internes Juniors

Nous sommes la Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons-Lits et du Tourisme (3 milliards CA en 1986, 15000 pers.). Nous recherchons pour notre siège à PARIS des Auditeurs Internes Juniors débutants ou ayant une première expérience de l'AUDIT (1 à 2 ans).

Vous aurez à assurer des missions de contrôle de l'application des procédures du groupe + d'évaluation de la fiabilité des informations de la Direction Générale + d'Audits opérationnels.

Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur Bac + 4 ou 5 (Sup de Co, DESS Gestion, Droit + IAE...). Vous parlez couramment une, ou mieux, deux langues étrangères et vous êtes disponibles pour de nombreux déplacements (1 à 3 semaines) en France et à l'étranger.

Après un passage de 3 ans à l'Audit interne, vous serez susceptibles d'évoluer vers un poste opérationnel au sein du Groupe.

Veuillez adresser CV, photo au Service Recrutement, EUREST, 14 rue d'Athènes 75009 PARIS.

UNIVERS DE LA GESTION

COMPETENCES INFORMATIQUES MADE IN EUROPE

Avec 23 000 personnes, une croissance de 20 % par an et 10 % du CA consacrés à la recherche et au développement, Nixdorf prépare l'avenir. Pour les hommes et les femmes que stimule un large pouvoir d'autonomie et une grande capacité d'action, nous proposons de partager notre challenge de 1990 : Devenir le premier constructeur informatique européen de communication.

Contrôleur de gestion junior HF LYON

Il participe à la conception et au bon fonctionnement du système d'information dans l'ensemble de la filiale tant pour l'élaboration des prévisions, programmes et budgets que pour le contrôle des réalisations. Pour cela, il propose et met en oeuvre des solutions relatives à l'organisation informatique.

De formation école de commerce ou de gestion, il a acquis une première expérience du contrôle de gestion ou d'organisation.

Ses qualités relationnelles, pédagogiques et sa bonne ouverture aux problèmes de l'entreprise vont lui permettre d'établir un climat de confiance dans ses relations avec les services et les divisions de la filiale.

Anglais indispensable.

Adressez votre candidature avec CV, photo et prétentions, sous réf. 429 M, à notre Conseil AZM, 361 rue Gerbaldi, 69007 Lyon. Tél. : 78.69.20.95.

NIXDORF COMPUTER

Etablissement Financier RECHERCHE pour son siège de BORDEAUX

UN DIPLÔMÉ D'UNE ESCAE ou DESS (Banque et Finances Internationales)

ayant une pratique de deux ans (ou plus) des relations financières avec l'étranger dans une entreprise ou un organisme bancaire. Appelé à succéder le responsable du département international - participer à la gestion d'une unité d'une quinzaine de collaborateurs - promouvoir le développement commercial et assurer de nombreux contacts avec la clientèle. Il devra démontrer des capacités relationnelles, une rigueur administrative et commerciale, un goût pour les responsabilités. Salaire annuel brut : 145 000 FRANCS.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, CV, photo sous réf. 516 à P.A. SERVICE, 9, rue Poqueville-Molère 33000 BORDEAUX.

Importante banque internationale recherche pour Paris

cambiste clientèle confirmé

En relation avec les Chargés de Comptes Entreprises, vous devrez développer l'activité du Département Trésorerie auprès d'une clientèle de multinationales.

Vous disposez de l'appui du Groupe, très performant sur toutes les grandes places financières.

Ce poste évalue une solide expérience des changes et des produits de trésorerie, un bon sens des contacts commerciaux à haut niveau, une excellente pratique de l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 4867/LM, à MEDIA P.A., en précisant sur l'enveloppe les banques auxquelles votre candidature ne doit pas être transmise.

MEDIA P.A. 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

CERGY-PONTOISE

Assistant contrôleur DE GESTION

Nous sommes un Laboratoire Pharmaceutique appartenant au Groupe Anglois Impérial Chemical Industries. Nous recherchons un ASSISTANT CONTRÔLEUR de gestion.

Il assistera le contrôleur de gestion dans l'élaboration des budgets, l'analyse des résultats et le reporting, et assurera en cas de besoin l'intégrité de la gestion quotidienne de la ressource.

Le candidat devra avoir de bonnes connaissances de la comptabilité des mécanismes bancaires et des outils informatiques ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais des affaires.

Adressez C.V. et prétentions, sous la référence C/F/LM, à la Direction des Ressources Humaines - I.C.I-PHARMA - B.P. 127 - 95032 CERGY Cedex.

ICI I.C.I-Pharma

Banque privée, spécialiste des marchés,

recherche pour secrétaire général

JURISTE SPÉCIALISÉ DROIT DES SOCIÉTÉS

5 ans d'expérience minimum en cabinet.

Ce juriste sera chargé du suivi permanent des sociétés de l'ensemble du groupe, de la mise au point des documents sociaux, de l'assistance juridique aux divers départements dans le domaine réglementaire.

Env. lettre man. + CV + photo à Mme VALABREGUE BAFIF, 48, rue La Pérouse, 75116 Paris.

Contrôle de Gestion Commercial

Filiale de l'un des premiers groupes de distribution français (13 milliards de C.A.), notre activité PRET A PORTER se développe dans un créneau bien spécifique et nous souhaitons maîtriser mieux encore notre croissance.

Rattaché(e) au Gérant de cette Société en plein développement, vous serez son écolier dans le pilotage de la croissance.

Votre formation supérieure acquise dans une grande école de commerce, votre première expérience de contrôle de gestion ou d'analyse commerciale et surtout, votre sensibilité au produit, vous permettront d'être rapidement opérationnel(le).

Vous avez le goût des chiffres, de la rigueur mais aussi de la créativité, vous souhaitez vous investir dans une Société en pleine expansion.

Le poste est à pourvoir à Paris.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 653/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission.

A.L. conseil

BOURSE FRANCE OPERATIONS A L'ETRANGER

DUT - BTS...
BP - ITB...

Le volume des opérations traité par nos services a connu une croissance supérieure à 50 % en un an.

Dans le cadre du développement de ses activités, notre BANQUE recherche des COLLABORATEURS ayant une expérience :

- des opérations de BOURSE FRANCE (R.M., Comptant), des opérations sur titres et sur droits, des règlements et des transactions, ou
- des opérations de BOURSES ETRANGERES et du Back Office.

Si vous possédez un bon niveau de formation générale (DUT, BTS...) ou technique (BP, ITB...) et souhaitez acquérir rapidement des responsabilités au sein d'une structure en pleine expansion, merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 4869/LM, à C.V. 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Obtenez un MASTERE SPÉCIALISÉ et devenez un Professionnel de L'AMÉNAGEMENT TOURISTIQUE INTERNATIONAL

Vous êtes diplômé du 3^e cycle de l'enseignement supérieur ou vous avez une expérience professionnelle de 5 ans ?

Le C.I.A.T. vous intéresse.

Cycle annuel : octobre 1987-septembre 1988.

ESCAE
2.300, avenues des Moulins,
B.P. 6069 - 34030 MONTPELLIER CEDEX
Tél. : 87-40-42-43.

Chambre de Commerce et d'Industrie

LES COMPAGNIES RÉGIONALES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE PARIS ET DE VERSAILLES CONTINUENT LEUR ACTION DE FORMATION D'ASSISTANTS DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

Destinée à des étudiants diplômés de l'université, possédant une maîtrise en droit des affaires, un DEA ou un DESS (option droit privé) et désireux de débiter leur carrière dans un cabinet de commissariat aux comptes.

L'engagement d'embauche est assuré aux candidats sélectionnés.

La durée de la formation, axée principalement sur la technique comptable, l'Audit et le commissariat aux comptes est de treize semaines à compter du LUNDI 21 SEPTEMBRE 1987

LE NOMBRE DE PLACES EST LIMITÉ À TRENTE-CINQ.

Adressez lettre manuscrite et C.V. détaillé + photo à l'attention de M^{me} PUYAU - Compagnie régionale des commissaires aux comptes - 6, rue de l'Amiral-de-Coligny, 75001 PARIS.

DEMANDES D'EMPLOIS

propositions diverses

L'Etat offre des emplois stables bien rémunérés à tous les Français hommes et femmes avec ou sans diplôme.

Demandes de documentation (gratuite) sur le revenu spécifique de FRA... PRIÈRES (D16), BP 402-09 PARIS CEDEX 08.

capitaux propositions commerciales

Votre point de contact en Suisse. Société fiduciaire et de gestion d'entreprise à Zurich cherche collaboration avec :

- Etudes d'écarts.
- Sociétés fiduciaires.
- Sociétés financières.
- Autres sociétés liées.

Ecrire à Chiffre : 44-131-613 Publicité, Postfach, CH-8001 Zurich.

automobiles ventes de 5 à 7 C.V.

Part. à part. de prêt, vend. RENAULT Nevada TD Jan. 87, 8 cv, 2 000 km, bien, glis. télé, ca. sig. art. réf. droit, gal. chro. lib. 9 juin. Prix : 82 000 francs Téléphone : 45-48-14-21

divers

NISSAN
Véhicules de direction responsables de suite. MICRA, SUNNY (nouveau), BLUE BIRD, SYLVIA 300 ZX. Paris Sud Service : M. Desroches, 83, av. Anzède-Briand, 92120 Montrouge.

Homme 36 ans cherche emploi chauffeur VL avec ou sans permis. Très bonne connaissance de Paris et sa banlieue. Tél. : 45-31-41-31.

J.P. cherche emploi standardiste-bureau, formation Télé, traitement de textes, à plein temps.
Ecrire sous le n° 6967 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Dame 40 ans, sérieuse, bonne présentation, exp. commerce, cherche générale, appointée ou autre. Rég. indifférente.
Téléphone : 87-45-06-87.

J.H. 28 ans, maîtrise de russe, nat. français, angl. courant. 2 a. exp. professionnelle en URSS, traduction et services de presse.
Ch. travail équivalent France ou étr. Possibilité permis de conduire ou enseignement. Tél. : 43-54-34-69.

J.H. 27 ans, titulaire ch. emploi service médical, maîtrise ou cabinet, exp. art et gestion.
Tél. : 45-32-22-10

J.H. 25 ans, diplômé EP de Paris Licence So. Eco exp. Presse.
Ecrire à Chiffre : 44-131-613 Publicité, Postfach, CH-8001 Zurich.

J.F. canadienne, avocate DEA de droit international.
Ecrire sous le n° 8873 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montesson, Paris-7.

Assistante de dir. ou responsable, adhésif, des ventes, 39 ans, ex-dact., trait. de l'inform., exp. resp. inf. div. Relat. hum., exp. vif, ord. Dispositif horaire, diplôme. Libre de s. Ch. poste dynam. 15000 F x 13. 38-82-41-10.

Homme 28 ans sérieux réf. offre le 1^{er} sept. ch. place stable
EMPLOYE DE BUREAU
connaiss. dactylo. Exp. M^{me} D. Fleury, cité Franco-allemande, 9^e arr. 6, 83200 St-Denis.
Avocat agréé, intern. franc./angl./angl./esp., cherc. poste respous. (1) 45-51-27-42.

Formation SUPÉRIEURE
Angl./alem. haut niveau, couriales, psych. secrétaire, souhaite s'intégrer à équipe recrutement ou commerciale. Paris. Tél. : 45-48-80-47

INTERNATIONAL
HEC, quadrilingue, spécialiste des relations internationales (commerce et presse) poste en Europe.
Ecrire sous le n° 8881 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, Paris 7.

Formation supérieure anglaise allemand. Haut niveau connaissances psych. Secrétaire souh. poste d'intégrer à équipe recrutement ou commerciale. Paris. Tél. : 45-48-80-47.

J.H. 32 ans, ex. de lettres et stage de construct. + CAPS. Exp. prof. de dir., librairie, ch. poste à respons. de dir./dir. Tél. : 40-10-91-45 (M. Morel) le mar.

J.F. 34 ans, DESS psych. indus. B. exp. recrut., recherche poste serv. personnel ent. Paris. Tél. : 45-33-43-78

J.F. dynamique, 27 ans, maîtrise AES « Travail et Relations Sociales du Travail » DESA « Gestion du Personnel » CNAU « Org. et Conseil DRH » ou « Formation. Tél. : 42-42-42-12.

Chef comptable

Un des leaders de la grande distribution (plus de 30 milliards de C.A.) recherche pour un de ses magasins un Chef comptable évolué de formation BAC + 2 + DECS, débutant ou ayant une première expérience. Après une solide formation dans plusieurs de nos magasins, vous serez responsable de l'établissement des comptes d'exploitation et des bilans économiques et fiscaux.

Pour vous assister dans votre mission, vous aurez à animer une équipe d'une dizaine de personnes.

Vos compétences techniques et vos capacités à travailler en équipe vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer dans notre Société.

Rémunération motivante et intéressement aux résultats.

Lieu de travail : région parisienne.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prêt, s/réf. 4865/LM, à MEDIA P.A. 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Handwritten note in Arabic script.

Juri

ADJOINT AU DIRECTEUR COMPTABLE ET FIN

DIRECTEUR GENERAL

CREDIT AGRICOLE DE L'OISE

CHARGE ENTRE

jeune contrôleur

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

CBC, groupe français de bâtiment, recherche pour son service juridique un

Juriste

Jeune professionnel nous attendons de vous - une maîtrise de droit + IAE ou IEP. - une expérience de 3 ans environ, acquise de préférence dans une société de bâtiment. - Une fiabilité certaine vous permettant d'être le conseiller juridique des responsables de filiales pour tous les problèmes de contrats et d'assurances.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 549 M à : Annie Picot, Direction des Ressources Humaines 29/31 rue de l'Abreuvoir 92100 Boulogne.



BASF France - C.A. 4,7 Milliards de F- filiale du groupe chimique allemand présent dans le monde entier, recherche un

- ADJOINT AU DIRECTEUR COMPTABLE ET FINANCIER

Il sera plus particulièrement chargé de l'ensemble des comptabilités générale et auxiliaires, de l'établissement du bilan et de la fiscalité ; il aura la responsabilité directe d'un service d'une trentaine de personnes.

Ce poste sera confié à un diplômé d'études supérieures - Grande Ecole ou Université - et titulaire du DECS complet, ayant une dizaine d'années d'expérience professionnelle acquise tant en cabinet d'audit qu'en entreprise.

Des connaissances en allemand seraient un atout supplémentaire. De réelles perspectives d'évolution existent au sein du Groupe BASF en France et à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence MOF à :

BASF France 140, rue Jules Guesde 92300 LEVALLOIS PERRET



Comptable : expert, leader et organisateur

Paris Est 300/350 KF

Organisateur et innovateur parce qu'il vous faudra créer le futur d'un service comptable et financier.

Expert, car vous aurez à faire fonctionner le présent : Comptabilités, Trésorerie-Banques, Recouvrement, etc.

Leader enfin car vous serez associé à une équipe de gagnants et vous aurez à diriger une trentaine de personnes dont vous gèrerez l'évolution, la formation et stimulerez l'implication.

Cette responsabilité est à prendre dans une filiale performante de multinationale qui a réussi une progression exemplaire de son chiffre d'affaires sur un marché de produits en évolution technologique rapide.

Nous cherchons un spécialiste maîtrisant la comptabilité anglo-saxonne, titulaire d'un DECS et bien sûr ayant à son actif plusieurs années d'expérience (cinq ans minimum). La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Merci de prendre contact très rapidement avec Victor ERNOUT que vous pouvez joindre au 45.48.14.50, et d'adresser votre dossier de candidature sous la référence VO/6 M à notre conseil :

INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS.



Un consultant chez nous est riche de 4 métiers : pourquoi ?

Parcequ'il diagnostique les besoins, recommande les actions et conçoit ses projets ; Parcequ'il vend les prestations de notre cabinet, établit et noue des relations de confiance avec des responsables d'entreprises ;

Parcequ'il coordonne et gère les projets impliquant d'autres intervenants ; Parcequ'il intervient lui-même dans des séminaires de formation ;

4 métiers qui font votre talent et l'homme que l'on recherche.

Nous sommes conseil en développement commercial, en management et en communication, rattachés à l'un des premiers groupes de communication français et connaissons une forte expansion dont vous serez amené à profiter.

Dès à présent une rémunération attractive vous attend.

Nous intervenons dans des secteurs d'activité diversifiés mais toujours auprès des leaders. Notre équipe est jeune, "la trentaine", comme vous.

Vous exercez déjà cette profession dans un cabinet ou avez en entreprise une responsabilité opérationnelle fortement impliquée dans la formation.

Nous envisageons également d'établir des relations de partenariat avec des "indépendants".

Merci de communiquer votre dossier en indiquant la réf. 046/M sur l'enveloppe à notre agence CURRICULUM, 6, passage Lathuille 75018 PARIS.

GROUPE BANCAIRE

recherche pour son département contrôle de gestion

CONTROLEUR JUNIOR HF

ayant déjà une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans

De formation supérieure (ESSEC, SUP de CO, Maîtrise de Gestion), il aura pour mission de participer à la mise en place du contrôle de gestion du département informatique.

Il sera demandé une aptitude naturelle aux contacts et si possible une première expérience en milieu informatique.

Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 6016 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75544 PARIS Cedex 11 qui transmettra

SECRÉTAIRES

Important Groupe international secteur industriel (C.A. : 1 milliard de francs) recherche

LA SECRETAIRE de son président et de son directeur général

Pour ce poste stable et de confiance, vous devez être âgée d'environ 45-50 ans.

Vous êtes impérativement bilingue français-allemand (et pratiquez la steno dans les deux langues). Des connaissances d'anglais seront un plus. Vos qualités : ordonnée, discrète, disponible.

Votre rémunération sera fonction de votre niveau et de votre expérience.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 701/LM, à notre Conseil



5, rue Lincoln - 75008 PARIS

L'IMMOBILIER

appartements ventes

1er arrdt

VUE ST-BASTACHE - FORUM 3 4e ét. asc. zone piétonne. 1.200.000 F. M° Ruy, 45-54-82-85

5e arrdt

RUE DE LA SOUBANE DERNIER ET... LOFT 75 m². Pour tous : 1.900.000 F DORESSAY - 48-24-93-33

6e arrdt

FLEUROS

SPECIALISTE RIVE GAUCHE

Fleuros, studio 300 000

Panthéon, studio 500 000

Cherche-Midi, 2 pces 895 000

N-D-de-Clair, 45 m² 890 000

Rennes 3/4 pces 1 600 000

St-Michel, 63 m², 1 500 000

St-Michel, 63 m², 3 850 000

Assas, 5 pces, 5e ét. 4 300 000

Rech. approx toutes surfaces.

12, r. N.-D.-des-Champs (9e) 300 m², 11 ét. 200 m² asc. PLAN EXCEPT, GRAND STANDING

Tél. : 46-28-89-04.

15e arrdt

VOLENTAIRES beau, récent, ascense, 2/3 jrd, 2 ch, 1 ch, + gd balcon, 2 ch. Calme total 9e darr. ét. asc. H. ch. 1 450 000 F. Cordons - 47-83-62-74.

DURCO-MONTMARNASSE 220 m²

VILLA VERDURE

Calme. T. : 47-03-32-44 matin.

16e arrdt

PORTE DAUPHINE ex vis-à-vis. APARTEMENT DE RECEPTION : 300 m², en attelle, dont 3 chambres + bur. boiseries, services et parking.

Téléphone : 46-63-61-11.

18e arrdt

PRÉS FOCH 2 P. 85 m², bel int., pierre de t. 1 800 000 F - 45-53-85-40

19e arrdt

BTUTTES CHAILMONT, 2 p. 1er ét./parc. Faibles charges. 820 000 F. Tél. : 43-48-87-10.

20e arrdt

M° PYRÉNÉES Voie privée /verdure, petite maison, livable + 2 chambres + jardin possib. 20 m² véranda. Prix 1 050 000 F. 46-48-28-26.

95- Val-d'Oise

LAC D'ENGHIEN

1400 m, vue superbe, résidentiel, 10e et dernier étage.

P. 34 m² + balcon, 320 000 F.

P. 85 m² + balcon, 550 000 F.

P. 139 m² + balcon, 820 000 F.

Propriétaire : 42-60-85-81.

appartements achats

Recherche 1 à 3 Pces PARIS Prêtés RIVE GAUCHE avec ou sans travaux

SEULS APPARTEMENTS dans quartiers résidentiels

Téléphone : 48-72-20-87. Même le soir.

locations non meublées offres

Paris

BALARD 3 P., 2 P. et divors 4/5 P. tout Paris. Prix raison. Tél. : 47-08-33-06.

locations non meublées demandes

Paris

EMBASSY SERVICE

8, av. de Messine, Paris, rech. en location ou achat :

SEULS APPARTEMENTS dans quartiers résidentiels

Téléphone : 46-82-78-99

locations meublées demandes

Paris

INTERNATIONAL SERVICE

recherche pour banques. Stds multinationales et diplomates, studios, 2-3-4-6 Pces et plus.

Téléph. 2 l.él. 42-65-12-05.

bureaux

Locations

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE

18° CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO. Loc. bureaux, 100 m², tél. Domiciliation : 170 à 390 F/m. CIDES - 47-20-41-08

Domiciliation depuis 80 F/mois ; au des Champs-Élysées (Paris 15°) Rue Saint-Honoré (Concorde) Rue Croix-des-Landes (Paris 15°) 11 bis, rue de Toul Paris 12°

CONSTITUTION SARL 1 500 F HT INTER DOMI - Tél. : 43-40-66-86

Votre adresse commerciale ou SIÈGE SOCIAL

bureaux, secrétariat, tél. et

CONSTITUTION STES

Prix compétitifs. Délais rapides. ASPAC 42-93-60-50 +

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS

SARL - RC - RM

Constitution de sociétés Démarches et tous services Permanence téléphonique

43-55-17-50

SIÈGE SOCIAL

Secrétariat + bureau naïf

Champs-Élysées 47-23-95-47

Nation 43-81-81-81

Vernant (78) bureaux équipés ou non 10 à 80 m². Tél. six Fax sec. int. six trad. trad. in sec.

Téléphone : 33-65-1-16.

DOMICILIATIONS

Forum des Halles - Bureaux constitution de sociétés

ACCESS - 40-28-15-12

A LOUER

bureau LYON-BRON 80 m² - 8 pièces

2 800 F par mois + charges. Tél. : 77-37-04-70

villas

SAINTE-MICHEL-SUR-ORGE

Pavillon traditionnel sur 560 m², façade 22 m, garage, dépendance, nombreux arbres

d'agrément, arboriculture, belle cuisine, salon-séjour (cheminée) salle de bain, w.c. 1er étage, belle chambre, cabinet de toilette, w.c., chauffage gaz. Possibilité d'agrandir.

Prix : 750 000 F.

Tél. : 69-16-04-22 après 18 h.

RES-ORANGES

Quartier pavillonnaire, calme, près centre et gare

PAVILLON 83, const. TRAD. cuisine équipée séparée par aquarium sur sol double de 45 m² avec cheminée à récupération de chaleur, 4 chambres, mezzanine, 2 s. de bain, 2 wc sur sous-sol total, avec buanderie, garage 2 voitures, terrasse 36 m², sur 684 m² terrain clos. Tél. : 69-43-27-93 après 18 heures.

18e arrdt

M° MARCADET part. vend 5 P., 12 m ad. vue imprenable. S. de S. + col. + w.c., cellier, rang. 2 pers. couv. avec 1 250 000 F. Téléphone 42-54-06-74.

19e arrdt

M° PYRÉNÉES Voie privée /verdure, petite maison, livable + 2 chambres + jardin possib. 20 m² véranda. Prix 1 050 000 F. 46-48-28-26.

95- Val-d'Oise

LAC D'ENGHIEN

1400 m, vue superbe, résidentiel, 10e et dernier étage.

P. 34 m² + balcon, 320 000 F.

P. 85 m² + balcon, 550 000 F.

P. 139 m² + balcon, 820 000 F.

Propriétaire : 42-60-85-81.

appartements achats

Recherche 1 à 3 Pces PARIS Prêtés RIVE GAUCHE avec ou sans travaux

SEULS APPARTEMENTS dans quartiers résidentiels

Téléphone : 48-72-20-87. Même le soir.

locations non meublées offres

Paris

BALARD 3 P., 2 P. et divors 4/5 P. tout Paris. Prix raison. Tél. : 47-08-33-06.

locations non meublées demandes

Paris

EMBASSY SERVICE

8, av. de Messine, Paris, rech. en location ou achat :

SEULS APPARTEMENTS dans quartiers résidentiels

Téléphone : 46-82-78-99

locations meublées demandes

Paris

INTERNATIONAL SERVICE

recherche pour banques. Stds multinationales et diplomates, studios, 2-3-4-6 Pces et plus.

Téléph. 2 l.él. 42-65-12-05.

DIRECTEUR GENERAL

REMUNERATION ELEVÉE A DEBATTRE

Ayant une grande autonomie, le Directeur Général sera avant tout un meneur d'hommes, un gestionnaire, un commercial, et une personne ayant quelques années d'expérience de direction d'un établissement de confection, de fabrication ou de l'exploitation.

L'âge est indifférent cependant il faudrait avoir eu au moins dix ans d'expérience professionnelle.

Merci d'envoyer, sous réf. 5775-M, votre C.V. détaillé avec photo, en indiquant votre rémunération actuelle, à Mamrègies 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra à notre Conseil qui vous assure une discrétion totale

CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE L'OISE à BEAUVAIS recherche

CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISES

pour participer au développement, à la gestion et au suivi de la clientèle Grandes Entreprises.

De formation supérieure (Sup. de Co, ITB, Maîtrise Banque - Finances), vous avez acquise une expérience dans un poste analogue.

Excellent négociateur, votre sens commercial sera un atout indispensable pour réussir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions au Service du Personnel de la CRCAM de l'OISE, Boîte Postale 311, 60026 Beauvais cedex.

LYON

Jeune contrôleur de gestion

Notre société (120 personnes - 70 MF de CA), d'origine française est intégrée aujourd'hui à un groupe européen coté en bourse. Elle fabrique en moyenne série des produits de haute technicité qui nécessitent des investissements importants. La production est répartie sur 2 sites.

L'équipe de direction récemment renforcée engage une nouvelle phase de développement. Notre DAF recherche un collaborateur direct chargé de mettre en place une comptabilité analytique et d'animer le contrôle de gestion.

Sa mission pourra être élargie ultérieurement.

De formation supérieure, vous bénéficiez d'une expérience de 2 à 5 ans en entreprise (ou cabinet) dans des fonctions proches.

La connaissance de l'anglais et l'expérience de la comptabilité anglo-saxonne seront des atouts supplémentaires.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CGM, à LDI Conseil, 65-rue de la République, 69002 Lyon, qui transmettra.



NATIONAL

EMBAIRES EMPLOIS

LES NOUVELLES « SCEURS » DU PÉTROLE

Du puits à la pompe

KOWEÏT, Norvège, Venezuela, Libye, Mexique. Ils ne sont encore que cinq. Mais ils menacent à terme l'ordre pétrolier mondial aussi gravement que jadis les nationalisations et les deux chocs pétroliers.

Les « sept sœurs » — Exxon, Shell, BP, Texaco, Chevron, Mobil et Gulf, — ces grandes compagnies américaines et européennes, ont déjà perdu, depuis les années 60, le contrôle des réserves et la maîtrise des prix. Un royaume leur restait : le marché final, un marché menacé par ces nouveaux venus. Un à un, discrètement, les pays exportateurs prennent pied sur cette classe gardée et, par leurs compagnies nationales, s'intègrent à leur tour « du puits à la pompe ».

Jusqu'ici, le cercle de famille s'agrandit lentement. Des « nouvelles sœurs », deux seulement affichaient ouvertement leurs ambitions : la compagnie norvégienne KPC et, dans une moindre mesure, la norvégienne Statoil. Elles ont déjà leurs raffineries, leurs réseaux, leurs marques à l'étranger, rachetés qui à la Gulf, qui à Exxon dans le nord de l'Europe.

Les trois autres pays pionniers, plus modestes — et faute de moyens, — ne sont contents de simples participations dans des raffineries ou des réseaux existants, leur garantissant des débouchés assurés : le Venezuela a mis ses plans en Allemagne, en Suède

et aux Etats-Unis ; la Libye en Italie, par l'intermédiaire de la société Tamouf (6 % du marché) qu'elle contrôle à 70 % ; le Mexique, enfin, a acquis 44 % d'une raffinerie espagnole, Petrosud.

Mais d'autres suivront. Déjà la compagnie d'Abu-Dhabi prospecte le marché européen — notamment en France, — en quête d'occasions. Et la Petromin saoudienne a installé à Londres un bureau spécialisé qui recrute. En fait, la plupart des pays exportateurs, quel que soit leur niveau d'intégration ou de développement, songent à descendre la filière.

Tout les y pousse. Sur un marché pétrolier désormais saturé et encombré de surcapacités, le problème des débouchés devient prioritaire. Il ne suffit plus de contrôler sa production, il faut aussi la vendre, et l'indépendance passe aujourd'hui par la maîtrise du marché.

Le retour de l'OPEP à un système de prix officiels a rendu plus aigu le problème. Depuis le début de l'année, les pays les plus intégrés vers l'aval ont eu infiniment moins de difficultés à écouler leur production que les simples producteurs de brut, gênés par des tarifs trop rigides. Enfin le moment est propice : les anciennes « sœurs », déstabilisées par vingt années de désordre pétrolier, se recentrent, délaissant les raffineries ou les réseaux les moins perfor-

nants ; les plus fragiles — ou les plus sages ? — accueillent avec intérêt les offres de coopération de pays producteurs.

Verra-t-on bientôt les « majors », remplacées, se replier sur quelques marchés sûrs et dans les pays où elles contrôlent encore la production : Etats-Unis, mer du Nord ? Les nouveaux venus ont sur elles un avantage majeur : ils possèdent des réserves de brut quasi illimitées et infiniment moins chères à extraire — 2 à 3 dollars par baril dans le Golfe contre 12 à 18 en mer du Nord.

Mais n'est pas le Koweït ou la Norvège qui vent. Ce n'est pas un hasard si les deux pays les plus avancés dans cette voie sont aussi les plus riches et les plus développés. Acheter, entretenir et développer un réseau international exige un management de haut niveau et de très gros moyens financiers... pour qu'il soit à la mesure du problème. A l'échelle des plus grands producteurs comme l'Arabie saoudite ou, à terme, l'Irak, garantir ainsi une part significative des ventes représente un investissement colossal.

Même les voies intermédiaires, comme la politique de coopération choisie par le Venezuela, plus accessibles aux pays en développement, supposent une bonne maîtrise de l'industrie et du commerce international... ou des liens historiques privilégiés avec un

grand pays consommateur, comme la Libye avec l'Italie et le Mexique avec l'Espagne.

Enfin, cette stratégie implique qu'un niveau politique le pragmatisme prenne le pas sur le nationalisme et la méfiance exacerbée des années 70. Cette nouvelle forme d'intégration crée des liens d'interdépendance concrets entre pays producteurs et pays consommateurs. Elle pourrait à long terme favoriser le retour à une stabilité des prix du pétrole. Mais cette évolution suppose de part et d'autre une confiance qui n'est pas jusqu'ici démontrée. D'autant que les majors n'ont pas dit leur dernier mot et que certains pays comme le Nigeria, l'Indonésie ou le Gabon, ne peuvent se passer aisément de leur « tutelle » bienveillante, mais intéressée.

En dépit de ces réserves, le mouvement paraît bel et bien lancé, et l'OPEP elle-même ne pourra pas continuer à l'ignorer. Déjà près du quart de ses exportations sont faites sous forme non de brut, mais de produits, et échappent à toute règle. Compte tenu de diverses méthodes de vente en usage, un tiers seulement de la production du groupe est écoulé aux prix officiels décidés par l'organisation.

L'intégration empêche de plus en plus tout contrôle réel. L'OPEP, à l'oublier trop longtemps, risquerait de dégénérer peu à peu en amicale des anciens du premier choc pétrolier !

V. M.

50/50 pour le Venezuela

Pour garantir ses débouchés Caracas prend des participations dans des raffineries étrangères.

Le monde à l'envers ! En 1987, pour la première fois dans l'histoire du pétrole, un grand pays exportateur, membre fondateur de l'OPEP de surcroît, s'est porté acquéreur de brut sur le marché international ! Non par accident, mais de façon systématique et en quantités non négligeables : le Venezuela reconnaît qu'il a dû, régulièrement pendant le premier semestre, acheter sur le marché 60 000 barils/jour de pétrole, soit l'équivalent de toute la production française.

L'explication peut surprendre : « Nous ne voulions pas perdre nos clients, assure le vice-ministre du pétrole. Notre niveau de production étant limité par le quota fixé au sein de l'OPEP, nous avons dû acheter pour respecter les engagements pris depuis un an... »

Paradoxe ? En apparence seulement. Hanté par la peur de perdre ses débouchés, le Venezuela, ancien des exportateurs de brut, n'a eu de cesse, depuis la nationalisation du secteur il y a douze ans, de garantir l'écoulement de sa production. D'abord en développant ses raffineries : sur 1,5 million de barils/jour exportés, plus de la moitié (860 000 barils) le sont sous forme de produits raffinés localement. Puis en multipliant, depuis 1983, les prises de participation dans des raffineries étrangères.

Deux handicaps majeurs

Résultat : des 650 000 barils de brut exportés par jour en l'état, 450 000 (69 %) sont désormais assurés d'un débouché garanti. Reste à peine 200 000 barils/jour pour honorer les contrats ordinaires et faire face aux imprévisibles. Une marge de manœuvre bien limitée.

Nécessité fait loi. Le Venezuela, qui dispose par ailleurs de réserves parmi les plus importantes du monde, souffre de deux handicaps majeurs. Infortune de la géologie, ses bruts sont pour la plupart extrêmement « lourds » au point d'en paraître presque solides. Difficiles à extraire, ils le sont plus encore à raffiner et exigent des installations spéciales, fort coûteuses. « Pour tout dire, des qualités invendables sur le marché », assure un négociant.

Et hasard de la géographie : le marché « naturel » du pays, les Etats-Unis, est l'un des plus dis-

putés du monde. « Le Mexique, le Canada, la Californie et le Proche-Orient ont tous des bruts lourds à placer de préférence en Amérique du Nord », explique un analyste londonien. Le Venezuela a une sacrée concurrence juste devant sa porte !

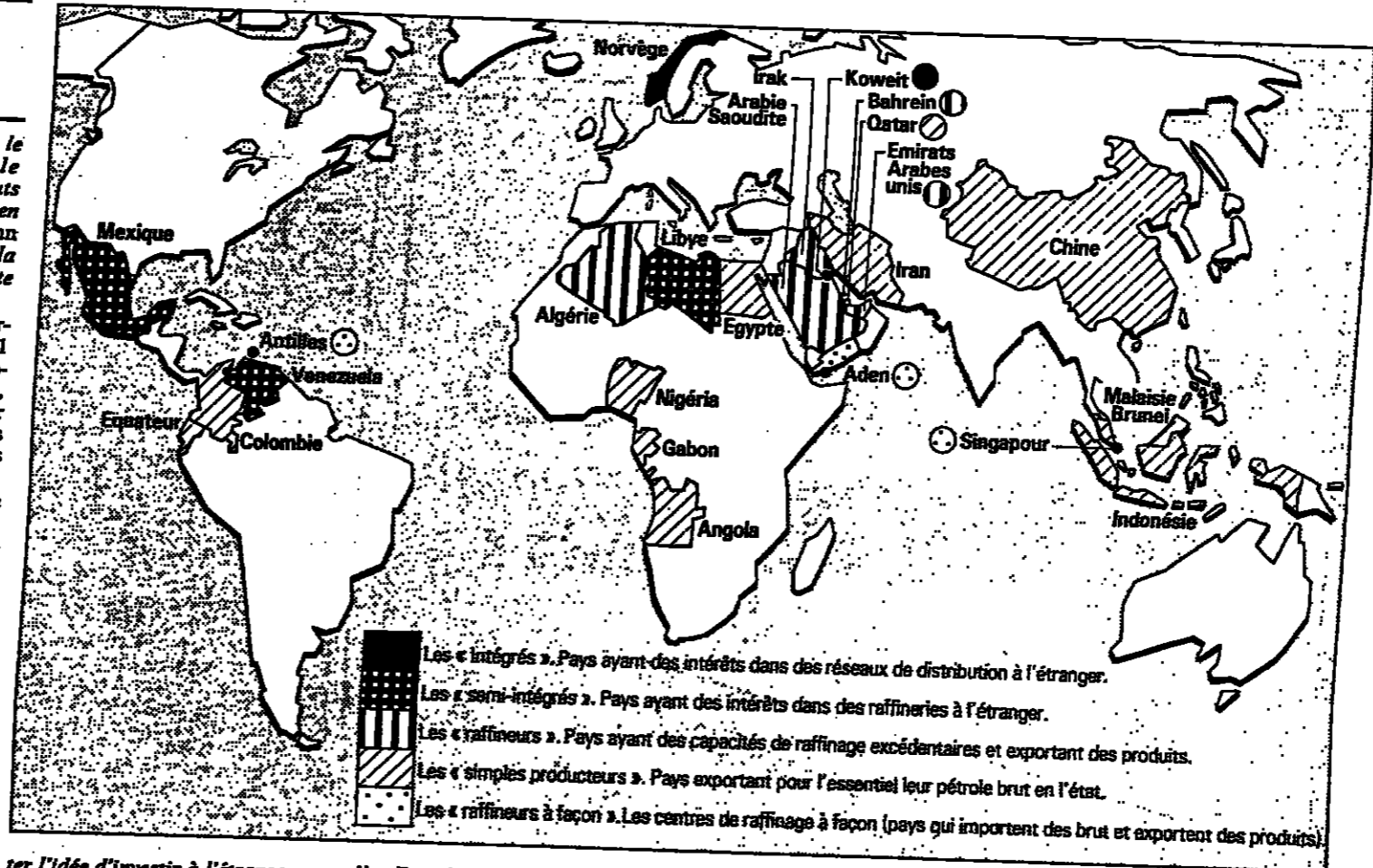
D'où la stratégie dite d'« internationalisation », conçue dès 1981 par la compagnie nationale Petrosud de Venezuela (PDVSA), avec un double objectif : garantir des débouchés sûrs pour des bruts malaisés à placer et diversifier ses marchés.

« L'étincelle a jailli dès la fin des années 70 », raconte M. Juan Chacín Guzmán, le jeune président de PDVSA. Un accord d'Etat à Etat nous a mis en contact avec le groupe allemand Veba. L'entente était parfaite et nous avons peu à peu réalisé que nous étions complétement étrangers : nous possédions quelque chose dont ils avaient besoin : le pétrole ; ils avaient ce dont nous manquions : le marché... »

Après plusieurs années de coopération sur des bases commerciales classiques PDVSA et Veba signent finalement en 1983 un accord original : les deux partenaires créent une société mixte — à 50/50 — Ruhr Oel, qui exploitera la raffinerie de Gelsenkirchen, spécialement adaptée pour traiter les bruts lourds vénézuéliens. PDVSA fournira la moitié (100 000 barils/jour) du pétrole nécessaire à son alimentation et Veba écoulera par ses propres réseaux de distribution en Allemagne toute la production de l'usine. In fine chacun des associés touchera le prix de réalisation (prix de vente à la pompe moins les frais de raffinage et de distribution) correspondant à sa part. Ruhr Oel, conçue comme un GIE, n'étant pas supposée réaliser de bénéfices.

Bref une coopération exemplaire qui va fonctionner apparemment à la satisfaction générale, puisqu'elle sera finalement élargie en 1986 à deux autres raffineries allemandes : PDVSA pourra désormais écouler 145 000 barils/jour par l'intermédiaire de Ruhr Oel, au lieu des 100 000 barils initialement prévus.

Pourtant l'accord avec Veba, siôt connu crée un choc dans l'opinion et les milieux politiques vénézuéliens. « Dans un pays pauvre, où beaucoup reste à faire, il n'était pas facile de faire accep-



Les « intégrés ». Pays ayant des intérêts dans des réseaux de distribution à l'étranger.
Les « semi-intégrés ». Pays ayant des intérêts dans des raffineries à l'étranger.
Les « raffineurs ». Pays ayant des capacités de raffinage excédentaires et exportant des produits.
Les « simples producteurs ». Pays exportant pour l'essentiel leur pétrole brut en l'état.
Les « raffineries à façon ». Les centres de raffinage à façon (pays qui importent des bruts et exportent des produits).

ter l'idée d'investir à l'étranger », explique un des directeurs de PDVSA. « Vénézuélien et le seul Etat démocratique de la région, le puissant groupe pétrolier se voit en outre reprocher d'avoir mis le Parlement devant le fait accompli. Le changement de gouverneur — et de ministre de tutelle — n'arrange rien... »

Avec les Suédois et les Américains

Il faut trois bonnes années à PDVSA pour « amener le morceau » et convaincre tous les partis politiques du bien-fondé de sa stratégie. En 1986 deux nouveaux accords de participation sont signés. Le premier avec un groupe suédois donne à PDVSA 50 % d'une petite raffinerie de lubrifiants et d'asphalte, Nynas : 40 000 barils/jour supplémentaires garantis. Le second, beaucoup plus important, est conclu avec la compagnie américaine CITGO, qui cède 50 % de sa raffinerie de Lake-Charles et des réseaux de distribution afférents, et s'engage à absorber 130 000 à 200 000 barils/jour de brut vénézuélien.

Sur sa lancée, PDVSA s'entend au début de 1987 avec un nouveau partenaire américain, Cham-

plin Petroleum Corp. Comme dans le cas précédent, elle acquiert 50 % du capital d'une nouvelle société commune exploitant la raffinerie de Corpus-Christi et obtient en contrepartie l'écoulement assuré de 130 000 à 200 000 barils/jour supplémentaires.

En moins d'un an les volumes garantis par l'« internationalisation » ont presque quintuplé — ce qui explique au passage les difficultés de PDVSA pour honorer ses précédents engagements. Mais un bon tiers de la production totale — soit 450 000 à 500 000 barils/jour — est désormais assuré tous risques. Mission accomplie ? Ce n'est pas fini.

Grisé par le succès, la direction de PDVSA entend bien continuer. Elle a récemment pris langue avec des raffineries italiennes, espagnoles, etc. et prospecte toujours le marché américain en quête de partenaires. « Encore un accord en Europe, un aux Etats-Unis et nous pourrions garantir l'écoulement de la moitié de la production. 700 000 barils/jour, c'est notre objectif », affirme fièrement le président du groupe.

De Caracas, VÉRONIQUE MAURUS. (Lire la suite page 38.)

MBA University

- Programme 3^e cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York
Septembre 87 - Août 88
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY
Certificat IFAM 3^e cycle
- Admission : diplômé 2^e cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Renseignements : IFAM-MBA University
19 rue Cépré 75015 Paris
Tél : 47.34.38.23

IFAM

PACE UNIVERSITY

LES NOUVELLES « SŒURS »

Le Koweït presque

Première multinationale du Proche-Orient la KPC écoule un quart de sa production par son propre réseau de distribution.

50/50 pour le Venezuela

(Suite de la page 37.)
Fi des tergiversations! A l'usage la stratégie choisie s'est révélée plus payante encore que prévu. Nous sommes plus forts, car nous connaissons mieux le marché, assure M. Juan Chacín Guzmán.

tableau angélique à son revers. « Nous allons engager la moitié de notre production, dit un haut fonctionnaire. J'ai peur que cela ne pose à terme de graves problèmes de choix. »

Enfin, cette stratégie offre des « facilités » dont on parle moins : Les filiales mixtes étrangères peuvent emprunter directement sur le marché international des capitaux.

« En tant que compagnie intégrée, où doit-on investir ? Au Venezuela même ? Dans les transports ? Dans les raffineries étrangères ? ou jusqu'à la pompe ? Où est-il préférable de réaliser les profits : en amont ou en aval ? Je crains que nous n'ayons pas assez réfléchi aux conséquences de nos décisions... »

Un flou savant

Autre sous-entendu, farouchement démentie, mais réelle : cette intégration projetée un flou savant sur les comptes et autorise quelques libertés avec les règles de l'OPEP : prix officiels (impossibles à vérifier), quantités réellement vendues ou stockées - le Venezuela peut entreposer dans ses caves jusqu'à 120 millions de barils, deux mois et demi de production, etc.

Dans un pays nationaliste, pointilleux sur son indépendance, qui fut l'un des premiers à prendre le contrôle de son pétrole, ces « détails » font longuement réfléchir. « Il serait désormais très difficile de lancer un embargo pétrolier contre les Etats-Unis », médite un responsable du ministère du pétrole.

« N OUS n'imaginions pas que cela puisse arriver. Dans les années 60, je travaillais chez BP. Nous utilisions le brut koweïtien. Mais il était à nous... »

Ironie de l'histoire. Derrière M. Eddy Davis, un vieux routier du pétrole britannique, barboté au service des « majors », sourient les portraits de l'émir et du prince héritier du Koweït. Les anciens exploités sont devenus les patrons. Et M. Davis, en bon directeur de raffinerie qu'il était, a été repris avec les murs, lorsque la Compagnie nationale koweïtienne (KPC) a racheté, il y a quatre ans, le réseau européen de la Gulf.

Un brin nostalgique, il tripote les stylos offerts par son ancienne compagnie. « Le Koweït a apporté l'argent et le pétrole. Il a obtenu les installations et l'expertise », dit-il simplement. Des regrets ? « Good Lord » non ! Comme tous les anciens cadres, il paraît au contraire sincèrement réconforté par le dynamisme, le souffle nouveau apportés à la vieille compagnie par ses nouveaux propriétaires.

« Du temps des Américains, la seule question était : quand fermerai-je ? J'étais directeur au Danemark. J'ai dû annoncer la fermeture de la raffinerie en 1982. Les Koweïtiens nous ont saisis à l'extrême », raconte M. Davis. « Les Américains raisonnent à très court terme. Les Koweïtiens savent qu'ils ont l'avenir et la ressource pour eux. Ils parlent sur le futur, se développent tranquillement. Ce sont de bons gestionnaires, accablés de leur argent, mais qui accomplissent leur devoir et travaillent pour eux », réchérit un membre de l'équipe commerciale.

Qui a peur de la KPC ? D'abord méfiants puis sceptiques, les milieux spécialisés saluent aujourd'hui, à demi rassurés, la réussite de ce nouvel animal pétrolier. Encore producteur, mais déjà presque « major », le Koweït et son bras séculier, la KPC, ont réussi en quatre ans à descendre un à un tous les stades de la filière pour finalement lancer, en septembre dernier, leur marque « Q8 ». Un symbole en forme d'acrostiche : Q8 se prononce en anglais « koweït » ! Et une apothéose : pour la première fois dans l'histoire des rapports Nord-Sud, un producteur de matière première est aventuré sur la chasse gardée des multinationales.

Vendre sous sa marque

Aujourd'hui, le petit émirat, membre éminent de l'OPEP, est le seul parmi ses pairs à garantir l'écoulement par « son » propre réseau, dans « ses » pompes et sous « sa » marque, d'un bon quart de sa production. Et la KPC, première multinationale du Proche-Orient, mais compagnie encore moyenne à l'aune internationale, est le seul vendeur d'essence à bénéficier d'un accès au brut quasi illimité : deux cent cinquante années de réserves prouvées quand la plupart des « majors » n'ont au mieux, que huit à dix ans devant elles !

Prudence oblige. L'Etat pétrolier et sa compagnie, pour ne pas effaroucher, se sont jusqu'ici bien gardés d'abattre toutes leurs cartes, préférant jouer un double jeu discret. A l'OPEP, le Koweït reste un producteur comme les autres. C'est tout juste s'il se reconnaît « plus de compétences en aval » que ses alter ego. Et sur le marché, la KPC a pris grand soin de ne pas bouculer les usages. « La KPC est un concurrent agressif, mais pas déraisonnable », reconnaît-on au sein d'une grande compagnie britannique.

Comment devient-on « major » ? A voir le chemin parcouru depuis quatre ans par la KPC, cela paraît tout simple. Depuis 1983, les ventes, comme le nombre des stations, ont doublé en Europe. Le réseau écoule aujourd'hui quelque 240 000 barils/jour de produits sous la marque Q8, contre à peine 110 000 lors de la reprise de la Gulf. Patiemment étoffé, modernisé au fil des rachats et des restructurations, il compte désormais 4 250 stations, pour la plupart équipées de neuf, du sud de l'Italie au nord de la Suède, au lieu des 2 000 points de vente un peu mités achetés à l'origine.

Résultat : des parts de marché qui ne cessent de gonfler. Encore modeste (3%) à l'échelle des Douze, la part de Q8 atteint déjà 6 à 8% en moyenne dans les sept pays où elle est implantée : Danemark (22%), Belgique (13%), Suède (13%), Luxembourg (12%), Pays-Bas (6%), Italie (4%) et Grande-Bretagne (2%). Tout cela sans guerre des prix, sans révolution autre qu'une politique commerciale dynamique et innovatrice. Une vraie performance sur un marché stagnant !

Ne pas effrayer

Règle d'or : ne pas effrayer. Ni les anciens salariés de la Gulf, ni les concurrents, ni surtout les institutions. Oubliés l'embargo, les chocs pétroliers, le racisme. Les pays hôtes n'ont pas bronché. « Il n'y a aucune différence entre la KPC et Esso ou Shell », assure-t-on à la Commission européenne, en approuvant cette nouvelle forme d'intégration pétrolière qui, espère-t-on, favorisera à terme la compréhension entre les producteurs et les consommateurs. C'est tout juste si on reconnaît qu'« une prise de pouvoir par les ayatollahs au Koweït poserait quelques problèmes ». Quant aux acheteurs, ils n'y ont vu que du feu. « Le Koweït, c'est où ? », répondent la plupart de ceux qui fréquentent les stations Q8.

L'idylle ou presque. Mais elle n'est pas sans contrepartie. Car le dynamisme, lorsqu'il se veut prudent, coûte cher. La KPC, pour amadouer son monde, s'est bien gardée depuis quatre ans de écouler massivement, de fermer définitivement des installations - la raffinerie italienne a simplement été mise sous cocoon, - de dégrader trop vite ses réseaux, bref de casser l'outil existant. Au

contraire, elle a investi massivement dans tous les pays hôtes. Au total, la conquête tranquille du Vieux Continent a jusqu'ici coûté au bas mot « plusieurs centaines de millions de dollars », reconnaissent les dirigeants du groupe. Pour la seule année 1986, KPC a investi en Europe plus de 170 millions de dollars, sans compter le lancement de la nouvelle marque : plus de 50 millions de dollars en huit mois (de septembre 1986 à mai 1987). Aux dépenses de marketing et de restructuration du réseau se sont ajoutés des investissements lourds dans le raffinage et le transport afin d'intégrer l'aval européen dans le système KPC.

Enfin, les opérations européennes demeurent pour l'heure peu rentables : 390 millions de dollars de déficit au cours du dernier exercice de dix-huit mois connus (1985 jusqu'à juin 1986), dit-il est vrai pour beaucoup aux pertes sur stocks subies après la chute des prix. L'exercice 1986-1987 devrait permettre de redresser la barre et d'afficher de nou-

veau des résultats positifs. Mais il est clair que pendant toute la période du décollage la mise reste lourde. Qu'importe, puisque la maison mère, KPC, affiche, elle, des résultats confortables et empêche en définitive toutes les rentes intermédiaires. « Quel que soit le marché, il y aura toujours une valeur ajoutée », dit un membre de l'état-major. Et le Koweït a le temps et les moyens. « L'émirat a investi à l'étranger depuis longtemps, il convertit ces placements dans l'aval pétrolier. C'est un choix judicieux », assure un observateur. « La gestion des différentes branches de la KPC est un excellent moyen de développer le pays », ajoute un analyste londonien.

Jusqu'où ira-t-il ? « Le Koweït essaie de prendre la place d'une des sept sœurs. En tant que nouvelle grande compagnie pétrolière avec un bon réseau de distribution et d'énormes réserves de production, il peut à terme être accepté par le Club », assure M. Paul Macdonald, un consultant britannique indépendant.

Pour un dollar

EN novembre 1981, Sheikh Ali Khalifa, ministre koweïtien du pétrole qui participe, à l'hôtel intercontinental de Genève, à une conférence de l'OPEP, reçoit un étrange coup de fil. Le président du groupe Gulf veut le voir d'urgence. « Nous savons que vous n'avez pas beaucoup de temps ; mais nous avons une proposition à vous faire », dit-il.

« Le miracle » est arrivé. L'état-major du puissant groupe pétrolier propose tout bonnement à la compagnie nationale koweïtienne de lui vendre l'ensemble de son réseau et de ses raffineries en Europe. « Nous vous offrons la totalité de nos immobilisations en aval pour 1 dollar », dit le président, à la stupefaction de l'assistant. « Il a jeté cela sur la table. Nous nous sommes demandés : où est le piège ? », se rappelle Nader Sultan avec émotion.

Voilà des années que l'émirat rêve de toucher le consommateur final, sans savoir trop quel moyen employer. En 1979 et 1980, une petite équipe a parcouru le monde afin d'étudier les perspectives du marché et de définir une stratégie pour la KPC, créée officiellement en janvier 1980, cinq ans après la nationalisation du secteur. Ses conclusions sont claires : il faut tenter de prendre place sur l'un des trois principaux marchés mondiaux : Etats-Unis, Europe ou Japon. Mais les problèmes

de logistique paraissent insurmontables. La proposition de la Gulf tombe donc du ciel. Elle n'est pas sans risques. La compagnie cède pour rien ses immobilisations, mais entend vendre au prix fort tous les actifs circulants (stocks notamment). Le baril coûte encore 34 dollars. C'est un investissement étonnant. En outre, l'opération inclut quatre raffineries de qualité inégale dont le Koweït n'a que faire.

« Nous sommes reparties à Koweït pour soumettre tout cela à la cellule de marketing international et au service de planification de la société », raconte N. Sultan. Dans un premier temps, le Koweït répond « d'accord, mais sans les raffineries ». Puis les vraies négociations s'engagent. Elles aboutissent finalement en mars 1983. KPC reprend tous les réseaux européens, sauf en Grande-Bretagne, et trois raffineries sur quatre. Pour un prix... jamais dévoilé depuis ! « Vous seriez étonnés. C'est beaucoup moins qu'on ne croit... », plaisante Nader Sultan.

« Le lendemain de l'annonce », raconte le directeur de KPC en Belgique, M. Gino Desphaghel, le président de KPI était à Bruxelles. Les Américains, eux, ne sont venus dire au revoir à personne... »

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PRÊTEZ AUX ENTREPRISES QUI RÉUSSISSENT

Emprunt à taux variable (TAM), à bons d'échanges. Montant : 1,5 milliard de Francs. Obligation de 5.000 Francs. Durée : 10 ans et 44 jours. Prix d'émission : 5.000 Francs. EMPRUNT JUIN 1987 GARANTI PAR L'ÉTAT

Les entreprises qui réussissent sont des entreprises qui investissent pour se moderniser, s'agrandir, se diversifier... Le Crédit d'équipement des PME, spécialiste du financement des investissements des entreprises, émet un emprunt pour les aider à réaliser leurs projets. Souscrivez à l'emprunt du CEPME dans les banques, chez les comptables du Trésor, dans les caisses d'épargne, les bureaux de poste et chez les agents de change.

Crédit d'équipement des PME. Une fiche d'information visa COB n° 87-239 du 17 juin 1987 est disponible sans frais sur simple demande au CEPME, 14, rue du 4 septembre - 75002 - Paris - BALO du 22 juin 1987

Etudes en SUISSE littéraires, scientifiques et économiques. Baccalauréat (séries A, B, C, D) statut officiel de Collège et de Lycée français à l'étranger. Admission dès 10 ans. Aussi avec internat dès 15 ans. Ambiance calme et studieuse. Excellents résultats. Accès aux bourses officielles. Une grande école fondée en 1908. école lémania lausanne. 3, ch. de Prévaille - CH-1001 Lausanne Suisse. Tél. 19-41/21 20 15 01 - Fax 19-41/21 22 67 00 - Téléx 26 600 el ch

PÉTROLE major Un chef-d'œuvre Contre le...

DU PÉTROLE

« major »

De ses bureaux londoniens, où simplicité et portes ouvertes sont la règle, un homme mince, doucement, Nader Sultan, trente-huit ans, président de la Kowett Petroleum International (KPI), filiale de la KPC chargée des opérations européennes, est le principal artisan de cette réussite. Un « philosophe du marketing », disent ses troupes, impressionné par le professionnalisme de ce jeune Kowettien qui « pense loin, longtemps, mais agit vite ».

Il se défend sagement des appétits qu'on lui prête. « Il est exact, reconnaît-il, qu'à terme la KPC peut remplacer les majors, là où elles ne produisent pas... » Mais en attendant, on en est très loin : « Shell a 20 % du marché britannique, nous, 2 % ». A terme, 5 à 7 % seraient assez pour nous rendre heureux... »

Sauf cas spécifique comme le Danemark (où la vente du réseau de la BP et la présence d'une raffinerie ont créé l'occasion), la KPI n'ambitionne nullement de tenir le devant du marché. Elle préfère, assure le jeune président, « se diversifier dans le monde pour mettre ses œufs dans des paniers différents », quitte à conserver partout une place relativement modeste.

Après le Benelux, le Danemark, la Suède et l'Italie, KPI s'est attaqué depuis un an à la Grande-Bretagne en rachetant coup sur coup trois petits réseaux. Après viendra le tour de la France : « si nous parvenons à comprendre les subtilités de la législation », puis peut-être l'Allemagne, l'Espagne, etc. Un rêve : les marchés américains et japonais jusqu'ici hermétiquement clos. Vite tempéré par une prudence de prélat : « Nous évoluons désormais un quart de la production par le réseau. Cela nous a pris quatre ans. Je serais très surpris qu'on dépasse jamais 50 % ».

Ces ambitions « mesurées » supposent quand même un doublement en terme des ventes à la pompe ! Des longs, mais prometteurs, le Kowett n'en sous-estime pas pour autant la difficulté de la tâche. Ses atouts, il les connaît sur le bout des doigts : moyens financiers quasi illimités dès lors que l'avenir du pays est en jeu ; qualité des hommes, purs produits de cette bourgeoisie kowettienne, intellectuelle et dynamique, la plus évoluée du Golfe.

Enfin, exceptionnelle cohésion au sommet entre l'entreprise et l'Etat. Incarnée par le même homme : Cheik Ali Khalifa Al

Sabah, ministre du pétrole, membre de la famille royale et président de la KPC - « un ministre, mais aussi un collègue », s'exclame l'un des cadres londoniens, - elle constitue un gage vital de souplesse et d'efficacité...

Choisir le bon moment

Mais le petit émirat connaît aussi ses limites. Le rachat de réseaux européens de la Gulf était une « opportunité unique » qui ne se représentera pas de sitôt. « Ils ont vendu au moment où la rentabilité était la plus mauvaise. Ils ne voyaient que des perspectives négatives. Nous avons pensé : cela ne peut pas être aussi désespérant, nous avons eu raison. Avec le Kowett n'en sous-estime pas pour autant la difficulté de la tâche. Ses atouts, il les connaît sur le bout des doigts : moyens financiers quasi illimités dès lors que l'avenir du pays est en jeu ; qualité des hommes, purs produits de cette bourgeoisie kowettienne, intellectuelle et dynamique, la plus évoluée du Golfe.

Depuis lors, le marché s'est retourné, la baisse des prix a relancé la consommation et redressé les marges du raffinage. L'exemple du Kowett a suscité de nombreuses vocations au sein des pays producteurs. Et la KPC n'est plus toute seule à étudier toutes les occasions de rachat. « Actuellement c'est plus cher de racheter un réseau », reconnaît le président de la KPI.

Enfin les grandes compagnies, qui font contre mauvaise fortune bon cœur, veulent désormais à ne pas faire la place trop belle à ces nouveaux venus, un peu trop dynamiques. « Une fois qu'ils auront acquis la part du marché nécessaire, que vont-ils en faire ? », s'interroge-t-on à mi-voix chez une « major ». Sur les grands marchés consommateurs où les compagnies ont une influence politique non négligeable, les tentations protectionnistes sont autant de dangers pour l'émirat, désormais vulnérable aux législations nationales - et aux taxes à l'importation.

Conscients, de ces menaces larvées, les dirigeants de la KPC n'en poursuivent pas moins leur chemin, pas à pas, grignotant discrètement partout où cela est possible. « Les avantages très de notre intégration en aval sont bien supérieurs à ce qu'on pouvait en attendre sur le papier », explique Nader Sultan : stabilité des débouchés, suppression d'intermédiaires coûteux, mais aussi économies d'échelles (sur le transport notamment), création d'emplois et d'activités nouvelles, etc.

Bref, le risque existe, mais le jeu en vaut la chandelle, et le Kowett sait - et peut - prendre son temps. « Shell n'est pas arrivé où il est en un an... », médite Nader Sultan, tranquille. A bon entendeur...

POINT DE VUE

Les compagnies en quête d'une stratégie

par JEAN-JACQUES CARPENTIER (*)

DÉSINTÉGRATION, dislocation et déréglementation, les compagnies pétrolières ont reçu plus que leur lot depuis une vingtaine d'années.

Désintégrées puisque ayant perdu leur intérêt dans les gisements situés principalement au Moyen-Orient, à partir desquels elles alimentaient leurs raffineries et celles de leurs clients en Europe ou en Asie, les sociétés non seulement perdaient leur rente minière mais encore devaient apprendre à inverser leur politique commerciale : de vendeurs de pétrole brut, elles étaient devenues acheteurs.

Disloquées à travers les coups de boutoir des deux chocs de 1973 et de 1979 venus multiplier par trois, deux fois de suite, le prix du pétrole, puis du contractoc de 1986 qui l'a divisé par presque trois en l'espace de quelques semaines, les groupes, habitués dans une industrie lourde à planifier sur dix ans leurs investissements, ont été confrontés à d'impossibles décisions en amont comme en aval. Au « tout est devenu possible » dans l'exploration et la production, a succédé le « tout est presque devenu impossible », cependant que la contraction des marchés venait siffler le raffinage et limiter la distribution.

Déréglementées sur leur centre d'activités principal, le marché américain, les compagnies ont été soumises, au gré de la politique énergétique et économique de Washington, à des variations d'opportunité ou de nécessité. En ont résulté aussi bien la quasi-dispersion des grands indépendants spécialisés dans la production que l'absorption pour cause de diversification dans des conglomerats de Continental et de Marathon, ou enfin la fusion de Getty avec Texaco et de Gulf avec Chevron. On peut douter qu'aujourd'hui ces opérations, si on devait les refaire, seraient refaites.

Désintégrées, disloquées, déréglementées, l'industrie a néanmoins réussi à survivre. Les sociétés ont dû apprendre à gérer l'imprévisible et, gardant largement le contrôle de leurs débouchés, procéder aux adaptations nécessaires de leurs opérations d'approvisionnement. Se sont ainsi renforcées la fonction financière et la fonction commerciale. Dans un univers incertain, il convient d'être solide plutôt que lourd. Et un bon bilan, même s'il ne tient pas lieu de stratégie, témoigne de la prudence des pilotes et des épreuves surmontées.

Priorité au commercial

Selon la perspective choisie, la priorité actuelle du commercial sur l'industriel s'analyse en termes divers. Si elle n'a pas été voulue, elle doit être assumée. Les compagnies se sont adaptées à un nouveau marché sur lequel le pétrole s'est mis à rassembler à une quelconque matière première. De la maîtrise des structures, on est passé à l'analyse de la conjoncture. Et si le court terme s'est imposé en fil de la désintégration, il est devenu frère de la stagnation. Quand les volumes restent constants, les fluctuations des prix ne se rattachent plus à des tendances identifiables.

Les compagnies ne sauraient toutefois se contenter de garder le nez sur leur copie. Si l'avenir n'est à personne, personne n'y échappe. Et dans les dix années à venir, indépendamment de tous les événements encore imprévisibles, elles continueront d'être confrontées à une interrogation majeure et à des problèmes certains. Interrogation majeure : quel prix ? Problèmes certains : l'ouverture des marchés en Europe et au Japon.

Si la comparaison des capacités de production et de la consommation tend à éloigner dans le temps le moment où les premières auront de la peine à satisfaire la seconde, on devrait pouvoir tabler au moins jusqu'en 1995 sur des prix relativement stabilisés et oscillant entre les prudents 15 dollars sur la base desquels les groupes construisent généralement leur budget et les quelques 20 dollars auxquels les pays exportateurs peuvent prétendre s'ils veulent bien faire preuve d'un minimum de discipline.

L'équilibre du marché risque toutefois d'être affecté par une éventuelle protection accordée par Washington à ses producteurs domestiques, ainsi que par la fin du conflit entre l'Irak et l'Iran. En pro-

le maintien d'un équilibre et donc d'un consensus dans des accords de ce genre est chose délicate : il suppose de part et d'autre une forte volonté et une bonne volonté permanentes.

La seconde orientation est plutôt axée sur la recherche de la compétitivité à travers des économies d'échelle et des gains de productivité. Pour se doter d'un outil de raffinage et de distribution au meilleur niveau, les compagnies des pays consommateurs se regroupent et se rationalisent. Tel semble le choix prioritaire fait au Japon où le vingtain de sociétés de raffinage et la douzaine de sociétés de distribution devraient dans les cinq ans donner naissance à quatre grands groupes capables de négocier à armes égales avec leurs fournisseurs. Qu'en sera-t-il en Europe ? Par une curiosité de l'histoire, le seul rapprochement intervenu jusqu'ici entre deux sociétés européennes est antérieur à la première guerre mondiale, à une époque où pourtant régnait le principe de nationalité : si la Shell a pu alors se constituer, est-il interdit de songer à d'autres regroupements à l'intérieur d'un Marché commun de l'énergie ?

Trois orientations

Par-delà une gestion sévère de leurs ressources en hommes et en capitaux, sociétés américaines, européennes et japonaises vont se trouver contraintes à des choix stratégiques. Trois orientations principales sont théoriquement possibles : la réintégration, la course à la dimension ou la diversification.

La première orientation passe par des accords entre compagnies des pays producteurs et compagnies des pays consommateurs, les unes apportant l'amont et les autres l'aval. Si la réintégration est le but poursuivi, nombreuses peuvent en être les formes, et l'imagination trouvera des variantes infinies allant de montages financiers subtils à des engagements commerciaux plus ou moins contraignants. La complémentarité des éventuels partenaires ne laisse aucun doute. En revanche

(*) Analyste pétrolier.

Un chef-d'œuvre logistique

« On n'investit pas autant pour répartir la M. Sandy Niven, le tout jeune directeur de la logistique KPC à Rotterdam, a les yeux brillants d'enthousiasme. Dehors, une forêt de cuves, de pontons et de distilleries. En arrière-plan, passe, découpé à ras du sol, un gigantesque cargo, tranquille comme une vache qui rentre à l'étable. Europort. Le plus grand port pétrolier du monde. Capitale logistique des « majors » et tête de pont de la KPC sur le Vieux Continent.

Dans l'enceinte de l'ex-Gulf, la raffinerie, les cuves, les jetées, les oléoducs, tout le système a été repané, modernisé, transformé à grands frais (800 millions de francs pour la seule raffinerie). La simple unité de traitement du brut est devenue un centre de débarquement, de stockage et de redistribution, bref un « nœud pétrolier » parmi les plus modernes du monde.

Convergent désormais à Europort non seulement le brut, mais aussi les produits raffinés à Kowett même, exportés tous les mois par cargos entiers en fonction des besoins estimés du système de distribution. Les deux raffineries européennes (aux Pays-Bas et au Danemark) ne peuvent, en effet, traiter que

135 000 barils/jour. On est loin du compte puisque la KPC écoule dans son seul réseau presque le double.

Uniques au monde, deux pétroliers géants - de 300 000 tonnes (soit plus de 2 millions de barils) ont été spécialement réaménagés pour assurer tous les mois la navette des produits entre le Golfe et Rotterdam. Transportant en même temps quatre types de produits différents, ils sont déchargés à Europort en trois fois moins de temps qu'il n'en faudrait ailleurs grâce à deux jetées rééquipées de neuf, puis dotées à travers toute l'Europe par barges, camions, oléoducs, etc.

Un chef-d'œuvre de système logistique, coûteux, sophistiqué, mais qui a permis de réduire les frais de transport de 40 %. « Cela nous a pris plusieurs années pour intégrer les opérations aval dans le système kowettien. Mais maintenant, nous sommes prêts à aller plus loin. L'ensemble est conçu pour traiter ou redistribuer une fois et demie à deux fois le volume actuel », explique M. Sandy Niven. « Gulf se contractait. Nous nous développons. C'est un monde totalement nouveau ! »

V. M.

V. M.

Contre les idées reçues



Les idées reçues ont la vie dure. Même chez nous, le portrait-type du Français conserve parfois le trait de la caricature. Et pourtant, « ON » a bien changé ! Qui sont les Français de la fin des années 80 ? Quel est leur nouveau visage ?

En découvrant « DONNÉES SOCIALES 87 » vous mesurerez les changements intervenus dans notre société. Et vous verrez bien des préjugés tomber. « DONNÉES SOCIALES 87 », c'est le livre de l'histoire quotidienne des Français.

Demandez sans tarder notre documentation pour approcher ces nouveaux Français et leurs styles de vie. Ceux qui ont définitivement rangé au placard « l'homme baguettes »

LES FRANÇAIS CHANGENT, L'INSEE VOUS INFORME.

DOCUMENTATION SUR DEMANDE :
 • par téléphone au (1) 45.40.01.43
 • par courrier à : INSEE B 208 DS,
 18, bd Adolphe-Pinard 75675 PARIS CEDEX 14

INSEE

Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT
 HARTFORD UNIVERSITY • NORTHEASTERN UNIVERSITY
 PACE UNIVERSITY

La grande école internationale

- Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).
- 4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.
- 3 diplômes : Bachelor of Business Administration (fin 3^e année), Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4^e année).

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales
 admission possible en 2^e année (DEUG, DUT...)

Renseignements : IFAM, 19, rue Céphée, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23
 Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : _____ Prénom : _____
 Bac : _____ 1^{re} langue : _____
 Adresse : _____ tél : _____

Demain

Le Monde

DIRIGEANTS

- Une nouvelle rubrique hebdomadaire d'offres d'emplois dans le Monde daté jeudi est réservée aux postes de haut niveau, offrant une rémunération minimum de 400 000 F.
- Les professionnels du recrutement annonçant dans cette rubrique se sont engagés à préserver la confidentialité des candidatures.

La chronique de Paul Fabra

L'ECU et le panier de la ménagère

TANT le gouvernement français que la Commission européenne ont tendance à voir dans toute extension du rôle de l'ECU un moyen de faire progresser l'unification monétaire de l'Europe. Cet espoir est-il justifié ? Un bon prétexte de discuter cette question vient d'être fourni par la décision prise récemment par la Bundesbank (Institut d'émission fédérale allemand) d'autoriser les résidents en RFA à tenir leur comptabilité, à ouvrir des comptes, à emprunter en ECU, s'ils le souhaitent.

La levée de l'interdiction qui pesait jusqu'alors sur l'usage privé de cette unité de compte est, elle, une première étape qui doit amener, dans les prochains mois, les différents gouvernements à envisager un renforcement parallèle et encore plus décisif du rôle public de l'ECU comme instrument de règlement — ce qu'il est déjà — et de crédit — ce que la France voudrait qu'il devienne — entre les banques centrales des pays participant à l'accord monétaire européen, c'est-à-dire l'ensemble des pays de la CEE, à l'exception de la Grèce, de l'Espagne et du Portugal.

Les banques centrales en question (y compris la Banque d'Angleterre, bien que la livre sterling continue à flotter) émettent des ECU à concurrence de 20 % de l'or et des dollars qu'elles possèdent, et c'est à l'aide de ces ECU qu'elles soldent leurs comptes réciproques. L'ECU lui-même se définit comme une unité de compte composite qui comprend sept monnaies : deutschemark, franc français, livre sterling, lire italienne, florin néerlandais, franc belgo-luxembourgeois, couronne danoise (1).

Si les efforts en cours déployés par le gouvernement français pour donner plus de lustre à l'ECU viennent à être couronnés de succès, s'ensuivra-t-il le progrès attendu ? Ou bien faut-il voir dans cette politique au pis un alibi, au mieux une illusion pour se persuader et persuader les autres, contre toute vraisemblance, qu'il sera possible de disposer

d'une monnaie européenne sans se donner la peine d'assurer entre les monnaies qui composent le SME (système monétaire européen) des taux de change durablement fixes.

Depuis 1972, année au cours de laquelle fut créé le « serpent européen », ancêtre du SME et première tentative pour faire fonctionner au sein de la CEE un système monétaire autonome visant à créer un minimum de stabilité, le franc a perdu largement plus de 60 % de sa valeur par rapport au deutschemark et au florin néerlandais, un peu moins par rapport au franc belge. Comment, si la valeur des monnaies européennes devait continuer à diverger de la sorte, serait-il possible d'envisager la formation véritable de ce vaste Marché unique annoncé pour 1992 et dont la justification est précisément de permettre aux entreprises européennes de répartir leurs investissements de la façon économiquement la plus rationnelle (les variations de taux de change rendant évidemment impossibles les calculs à long terme nécessaires pour assurer cette « allocation optimale des ressources ») ?

Il n'existe aucun lien d'aucune sorte entre, d'une part, l'ECU officiel qui circule entre les banques centrales et qui représente la valeur des réserves de change qu'elles ont déposées auprès du FÉCOM (Fonds européen de coopération monétaire) et de « l'autre » ECU privé. C'est par libre choix que des sociétés décident d'émettre sur le marché international des emprunts en ECU. Ce faisant, elles ne font en réalité que recourir à un procédé indirect pour se procurer le montant équivalent de francs, de deutschemarks, de florins, etc.

Par définition, on peut inventer une infinité de formules d'unité de compte. Si celle qui correspond à la définition

officielle de l'ECU a été souvent utilisée dans un passé récent, c'est parce qu'elle constituait une référence connue et que sa composition paraissait convenir aux besoins du moment des opérateurs. Aujourd'hui, la vogue des transactions en ECU est passée, mais elle pourrait revenir si les circonstances changeaient.

Pour donner un air de nouveauté au SME (par rapport à l'ancien « serpent »), il fut décidé en 1978 de conférer à l'ECU un rôle que, par nature, il est bien incapable de remplir complètement. Il fut convenu que la valeur des monnaies du SME serait exprimée en ECU, comme si celui-ci était, en quelque sorte, le successeur de l'or qui servait autrefois de terme de référence. C'est ainsi qu'actuellement le taux officiel de change est de 1 franc pour 0,14 ECU, ce qui correspond à 6,94 F pour 1 ECU.

Remarquons que l'ECU est composé à concurrence d'environ un cinquième de francs français, si bien que la formule proposée revient à définir partiellement le franc en terme de franc, ce qui est une pure tautologie. Même si la composition de l'unité de compte était différente, celle-ci serait toujours incapable par elle-même de constituer un substitut acceptable de l'ancien étalon métallique dont la fonction était d'établir un lien entre, d'une part, le monde des biens et services réels et, d'autre part, celui de la monnaie.

Sous le régime de l'étalon or, comme on l'a rappelé plusieurs fois dans cette chronique, les autorités monétaires avaient pour seule obligation de maintenir à l'intérieur d'étroites limites le prix de l'or. Si, par exemple, la valeur d'un franc est égale à 130 milligrammes d'or fin, le prix de cette quantité d'or doit rester proche de 1 franc. Pour comprendre pourquoi il

en est ainsi, il suffit d'imaginer qu'un possesseur d'admettons 1,3 kilogramme d'or dépose son avoir auprès d'une banque et reçoit en échange un reçu de 1 million de francs. S'il vient à réclamer quelques semaines après son dépôt et que la banque ne lui restitue pas contre 1 million de francs le même quantité d'or, il s'estimera légèrement volé. Le mécanisme de la convertibilité ne signifie pas autre chose que le respect d'un contrat.

Théoriquement et pratiquement, et c'est cela le plus important du point de vue monétaire, ce système comporte son propre dispositif de régulation. Si la banque émet trop de francs (risque d'inflation), les possesseurs d'unités monétaires demanderont à les échanger contre du métal précieux ; ce faisant, ils contribueront à réduire d'autant la circulation monétaire. Si le même système est en vigueur dans plusieurs pays à la fois, le taux de change entre leurs monnaies respectives sera automatiquement maintenu au même niveau.

Faut-il comprendre que, depuis la disparition de l'étalon or, c'est-à-dire en France depuis 1936, les autorités monétaires sont privées de toute référence et qu'il a fallu attendre en Europe l'ECU pour en retrouver une ? Evidemment pas. Tout se passe comme si, depuis la disparition de ce régime, la référence était désormais l'indice des prix à la consommation. Autrement dit, la banque centrale, qui s'assignait jadis pour tâche de maintenir stable un seul prix, celui de l'or, a entrepris de stabiliser le niveau général des prix tel qu'il s'exprime à travers le « panier » de marchandises et de services entrant dans la composition de l'indice. C'est là une mission incomparablement plus difficile à accomplir ; surtout, la référence implicite

ou explicite à l'objectif de stabilité de l'indice des prix ne comporte par elle-même aucun mécanisme propre à en assurer le respect.

L'expérience a du reste montré que les échecs sont plus nombreux que les succès. A cela s'ajoute une circonstance aggravante : c'est en ordre dispersé que les différentes banques centrales poursuivent leur objectif en principe commun. Leur degré de détermination n'est pas toujours égal. La serait-il que manquerait toujours l'essentiel, à savoir l'existence entre les différentes monnaies d'un commun dénominateur.

POUR que, entre les monnaies européennes, l'ECU soit, non seulement sur le papier, mais dans la pratique quotidienne du marché, ce commun dénominateur, il faudrait que les pays membres du SME procédent à des réformes radicales auxquelles nul d'entre eux ne songe. Un lien organique devrait être établi entre l'ECU officiel et l'ECU privé, afin qu'à travers un mécanisme de convertibilité — lequel n'existe aujourd'hui que pour les banques centrales et encore de façon incomplète — le public puisse obtenir contre remise d'ECU de l'or et des devises étrangères.

On serait par là même entré dans un nouveau système où l'arbitraire des autorités monétaires serait constamment tenu en laisse par les détenteurs privés de monnaies. La souveraineté sur la monnaie aurait changé de mains. La banque d'émission serait devenue réellement responsable devant le public. Faute de cette révolution qui n'est pas pour demain, le SME est condamné à rester une institution d'une grande fragilité.

(1) A partir des cours en francs de ces monnaies, la valeur du franc étant elle-même comptée pour l'unité, il est facile, en affectant à chacune de ces monnaies le coefficient de pondération qui lui est attribué par la formule de l'ECU, de calculer à chaque instant la valeur de ce dernier en francs.

A TRAVERS LES REVUES

par MICHEL BEAUD

Paradigmes perdus

PIERRE BAUCHET, professeur à l'université Paris-I : « L'économie mondiale se substitue à l'économie internationale », avec « l'intensification des relations internationales », le « développement d'agents qui échappent à la tutelle des nations, les entreprises multinationales, et de nouvelles règles de l'échange fixées par les organismes internationaux (1) ».

Alain Madelin, ministre (libéral) de l'industrie : « Les lignes du paysage technologique et industriel bougent très vite (...); le rythme d'apparition des produits s'accélère (...); la mondialisation du marché est accélérée par la baisse des coûts de revient des

produits (...); la concentration des firmes est la réponse à cette mondialisation (2) ».

Jacques Delors, ancien ministre (socialiste) de l'économie et des finances, président de la Commission européenne : « Du point de vue français, le monde est notre province et l'Europe notre commune. Je veux dire que la macro-économie en circuit fermé est vouée à déprimer (...). L'état nation n'a plus les capacités que Keynes avait permis, à son époque, d'identifier avec succès. Le réseau d'interdépendances économiques est devenu d'une extrême complexité (3) ».

Ces diagnostics concordent. Mais les perspectives, elles, divergent nettement.

Pour Alain Madelin, qui part de ce qu'il considère être l'« échec » du plan d'action « filière électronique » lancé en 1982, « une politique dirigiste de filière nationale n'est pas adaptée aux contraintes nouvelles de temps (le rythme du rythme d'évolution) et d'espace (l'extension des marchés à l'échelle mondiale). Seules les entreprises disposent de la souplesse nécessaire (...). Le rôle des pouvoirs publics est donc non pas de définir leur stratégie et de se substituer à elles, mais d'accroître leur marge de manœuvre et de lever les obstacles de toute nature qui gênent leur développement (2) ».

On retrouve là les thèmes du courant de la dérégulation, qui ont fait reculer, chez les économistes américains, dans les années 1970, ceux de l'interventionnisme keynésien. Selon Robert H. Nelson, membre du bureau économique du département de l'Intérieur des Etats-Unis, ces idées se sont d'abord affirmées au sein de la profession des économistes ; elles ont bénéficié à la fois d'une mise en cause globale de l'intervention publique et de dénonciations ponctuelles de certaines interventions inefficaces et ont contribué à préparer une large adhésion du public à la politique de dérégulation/dérégulation (4).

Ce courant s'est fortement affirmé en France dans les dernières années. Tous les économistes, pourtant, ne se laissent pas entraîner par cette vogue.

Pierre Bauchet, pour sa part, reste fidèle à lui-même : à l'époque de la grandeur de la planification française, il avait le souci d'en faire ressortir les limites et les faiblesses ; aujourd'hui où le plan semble abandonné de ses derniers partisans, il en souligne l'importance :

« Un plan d'Etat s'impose pour donner des points de repère sur un avenir incertain et pour harmoniser l'action des divers agents économiques » ; car « les traits de l'horizon économique doivent aujourd'hui être précisés pour des termes de plus en plus longs », et « l'harmonisation de l'action des agents est la condition de survie d'une nation tant au plan économique que social (1) ». Et il définit les principales caractéristiques que doit avoir le plan dans la période actuelle : il doit être tourné vers la conquête de marchés mondiaux ; il doit permettre de dégager des ressources pour le secteur productif ; il doit enfin être assuré d'un financement pluriannuel.

Au-delà de l'Europe, avec les Américains et les Japonais, sont souhaitables « une bonne coopération entre les économies et une surveillance multilatérale des taux d'intérêt et des cours de change ». Enfin, en France, l'Etat doit, outre la régulation économique, la promotion des biens collectifs et la sécurité, assurer son rôle de vigie ; regarder le futur et le faire prendre en compte par les citoyens avec, une fois encore, l'indispensable plan (3).

Que vive donc — ou plutôt que revive — le Plan. Mais, au fait, à quoi bon la vigie s'il n'y a plus de pilote dans le bateau, si le gouvernement est peu efficace et si, de surcroît, le commandant a choisi de laisser faire et laisser flotter ? Elle peut certes observer les vents et les courants, consulter les augures...

Les augures : je veux dire les économistes. Mais le tableau qu'Axel Leijonhufvud, professeur à l'université UCLA (Californie), dresse de leurs récentes controverses n'est guère rassurant (5). Celui-ci localise les principales écarts sur l'échiquier à neuf cases du drapeau suédois.

Le drapeau suédois

	Monnaie	Marché	Etat	Monnaie	Marché	Etat
Monnaie	Monnaie	Monnaie	Monnaie	Monnaie	Monnaie	Monnaie
Marché	Marché	Marché	Marché	Marché	Marché	Marché
Etat	Etat	Etat	Etat	Etat	Etat	Etat

En haut à gauche, en N/N, les monétaristes : le choc initial est un changement exogène de l'offre de monnaie par la banque centrale, et, comme les changements nominaux ne sont pas assez rapides — notamment du fait de la rigidité des salaires nominaux, — le choc se transmet aux valeurs réelles.

En bas à droite, en R/R, les keynésiens : la crise débute par une dégradation des anticipations réelles ; et comme les taux d'intérêt réels ne sont pas assez flexibles, il s'ensuit une baisse du revenu total et de l'emploi.

Voilà donc, selon A. Leijonhufvud, monétaristes et keynésiens sur des positions clairement adverses. Mais nombre de keynésiens admettent progressivement

que la rigidité du salaire nominal est cause de chômage — ce qui n'était pas la position de Keynes ; ils se retrouvent donc en R/N, en bas à gauche. Et, pendant ce temps, de nouveaux classiques, comme Robert Lucas, entraînent une nouvelle génération monétariste en N/R, en haut à droite : le choc est monétaire et a des répercussions sur le système de prix et l'offre de travail.

« Ces nouveaux classiques se retranchent derrière une sophistication mathématique telle que les meilleurs étudiants se précipitent vers eux. Vu de mon université de Los Angeles [près de Hollywood], tout ceci me rappelle les films actuels : scénarios simplistes et gadgets époustouflants... (5) ».

« Le pire est devant nous »

Positions décalées, débats en porte à faux. « La controverse keynésiens-monetaristes se déroule, estime A. Leijonhufvud, selon un axe absurde (...); et peu de choses intéressantes sortent de l'opposition entre deux analyses fausses : la théorie soi-disant keynésienne (R/N) et la théorie de Lucas (N/R) ». Si l'on ajoute que des keynésiens ont rejoint la case N/N et que d'anciens monétaristes sont maintenant dans la case R/R, on conçoit que « le pire est peut-être devant nous ».

R. H. Nelson est moins pessimiste : il observe un renouveau de l'ancienne tradition de l'éco-

nomie politique, avec une ouverture sur les champs de l'histoire, du droit, de la science politique et de l'étude des institutions (4).

Les paradigmes d'antan emportés dans les tourbillons de la mutation en cours ; le paradigme nouveau non encore élaboré. Selon quelle ligne mener l'analyse et l'effort de connaissance ? En s'en tenant à quelques idées simples éprouvées ? En faisant preuve de pragmatisme ? En étant plus exigeant sur la cohérence logique de la démarche ? En élargissant la réflexion au-delà du strict domaine de l'économie ? Mieux valent, en tout cas, ces démarches que la périlleuse adhésion à quelque simplissime doctrinaire.

Industries du XXI^e siècle

Le numéro du printemps 1987 de la Revue d'économie industrielle est consacré aux « nouvelles industries de l'information et de la communication ». Filières informationnelles, télédiffusion, presse et cinéma, vidéotexte, télématique : sont examinés les principaux renouvellements en cours au sein de ces différentes « industries », pour reprendre un terme qui aura au vingt et unième siècle un sens plus proche de celui qu'il avait au dix-huitième siècle que celui qu'il a acquis au dix-neuvième. Sont également étudiées les stratégies de groupes, de politiques nationales et, bien sûr, la question de la dérégulation.

Des universités de Californie et du Sussex, de l'OCDE, du CEPRI et de l'IDATE, de Bull et de la Confédération de l'artisanat et des petites entreprises du bâtiment, de différents bureaux d'études, d'unités du CNRS, d'équipes des universités d'Abbeville, de Lyon-II, de Paris-X, de Rennes-I et II, de l'ENSAE, de l'IEP et de l'X, c'est une remarquable pléiade de spécialistes, praticiens, enseignants et chercheurs qu'on se réunit Marc Humbert (de l'université de Rennes) et Laurent Gilles (de l'IDATE).

Sur le même thème : « Challenges of the Communications Revolution », *Economic Impact*, 1987-2.

Kaléidoscope

- Inde et Chine : deux poids lourds dans la compétition commerciale mondiale : la place de la Chine dans la zone Asie-Pacifique, le défi chinois aux exportations indiennes, les cycles du commerce extérieur indien... *Economic and Prospective International* (revue du CEPRI), 2^e trimestre 1987.
- Contre-choc pétrolier et politique », *Revue de l'énergie*, avril 1987.
- Endettement : la plaie ne se referme pas », *Eurépargne*, mars-avril 1987.
- Emplois de demain : croissance de l'emploi dans les services aux Etats-Unis », *Futuribles*, mai 1987.
- Concurrence dans la distribution des appareils électrodomestiques », *Documents du CERC*, 1^{er} trimestre 1987.
- Pour ceux qui veulent prendre le temps d'approfondir : « Symétrie et asymétrie » ; une réflexion plurielle sur le thème de l'asymétrie ; *Economies et sociétés*, M 32, janvier 1987.
- Pour les initiés : KS Abd-El-Rahman : « Hypothèses concernant le rôle des avantages comparatifs des pays et des avantages spécifiques des firmes dans l'explication des échanges croisés de produits similaires », *Revue d'économie politique*, mars-avril 1987.

(1) Pierre Bauchet, « L'avenir des plans nationaux », *Revue d'économie politique*, mars-avril 1987 (22, rue Soufflot, 75005 Paris).

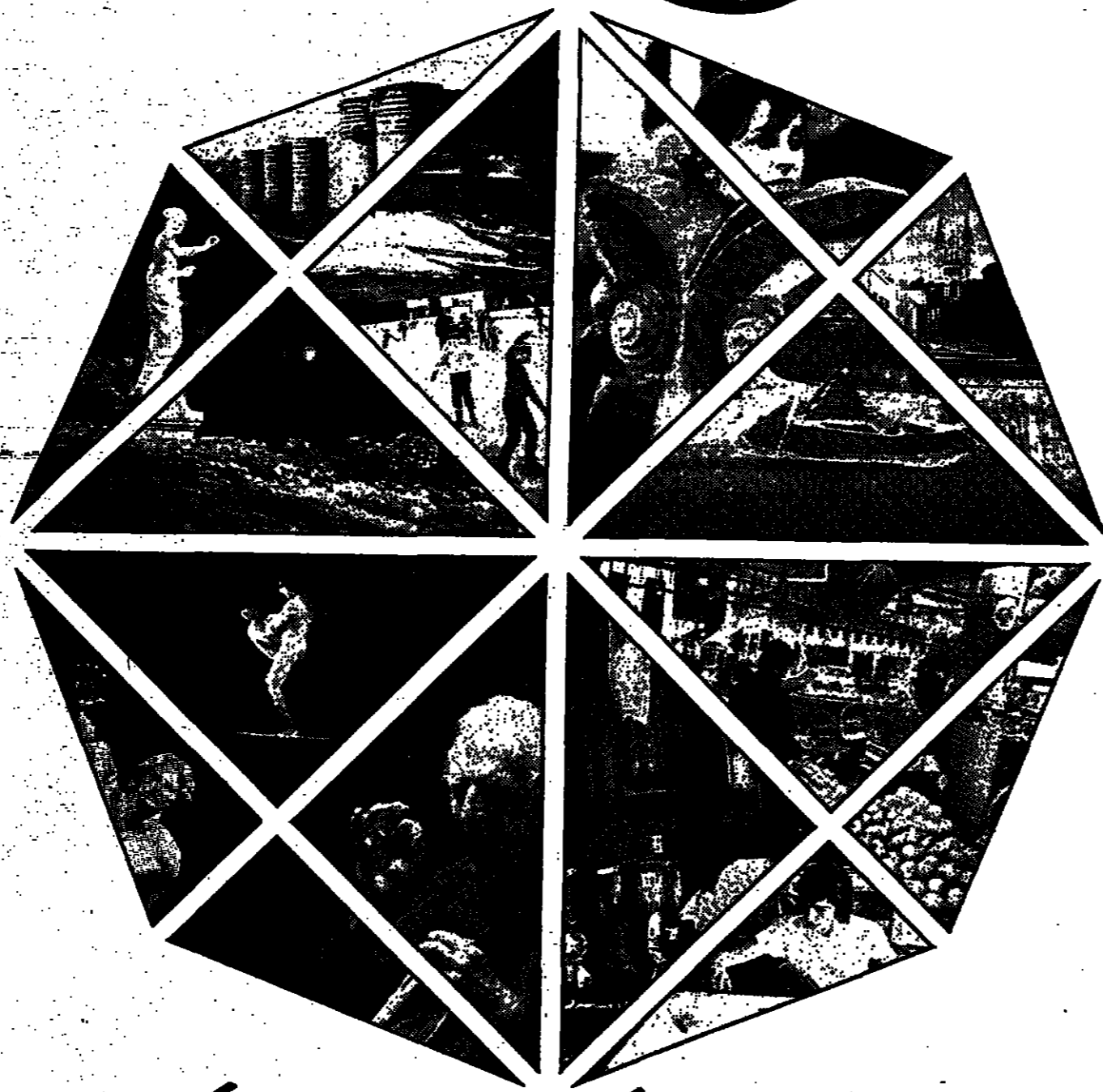
(2) Alain Madelin, « Une politique libérale, face au défi mondial », *Revue d'économie industrielle*, 1^{er} trimestre 1987 (3, rue Soufflot, 75005 Paris).

(3) Jacques Delors, Entretien, *Revue française d'économie*, printemps 1987 (23, rue Danielle-Casanova, 75001 Paris).

(4) Robert H. Nelson, « The Economics Profession and the Making of Public Policy », *Journal of Economic Literature*, March 1987 (1313 21 Avenue South, suite 809, Nashville, TN 37212-2786, USA).

(5) Axel Leijonhufvud, « Controverses économiques et régime monétaire », *Revue française d'économie*, printemps 1987.

Vivre à Angers



Le qualiscoppe

La qualité d'une ville, c'est la qualité de sa vie. Vivre à Angers, c'est non seulement rechercher la qualité pour tout ce qu'on y fait, c'est la vouloir pour tout ce qu'on y trouve : la communication, les échanges, le travail, l'amour de la nature, le respect du passé, la maîtrise de l'avenir, la convivialité, l'éducation, la culture, l'épanouissement de l'esprit et du corps. En 1984, Angers a reçu le Prix National de l'Art de Vivre.

C'est vibrer avec les créations du Nouveau Théâtre d'Angers (Centre Dramatique National), le Centre National de la Danse Contemporaine, le Théâtre Musical d'Angers, les concerts de l'Orchestre Philharmonique des Pays de Loire, le Festival "Musiques du XX^e Siècle", le Festival d'Anjou, c'est se distraire dans les vingt salles de cinéma.

C'est s'enrichir au contact des peintures, des sculptures et des tapisseries exposées dans les neuf musées et lieux d'exposition permanents, c'est participer aux grands événements artistiques tel le Salon d'Angers.

C'est profiter de 325 hectares d'espaces verts (24 m² par habitant), d'une patinoire, d'une base de plein air de 90 hectares avec plan d'eau, d'un golf, de 57 tennis publics, de 2 centres équestres, de 19 stades, de 17 plaines de jeux, de 12 pistes d'athlétisme. La ville compte 40.000

licenciés, dans 46 disciplines différentes et a été reconnue en 1985 la ville la plus sportive de France.

C'est bénéficier de 18 centres de loisirs pour les enfants, 11 maisons de quartier ouvertes aux activités de 500 associations et de 21 résidences pour personnes âgées.

C'est faire halte dans l'un des 47 hôtels où l'on sait ce que bien recevoir veut dire. C'est apprécier, en fin gastronome, une cuisine faite de nuance et d'équilibre. C'est goûter les vins chaleureux d'Anjou.

C'est découvrir une région librement et sans permis, au fil de l'eau, sur 250 kilomètres de rivières navigables.

VIVRE A ANGERS, C'EST VIVRE AUTREMENT



Avec ses 210.000 habitants, Angers, grande agglomération du Val de Loire, est le centre géographique de l'Ouest Atlantique. Dès 1989, elle sera, avec le TGV, à 1 h 30 de Paris et à 2 h 30 par l'autoroute Océane.

Ville d'Angers - 49035 ANGERS CEDEX - TEL : 41.86.10.10.

OMC

الأسبوع العربي

Le Carnet du Monde

Naissances

— Alain et Marie-Alice DAVID sont heureux d'annoncer la naissance de

Aurélian

à Paris, le 18 juin 1987.

14, boulevard Vincent-Auriol, 75013 Paris.

— Fabrice et Marie-Carmen GODFERT ont la joie d'annoncer la naissance de

Elsa et Hugo

à Paris (10^e), le 21 juin 1987.

11, rue Germaine-Tailleur, 94110 Arcueil.

Mariages

— M. Max GALEZ et M^{me} Denise GALEZ, M. et M^{me} Joseph ROVAN, sont heureux d'annoncer le mariage de leurs enfants,

Anne et Christophe,

qui sera célébré, le 27 juin 1987, à 16 heures, à l'église Saint-Martin-des-Champs, 36 rue Albert-Thomas, Paris (10^e).

Décès

— M^{me} Pierre Lévy, son épouse, M. et M^{me} André Lévy, ses frère et belle-sœur, M. et M^{me} Groise et Marie-Christine, Toute la famille et leurs amis, ont la douleur de faire part du décès de

Pierre LÉVY.

La levée du corps aura lieu, le mardi 23 juin, à 14 h 15, à l'Amphithéâtre de l'Hôpital Beaujon, et l'inhumation, vers 15 heures, au cimetière de Montmartre, avenue Rachel.

— La direction et les collaborateurs de Régie-Presses ont l'immeuse tristesse de faire part du décès de leur ancien collaborateur,

Pierre LÉVY,

qui a travaillé dans la société durant trente années, et présentement à sa femme, Jeannette Lévy-Roussier, elle-même collaboratrice de Régie-Presses pendant trente et un ans, leurs condoléances les plus émanées.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

— M. et M^{me} Yves Girard et leurs enfants, M^{me} Bertile Dejouany, M^{me} Laurence Dejouany, M^{me} Elisabeth Fortin de la Morandière et ses enfants,

M. et M^{me} Philippe Halperson et leur fille, M. Emmamel Dejouany, M. Frédéric Dejouany, ses enfants et petits-enfants, M^{me} Jacques James, sa sœur, font part du décès de

M. Jacques DEJOUANY,

survenu le 19 juin 1987.

La cérémonie religieuse sera célébrée, le mardi 23 juin, à 15 h 45, en l'église Saint-Vigor de Marly-le-Roi. Cet avis tient lieu de faire-part.

23, avenue Auguste-Renoir, 78160 Marly-le-Roi.

— M^{me} Pierre Israël, M. Daniel Meyer, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Edmée, Rose ISRAËL,

leur sœur et tante.

Les obsèques auront lieu le mardi 23 juin 1987.

Réunion à 14 h 30 au cimetière du Montparnasse, 3, boulevard Edgar-Quinet.

Ni fleurs ni couronnes. La famille s'excuse de ne pas recevoir.

70, rue Blanche, 75009 Paris.

Château de Versailles, 78000 Versailles.

Anniversaires

— Les familles Dreyan et Bénichou demandent à tous ceux qui ont connu et aimé

Simone DAYAN,

née Bénichou, d'évoquer son souvenir pour ce vingt-quatrième anniversaire de sa mort.

(Publicité)

Au cours de la BIENNALE 87 (SNBA) la SOCIÉTÉ NATIONALE des BEAUX-ARTS va décerner le Grand Prix ALFRED SISLEY d'une valeur de 20000 F et le Grand Prix AUGUSTE RODIN de 10000 F et plusieurs autres prix (EUGÈNE BOUDIN, RUMSEY...), GRAND PALAIS entrée principale jusqu'au 28 juin inclus de 10 h 30 à 18 h 30

Soutenances de thèses

— Université Paris-III. — Le mardi 23 juin, à 15 heures, salle Bourjain, M^{me} Marie-Louise Kearney : « La méthodologie du perfectionnement en langue étrangère ».

— Université Paris-VIII. — Le mardi 23 juin, à 14 heures, à la bibliothèque de l'Institut d'études du développement économique et social, 57, boulevard Arago, Paris (13^e). M. Maxime Haubert : « Coopération, accumulation du capital et luttes sociales en Andalousie. Le rôle des coopératives ouvrières ».

— Université Paris-I. — Le mardi 23 juin, à 9 heures, à la bibliothèque de l'Institut d'études du développement économique et social, 57, boulevard Arago, Paris (13^e). M. Maxime Haubert : « Coopération, accumulation du capital et luttes sociales en Andalousie. Le rôle des coopératives ouvrières ».

— Université Paris-I. — Le mardi 23 juin, à 16 heures, centre Panthéon, salle 6. M^{me} Joyane Couratier : « Le système antarctique ».

— Université Paris-II. — Le mardi 23 juin, à 13 h 30, salle des fêtes, M. Ibrahim Brahimi : « Le pouvoir et la prévision en Algérie. Doctrine de l'information et idéologie politique ».

— Université Paris-I. — Le mardi 23 juin, à 14 heures, Sorbonne, salle Louis-Liard, M. Michel Kaplan : « Les hommes et la Terre à Byzance du VI^e au XII^e siècle : propriété et exploitation du sol ».

— Université Paris-VII. — Le mardi 23 juin, à 14 h 30, salle des thèses de Paris, 7, tour 25, rez de chaussée, M^{me} Léila Picabia, épouse Berest : « Anaphore et détermination ».

— Université Paris-IV. — Le mardi 23 juin, à 10 h 30, amphithéâtre Mignard, escalier B, 3^e étage, 17, rue de la Sorbonne, M. Ghislain Chaband : « Les missions des Pères du Saint-Esprit à Loango, Congo (1883-1960) ».

— Institut d'études politiques de Paris. — Le mardi 23 juin, à 15 h 30, salle 302, 56, rue des Saussaies, M. Jean-François Keiser : « Renouveau administratif et renouvellement politique ».

— Université Paris-V. — Le mercredi 24 juin, à 13 heures, amphithéâtre Durkheim, escalier J, 3^e étage, 1, rue Victor-Cousin, M. Bernard Poche : « Localité et construction langagière du sens. Pour une sociologie cognitive des groupes sociaux ».

— Université Paris-I. — Le mercredi 24 juin, à 18 heures, salle de commissions, centre Panthéon, M^{me} Catherine Clavier, épouse Arnould : « Les réglementations nationales de prix au regard du droit communautaire ».

LOTO n° 54 TRAFIC DU SAMEDI 20 JUIN 1987

5 13 34 30 33 38 6

PROCHAINES TRAFICS, EN DIRECT SUR 212

1 ^{er} RANG	1 308 095,00 F
2 ^e RANG	174 885,00 F
3 ^e RANG	9 530,00 F
4 ^e RANG	130,00 F
5 ^e RANG	9,00 F

PROFIT BY SAMEDI 20 JUIN 1987

BOUTIQUE Christian Dior

SOLDES

MARDI 23, MERCREDI 24 ET JEUDI 25 JUIN 1987

10 h - 12 h 30
14 h 30 - 19 h

30, Avenue Montaigne Paris 8^e

BERTEIL SOLDES

à partir du mardi 23 juin

3, PLACE ST AUGUSTIN 75008 PARIS

7, RUE DE SOLFÉRINO 75007 PARIS

Edouard Masurat

L'année 1986 dans Le Monde

La principale référence en France et à l'étranger

Préface d'André Fontaine

1100 pages



"UN PRÊT EN DOLLAR DU CRÉDIT NATIONAL ET JE CONQUIERS L'AMÉRIQUE"

Christophe Colomb

Développement des investissements à l'étranger, investissements matériels ou immatériels, besoins en fonds de roulement ou acquisitions d'entreprises: le Crédit National finance tous les besoins des entreprises. Son expérience et sa puissance financière lui permettent d'apporter à chacune une solution personnalisée et performante.

45, rue Saint-Dominique, 75000 PARIS - Tél. (1) 45 50 90 00. Lyon - Lille - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans - Besançon - Poitiers - Quimper - Grenoble - Reims - Amiens - Ile-de-France.

Crédit National

LES MOYENS DE LA RÉUSSITE

crédits d'Etat pour seront maintien

Le système national mondial hiérarchisé

Travail d'intelligence

L'auteur est

collectif

non-initié

M. Méhaignerie au congrès de la Fédération nationale du bâtiment

Les crédits d'Etat pour le logement social seront maintenus en 1988

L'Europe de 1992 et les priorités régionales, c'est-à-dire la prospective et l'aménagement du territoire, ont constitué les deux thèmes majeurs du congrès de la Fédération nationale du bâtiment (FNB) qui s'est déroulé les 18 et 19 juin à Lyon.

LYON
de notre envoyé spécial

Le secteur du bâtiment (335 milliards de francs de chiffre d'affaires, 300 000 entreprises, 1 223 000 personnes actives) est probablement celui qui, dans l'ensemble de l'économie, est resté jusqu'à présent avec 17 milliards de francs de travaux à l'étranger — le moins ouvert sur l'exportation, la concurrence internationale, l'internationalisation des marchés et des circuits de financement.

« Le bâtiment est pourtant directement concerné par le grand marché intérieur européen, a déclaré M. Jacques Brunier, président de la FNB, ne serait-ce que parce que l'harmonisation de la réglementation européenne en matière de marchés publics de travaux fait passer des dossiers prioritaires dans un avant par le président Jacques. Mais il faudra être très vigilant, a-t-il ajouté, pour que nos entreprises ne tombent pas sous la coupe d'une « concurrence » européenne. On effectue des mises au point et approvisionne par les douze Etats membres d'ici 1992.

Chute du secteur aidé

C'est aussi dans la perspective du Marché de 1992 que les responsables de la FNB ont décidé de lancer des actions pour gommer les disparités régionales qui caractérisent l'activité des entreprises. Le tiers des effectifs est employé dans des entreprises de moins de dix salariés. Entre les régions où la construction de logements, de bureaux ou d'immeubles publics connaît un essor (Rhône-Alpes, Provence, Alpes-Côte d'Azur, Ile-de-France) et d'autres à la traîne (Nord-Pas-de-Calais, Champagne-Ardenne, Normandie), l'écart peut dépasser 20 %. Les professionnels comptent sur une politique d'aménagement du territoire dynamique, sur des engagements fermes de l'Etat et des collectivités locales dans la construction de collèges et de lycées, et ils vont tenter de mettre au point — pour une période transitoire qui pourrait durer cinq ans — des systèmes de solidarité interrégionale afin que les entreprises situées dans les zones déprimées puissent bénéficier des adjudications de travaux et de marchés passés dans les régions en expansion.

La fin de 1986 et le début de 1987 ont projeté une lueur d'espoir sur le secteur de la construction tant en ce qui concerne la rénovation et la réhabilitation des immeubles, par exemple dans les HLM, que les travaux neufs. Pour les quatre premiers mois de l'année, 95 000 logements ont été commencés en France contre 80 200 pendant la même période de 1986. Mais c'est le secteur libre qui entraîne le plus la conjoncture alors que celui qui est aidé par l'Etat et qui représente le gros du contingent accuse une chute, les crédits publics étant consommés plus lentement que l'année dernière.

M. Brunier a rendu publique à l'adresse du gouvernement une lon-

gue liste de requêtes (dont beaucoup étaient déjà contenues dans la plate-forme de Nico d'octobre 1985) : maintenir les incitations fiscales sur une longue période et en faire bénéficier les travaux de grosses réparations ; élargir les formules de crédit-bail logement ; adopter un régime d'amortissement sur dix ans au lieu de vingt actuellement pour les investissements dans l'immobilier d'entreprise ; lancer un grand emprunt pour les lycées et les collèges ; réduire les droits de mutation pour favoriser la mobilité des entreprises ; mettre un terme aux disparités de statuts entre l'épargne mobilière et l'épargne immobilière ; relancer une vaste campagne contre le travail au noir.

Mais le président de la Fédération nationale du bâtiment a mis en avant deux questions d'actualité qui préoccupent particulièrement les entrepreneurs. Alors que le bâtiment a embauché 26 000 jeunes en 1986 par le biais des contrats de formation en alternance et alors que les chefs d'entreprise évaluent à 30 000 salariés les offres d'emploi qu'ils seraient en mesure de proposer à la rentrée, les fonds nécessaires manquent, surtout dans les entreprises de moins de dix salariés. On estime actuellement à 130 millions de francs le découvert des entreprises du bâtiment à l'égard de l'Association de gestion pour la formation en alternance (AGEFAL), et les petits entrepreneurs ont dû stopper l'embauche. Avant de dire « oui » à un relèvement des cotisations patronales, la FNB veut obtenir l'assurance que l'Etat ouvrira un crédit qu'on évalue au minimum à 700 millions de francs pour l'ensemble des secteurs de l'économie (Le Monde daté 21-22 juin).

Deuxième préoccupation du moment : les intempéries. Pendant quatre hivers consécutifs, les entreprises de construction ont affronté des conditions météorologiques catastrophiques. La seule campagne 1986-1987 leur aura coûté 1,4 milliard de francs (c'est-à-dire la différence entre les salaires payés et le manque de recettes). Sans doute existe-t-il des systèmes professionnels de mutualisations de ce genre de risques, mais il n'en est pas moins resté que les caisses de chômage-temps partiel accusent des déséquilibres de trésorerie tels qu'il a fallu demander aux sociétés de relever leurs cotisations.

Prenant la parole après M. Raymond Barre, député du Rhône, qui avait insisté sur l'importance des mesures de stimulation de l'épargne et d'incitations fiscales « sélectives » pour relancer la construction, M. Pierre Méhaignerie a assuré les congressistes que le budget 1988 consacrera les mêmes ressources globalement, qu'en 1987 à la construction neuve à caractère social, avec, toutefois, quelques inflexions à la marge pour contenir la progression de l'APL (aide personnalisée au logement). Le ministre de l'équipement a aussi affirmé son intention de s'attaquer au « Bloc de l'offre foncière » et il a critiqué l'action de certains départements qui ont relevé de 20 % à 40 % leurs droits de mutation. Mais M. Méhaignerie n'a pas dit comment un ministre libéral comme lui, qui, en théorie, ne devrait pas être très favorable à l'expropriation et d'autre part, se montrer respectueux de la décentralisation et des libertés des collectivités locales, transformera en mesures pratiques ces incantations.

FRANÇOIS GROSCHARD.

Selon la Confédération générale du logement

Les hausses de loyers proposées à Paris atteignent 68 %

« Les locataires peuvent refuser les hausses excessives de loyer », vient de rappeler M. Méhaignerie, ministre du logement, dans un entretien avec le Journal du dimanche. M. Méhaignerie juge « inacceptable » les hausses « exagérées » de loyers, tout en soulignant qu'elles sont limitées à certains logements vacants. Il rappelle que « les demandes d'augmentation des propriétaires ne s'imposent en aucune manière aux locataires ». Il leur suffit, déclare encore le ministre à l'adresse des locataires, « de ne pas répondre aux propositions de leur propriétaire pour que ce soit ce dernier qui saisisse la commission de conciliation, puis, le cas échéant, le juge ».

On sait que la loi Méhaignerie permet aux propriétaires, lors du renouvellement du bail, de proposer à leurs locataires dont ils estiment le loyer « sous-évalué » un nouveau contrat dont le montant doit être fixé « par référence aux loyers habituellement constatés dans le voisinage au cours des trois dernières années pour les logements comparables » (1). La hausse doit se pratiquer par tiers en trois ans.

Très vite, M. Méhaignerie, ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, soucieux de ne pas peser sur la hausse générale des prix, a fait savoir qu'il estimait raisonnable, en cas de la révision annuelle, un rattrapage de 5 % par an.

La Confédération générale du logement (2) a réuni dans un « dossier noir » les plaintes qui lui ont été transmises par ses adhérents. Elle

n'a retenu que cent cinquante propositions de hausse, pour lesquelles elle disposait d'informations complètes (lettre du propriétaire ou du gestionnaire, contrat de location). Le quart des propositions étaient irrégulières (non conformes au texte de la loi), les autres proposaient des augmentations diverses. Sur le total, 25 % des propositions émanaient d'administrateurs de biens adhérents de la Confédération nationale des administrateurs de biens, 8 % d'adhérents de la FNAIM (Fédération nationale des agents immobiliers), 3 % de notaires, 32 % de gérants divers, 33 % de propriétaires isolés.

La moyenne des hausses proposées à Paris sur trois ans n'aurait guère de signification tant les situations sont variables d'un quartier à l'autre, mais la médiane (qui mesure l'axe central d'une série de hausses) est plus significative : le 8^e arrondissement tient le ruban blanc avec une moyenne de + 179 % suivi par le 13^e arrondissement (+ 120 %) et le 17^e (+ 110 %).

Dans neuf autres arrondissements, la moyenne va de 51 % à 84 %. Sur l'ensemble de la capitale, la hausse moyenne est de 68 %. C'est beaucoup. Mais il y a des cas aberrants : tel trois pièces au 5^e étage, sans ascenseur, dans le 10^e arrondissement verrait son loyer passer de 906 F à 3 200 F en trois ans tel autre, dans le 8^e, il est vrai, triplerait, de 1 476 F à 4 560 F, tel autre encore, dans le 9^e, doublerait de 2 900 F à 6 000 F.

En région parisienne, on est plus « raisonnable », si on peut dire, à l'est qu'à l'ouest : la moyenne s'établit à + 80 % dans les Yvelines et les Hauts-de-Seine et à + 40 % dans l'Essonne, la Seine-Saint-Denis et le

Val-de-Marne. Selon la CGL, le mouvement s'amorce en province, à Marseille (de + 10 % à + 113 %), à Strasbourg (+ 85 %) à Honfleur (+ 75 %) au Mans (+ 65 %) etc.

Des éléments fiables

On en convient à la C.G.L., ces cas ne constituent pas une statistique, mais en l'absence d'observatoire des loyers, ce sont les premiers éléments fiables dont on dispose. Il est vrai aussi que rares sont les locataires qui savent qu'en l'absence de réaction de leur part, leur bail demeure inchangé et que c'est au propriétaire à saisir la commission départementale de conciliation. Et il ne s'agit là que des loyers libres.

Commentent à arriver les propositions faites aux locataires des catégories II B et II C de la loi de 1948 qui doivent eux, dans les deux mois, justifier auprès de leur propriétaire qu'ils ont plus de soixante-cinq ans qu'ils sont handicapés ou que leurs ressources sont inférieures au seuil fixé par décret (Le Monde du 18 juin) et que c'est à eux de saisir la commission.

Comment fonctionnent ces commissions départementales de conciliation des rapports locatifs ? Dans le Val-de-Marne, selon la CGL, on coupe la poire en deux, sans que les propriétaires aient fait état de loyers de référence : ainsi tel loyer de 1 963 F à Fontenay-sous-Bois passera à 2 700 FD (+ 37 %) au lieu de 3 500 F (+ 78 %) ; tel autre, dans la même commune, de 1 510 F passera à 2 900 F (+ 92 %) au lieu des 4 500 F (+ 198 %) demandés.

A Paris, la commission est plus vigilante et demande davantage de références, mais avec cent quarante dossiers en attente, elle risque d'être embouteillée. Si les intéressés ne se saisissent pas de l'arbitrage de la

commission, il ne leur reste plus qu'à porter l'affaire en justice, où c'est le juge qui fixera le montant du loyer. C'est bien incertain et cela apporte une forte présomption de recevoir son congé en fin de ce bail raisonnable arraché de haute lutte.

Doit-on croire que les exemples fournis par la CGL ne sont que des cas isolés, peu représentatifs de l'ensemble ? C'est ce qu'affirment certains propriétaires et les représentants des gestionnaires. Mais les cas cités par la CGL ne sont peut-être que la partie visible de l'iceberg.

Dans tous les cas, et avant que ces mauvais exemples fassent tache d'huile, M. Arthuis, secrétaire d'Etat à la consommation et à la concurrence, tout comme M. Méhaignerie, seraient bien inspirés de confier à une agence de publicité une large campagne de vulgarisation sur l'art et la manière dont les locataires peuvent se renseigner : messages télévisés, affiches, affichettes sont bien capables de faire vendre des produits de grande consommation, pourquoi pas une loi et son mode d'emploi ? Si le gouvernement est fier de la loi Méhaignerie, il n'y a pas de raison qu'il se prive du recours à de tels moyens, qui lui éviteraient peut-être d'avoir à intervenir au nom de la lutte contre l'inflation. Au demeurant, cela ne pourrait pas nuire aux propriétaires raisonnables et n'exposerait que les spéculateurs.

JOSÉE DOYÈRE.

(1) En cours de bail, seule s'applique la révision annuelle qui est celle de l'indice trimestriel du coût de la construction.
(2) 67, rue de Dunkerque, 75009 Paris. Tél. : 42-80-43-89.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Ces actions ayant été intégralement souscrites, cet avis n'apparaît qu'à titre d'information seulement.

1,250,000 actions

CERUS

Compagnies Européennes Réunies S.A.

Prix d'Emission 825 FRF

Banque Nationale de Paris

Shearson Lehman Brothers International

Banque Indosuez

Deutsche Bank Capital Markets Limited

Credit Suisse First Boston Limited

Compagnie Financière Barclays

Credit Agricole

Crédit Lyonnais

Dresdner Bank

J. Henry Schroder Wagg & Co. Limited

Banque Stern

Banca Commerciale Italiana

Banque Bruxelles Lambert S.A.

Banque Paribas

Banque Worms

Caisse des Dépôts et Consignations

Cazenove & Co.

Citibank S.A.

Compagnie de Banque et d'Investissements-CBI

Crédit Industriel et Commercial de Paris

Euromobiliare

Kleinwort Benson Limited

Lombard Odier International Underwriters S.A.

McLeod Young Weir International Limited

Merrill Lynch Capital Markets

Morgan Grenfell & Co. Limited

Morgan Guaranty Ltd

Morgan Stanley International

Nomura International Limited

Salomon Brothers International Limited

Société Générale

Swiss Bank Corporation International Limited

Union Bank of Switzerland (Securities) Limited

Mai 1987

Jacques Pillet et Associés a conseillé Cerus lors de cette émission.

LESYSTÈME NATIONAL MONDIAL HÉRARCHISÉ

par Michel Beaud

« Travail d'Hercule mais aussi de finesse et d'intelligence. » Le Monde

L'auteur est fidèle à l'esprit de cette nouvelle collection : parler théorie économique dans de petits livres rédigés pour les non-initiés. L'Expansion

99 francs

Éditions La Découverte

Handwritten note in a box: "Handwritten text in Arabic script, possibly a date or reference." (Handwritten text in Arabic script)

Economie

BANQUES

La désétatisation du Crédit agricole en panne au Sénat

Le projet de loi de désétatisation de la Caisse nationale de Crédit agricole est en panne au Sénat. Examiné le 20 mai en conseil des ministres, le projet est actuellement étudié en commission au Sénat, les auditions devant se poursuivre jusqu'au 25 juin. La date de la séance publique n'est toujours pas fixée, et la session parlementaire se termine le 30 juin. La semaine passée, la Fédération nationale du Crédit agricole, l'organe politique qui chapeaute les caisses régionales, s'est étonnée « des atermoiements de certains milieux gouvernementaux », rappelant qu'un « engagement très clair a été pris par le premier ministre et le ministre de l'Agriculture ». Ce projet, qui ne faisait déjà pas l'unanimité dans la majorité, rencontre aussi l'hostilité maintenant publique d'une partie du syndicalisme agricole. Au récent congrès de son organisation, à Epinal, le président du CNJA, M. Michel Teysseidou, a effectivement demandé que « l'ouvrage soit remis sur le métier ».

POINT DE VUE

Privatisation ou corporatisme ?

Par Michel Bon
ancien directeur général adjoint de la CNCA

Le gouvernement vient de déposer un projet de loi organisant la vente de la Caisse nationale de crédit agricole (CNCA) aux caisses régionales qui en dépendent. Jusqu'à présent l'institution du Crédit agricole est une construction assez originale : le réseau dépend de banques mutuelles, propriété, dans chaque département, de ses clients qui en élisent les dirigeants ; la banque centrale de ce réseau, la CNCA, est un établissement public de l'Etat. Le Crédit agricole est ainsi tenu par le bas par ses clients et par le haut par l'Etat.

Un tel assemblage ne peut aller sans trébuchements. La Caisse nationale, investie de l'autorité de l'Etat, est spontanément centralisatrice. Les Caisse régionales, fortes de la légitimité que leur donne l'élection de leurs conseils d'administration, ont au contraire tendance à rejeter toute autorité externe. Cet antagonisme institutionnel a créé une sorte d'équilibre miraculeux entre centralisation et dispersion, et le Crédit agricole est devenu la première banque française.

C'est cet équilibre que l'on veut changer aujourd'hui. Il est vrai que ces dernières années l'ont déjà passablement ébranlé. Sous l'influence des organisations agricoles, le mutualisme est resté confiné alors que grandissait le champ de compétence du Crédit agricole. Aujourd'hui les conseils des Caisse régionales ne sont plus élus que par une minorité des clients, et leur légitimité en est

ÉNERGIE

Pétrole : la France a réduit ses achats à l'OPEP

Les importations de pétrole brut en provenance des pays de l'OPEP ont diminué au cours des quatre premiers mois de l'année, indiquent les derniers statistiques du Comité professionnel du pétrole. De janvier à avril (inclus) les achats français à l'Arabie saoudite ont diminué de 42,5 %, ceux en provenance du Nigeria de 30,3 %, ceux d'Algérie de 45,2 %, ceux d'Irak de 54,9 %, et ceux du Gabon de 38,9 % par rapport à l'an dernier, tandis que les importations en provenance des pays non membres de l'organisation progressaient : de 70,5 % pour la Grande-Bretagne, de 206 % pour le Mexique, de 26 % pour la Norvège et de 104 % pour l'URSS. Le recul des pays de l'OPEP s'explique par le retour depuis janvier de ces pays à des ventes à prix fixes, moins intéressantes pour les compagnies. La seule exception à cette tendance a été l'Iran, dont les ventes en France ont augmenté de 40 % pendant cette période. Les cinq premiers fournisseurs de l'Hexagone ont été dans l'ordre : la Grande-Bretagne, l'Arabie saoudite, le Nigeria, le Mexique et l'Iran.

SOCIAL

La fin du congrès de la CFE-CGC

M. Marchelli se pose en « partenaire privilégié » du gouvernement et du patronat

En entamant un second mandat de trois ans, le président de la Confédération française de l'encadrement (CFE-CGC), M. Paul Marchelli a fixé des objectifs très ambitieux à une organisation qui connaît une sérieuse érosion de ses effectifs. L'encadrement a été défini, lors du vingt-septième congrès qui s'est achevé le 20 juin à Versailles, comme le « moteur économique », le « promoteur social » et le « garant de l'avenir du pays ». La CFE-CGC doit être, en toute logique, pour M. Marchelli le « partenaire privilégié du pouvoir économique et du pouvoir politique ». Déjà, a-t-il affirmé en se référant, dans beaucoup d'exemples, aux trois dernières années, « la confédération s'est toujours fait entendre, et dans bien des cas, a obligé patronat et gouvernement à tenir compte de ses options ».

C'est à partir de cette ambition que la centrale se situe par rapport au patronat, aux autres syndicats et au pouvoir politique. Avec le patronat, les relations demeurent ambiguës, le « partenariat » préconisé par la CFE-CGC supposant un certain partage du pouvoir qui, si l'on en croit M. Marchelli, est refusé par 85 % des patrons. La déclaration commune signée avec le CNPF devra encore passer du discours à l'acte dans les entreprises, alors que, au diapason de plusieurs délégués, M. Bordes-Pagès, secrétaire national, soulignait que « le patronat nous considère, dans les entreprises, davantage comme des adversaires que comme des partenaires ».

Tout en saluant le « pré-réveil » du CNPF, M. Marchelli a manifesté une certaine impatience à être pleinement reconnu par les chefs d'entreprises, les autres syndicats, les syndicats et les patrons. M. Jean Brunet, vice-président de la CGPME (présent au congrès comme M. Pierre Guillen, vice-président du CNPF) pour lui indiquer que son organisation ne méprisait pas ses efforts pour syndicaliser les autres syndicats, la CFE-CGC va jouer de plus en plus des coudes pour être reconnue « partenaire privilégié » du pouvoir, la proximité des élections

pré-homales activant cette concurrence. Mais, sur ce terrain, M. Marchelli n'a eu qu'une seule cible : l'FO, qui, pour la première fois, n'avait pas été invitée au congrès. Il s'en est pris à « M. Bergeron, qui fait semblant d'être responsable », et, à propos de la Sécurité sociale, à « certaines organisations syndicales qui veulent conserver leur fromage », en précisant qu'il pensait à l'FO. Il est vrai que M. Bergeron avait par avance rendu la monnaie de sa pièce à M. Marchelli en affirmant il y a quelques jours qu'« il raconte habituellement n'importe quoi » et qu'« il se prend pour Napoléon ». En revanche, les autres organisations syndicales ont été ignorées et n'ont pas repris son ancienne idée de constituer un « front réformiste » pour contrecarrer la CGT.

L'hommage de M. Chirac.
Mais c'est vis-à-vis du gouvernement que le congrès de Versailles a fait entendre les grandes orgues. Au lendemain d'un communiqué du RPR - dont beaucoup d'adhérents et de responsables sont proches - se félicitant des orientations de la confédération, M. Marchelli a critiqué rudement le gouvernement. Mais le 20 juin, les congressistes ont réservé un bon accueil à M. Jacques Chirac, salué par une salle debout à son arrivée et à son départ, sans toutefois « en faire trop » puisqu'aucun applaudissement n'a interrompu son discours d'une heure. En recevant, avec une fierté non dissimulée, le premier ministre, M. Marchelli a manifesté son inquiétude à propos des pertes de pouvoir d'achat des cadres et du chômage, jugeant « impensable que nous franchissions le cap des trois millions de chômeurs ».

... et celui de M. Mitterrand
Pour se faire entendre du monde politique, M. Marchelli a plusieurs fois au feu. Il y a deux semaines, il a rencontré discrètement en tête à tête

« cette pédagogie du changement » et a manifesté un début de reconnaissance des ambitions de la CFE-CGC en voyant dans les cadres les « artisans de la mutation sociale en cours ». Au détour d'une phrase, il a même repris à son compte la revendication cégétiste d'une « formation intégrée dans le travail ».

« Le discours du premier ministre », a répondu M. Marchelli dans son intervention de clôture, est remarquable dans la mesure où nous avons pu noter une convergence sur certaines préoccupations essentielles, comme l'échéance de 1992 et le rôle et la place de l'encadrement. Cela prouve que nous commençons à décoller sur notre environnement. Quelle que soit la beauté du verbe, ce qui nous importe c'est le lien entre la parole et la réalité. » M. Marchelli a déploré que M. Chirac n'ait pas précisé l'ampleur de l'abaissement fiscal pour les cadres en 1988 (le texte daté 21-22 juin), rappelant que ceux-ci avaient fait une « très mauvaise affaire » pour 1987 et qu'il faudrait, l'an prochain, « un allègement total des prélèvements obligatoires ». Il a jugé négatif le « silence considérable » du premier ministre « qu'il va rencontrer prochainement - sur sa proposition d'une aide fiscale à l'investissement ».

... et celui de M. Mitterrand
Pour se faire entendre du monde politique, M. Marchelli a plusieurs fois au feu. Il y a deux semaines, il a rencontré discrètement en tête à tête

CONJONCTURE

Un rapport du Conseil économique et social

La France souffre d'un retard dans l'investissement intellectuel plus que matériel

« Notre pays souffre d'un retard non pas véritablement dans l'investissement matériel, qui supporte la comparaison avec les autres pays industrialisés, mais dans l'investissement intellectuel », écrit M. Robert Lagane dans un rapport rédigé pour le Conseil économique et social sur « les conditions de la modernisation de notre économie ».

« C'est tout particulièrement le comportement des entreprises qui est en cause », écrit M. Lagane, qui est membre du Conseil économique et président d'honneur de l'ETHIC (Entreprise à taille humaine, industrielle et commerciale). Ici pourrais résumer l'application des médicaments performance mesurés en termes de productivité de notre économie. Les entreprises des secteurs traditionnels ne pourront pas faire l'économie d'un très important effort d'investissement, d'innovation, dans la rentabilité n'est pas à prouver. Or, ajoute le rapport, « la situation de la recherche reste préoccupante en France. La balance des brevets et licences est très déficitaire : le taux de couverture en 1984 étant inférieur à 50 % ».

L'un des points importants du rapport, qui aborde les autres aspects de la modernisation (interventions publiques, relations professionnelles, éducation et formation...) est la mise en valeur tout ce qui, autour de l'investissement - c'est-à-dire avant et après lui - permet à un pays de vendre ses produits sur les marchés étrangers ou de défendre la production nationale sur le marché intérieur.

En effet, sur l'investissement à proprement parler, le retard français n'est pas si évident qu'il pourrait le faire penser la seule évolution comparée des chiffres au cours des cinq dernières années : « Le taux d'investissement dans l'industrie a connu

M. François Mitterrand, qui le recevra officiellement le 3 juillet avec son nouveau bureau. (1). Et le 18 juin, devant le Centre des jeunes dirigeants, le président de la République a rendu pompeusement hommage aux propositions de la CFE-CGC sur la création d'entreprises. Une preuve de plus pour M. Marchelli que « nous avons la chance d'avoir pu faire grandir notre audience ». Un signal aussi à M. Chirac et à la classe politique, alors que la confédération - quelques mois avant son inter-congrès doctrinal de Brive-la-Gaillarde en octobre 1988 - entend « en toute indépendance politique intervenir dans les débats et exprimer certaines vérités » lors de l'élection présidentielle. Décidément soucieux d'accroître la place des cadres - et de la CFE-CGC - dans la société, M. Marchelli engage également ses adhérents à « participer à la gestion de leur commune ». Mais ne verrait-il pas trop grand, alors que ce centrale n'a pas encore commencé son propre redressement militant ?

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Le nouveau bureau exécutif de la CFE-CGC est ainsi constitué : président : M. Paul Marchelli ; secrétaire général : M. Jean de Santis ; trésorier : M. Bernard Traverso ; secrétaires nationaux : M. Maurice Cros (pronction sociale), M. Alain Hédervan (cadre de vie), M. Henry Bordes-Pagès (économie), M. Michel Seta (travail-emploi), M. Claude Cambus (enseignement-culture), M. Alain Hédervan (cadre de vie), M. Henry Bordes-Pagès (économie). * Nouveaux membres.

PÊCHE

Une réunion bilatérale annulée Aggravation du contentieux franco-canadien

La France a décidé, le 20 juin, d'annuler la réunion qui devait avoir lieu les 24 et 25 juin à Paris avec des hauts fonctionnaires d'Ottawa pour tenter de trouver une solution au contentieux franco-canadien sur la pêche. Cette mesure marque un pas supplémentaire dans l'escalade diplomatique qui envenime sur ce dossier les relations entre les deux pays, au demeurant fort bonnes sur tous les autres sujets.

Paris a décidé d'annuler la rencontre parce qu'aucun signe de bonne volonté n'a pu être enregistré de la part des Canadiens depuis plusieurs semaines. Ottawa, refuse toujours notamment de lever l'interdiction signifiée aux chalutiers français de métropole et de Saint-Pierre-et-Miquelon de venir pêcher dans les ports de Nouvelle-Ecosse ou de Terre-Neuve lorsqu'ils ont besoin de se ravitailler ou de se faire réparer.

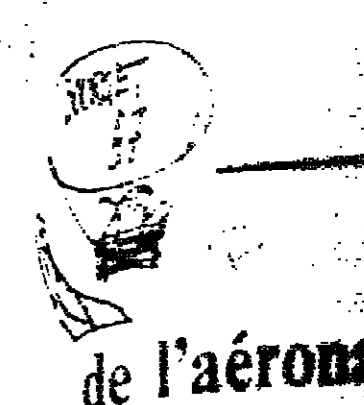
Lors de son passage à Saint-Pierre, le 29 mai, M. Mitterrand avait indiqué que la reprise des négociations bilatérales dépendait de la réouverture des ports canadiens. Par la suite, M. Chirac a fait savoir à M. Brian Mulroney, premier ministre du Canada, en parti-

culier lors du Sommet de Venise, que Paris adopterait dans le contentieux sur la pêche une attitude très ferme.

Les données sont simples. Les parages de Terre-Neuve (province canadienne) sont parmi les plus poissonneux du monde, et un accord de pêche spécifique, signé en 1972, lie la France au Canada. La France, qui possède les îles de Saint-Pierre-et-Miquelon (dont le statut est celui d'une collectivité territoriale d'outre-mer), estime qu'elle est en droit d'exercer sa souveraineté sur une zone de 200 milles autour de ces îles, zone située précisément à l'intérieur du périmètre dénommé « 3 PS », très riche en morues. Le Canada tient un raisonnement identique et accuse les chalutiers français d'exploiter les fonds à outrance.

Pour régler leur double contentieux (délimitation des zones de 200 milles réciproques et fixation des quotas de capture), Paris et Ottawa envisagent de recourir à un arbitrage international. La réunion des 24 et 25 juin avait précisément pour but d'examiner cette question.

F. Gr.



de l'aéronautique

Text on the right side of the page, partially cut off, containing various news snippets and advertisements.

Advertisement for 'Le Monde' magazine, featuring the title 'Le Monde' and 'INCOURS GRAND' along with other promotional text.

Advertisement for 'BOULEVARD DE LA MADEIRA' featuring an image of a classical building facade.

Large advertisement for 'AVANT TRAVAUX DE MAINTENANCE' with the word 'MAINTENANCE' in large, bold letters.



Assemblée générale des actionnaires de Hachette SA du 18 juin 1987

Message du président

Pour Hachette, 1986 aura été l'année des performances, et cela sur trois plans :

- D'abord, le groupe a enregistré un niveau de résultat jamais atteint précédemment : 215,7 millions de francs avant plus et moins-values, 405,8 millions de francs après. Et cela malgré le niveau très élevé des investissements réalisés au cours de l'exercice, en particulier la prise de participation majoritaire d'Europe 1 Communication et les nombreux développements et acquisitions hors frontières.

- Ensuite, la part du chiffre d'affaires réalisé à l'étranger a progressé de 33,2 % par rapport à l'année précédente pour atteindre désormais 35,2 % du chiffre d'affaires total du groupe. La percée de *Elle* aux Etats-Unis, l'acquisition du numéro deux américain de distribution de presse-magazines Curtis, la prise de contrôle aux côtés du groupe Bruxelles-Lambert et le renouveau des éditions Dupuis en Belgique, premier éditeur européen de bandes dessinées, sont les étapes les plus marquantes de la mutation internationale qui a marqué 1986.

- Enfin, Hachette est devenu en 1986 un véritable groupe audiovisuel. Outre la prise de contrôle d'Europe 1 qui en est le signe le plus spectaculaire, il faut souligner le succès des premières grandes séries télévisées produites par Télé-Hachette et des films de long métrage produits par Hachette Première, dont certains ont été primés aux Etats-Unis et au Festival de Cannes. Au total, les activités audiovisuelles ont représenté en 1986 un chiffre d'affaires de 1554 millions de francs, soit un peu plus de 10 % du chiffre d'affaires consolidé du groupe.

Ces belles performances ne doivent pas faire oublier les succès obtenus dans nos autres domaines traditionnels d'activité, où l'édition de livres a connu sa habituelle moisson de prix littéraires, où Hachette Education a brillamment développé ses parts de marché, où *Télé 7 Jours*, *Première*, le *Journal du Dimanche* ont battu de nouveaux records de diffusion.

Ce déploiement de résultats témoigne du dynamisme d'un groupe qui est en pleine forme sur tous ses marchés. 1987 s'annonce dès maintenant comme une année de nouveaux records tant en France qu'à l'étranger, en résultats comme en chiffre d'affaires.

Il n'est pas possible d'aborder le début de 1987 sans évoquer la compétition autour de la privatisation de TFI. Seul l'avenir dira qui avait raison à l'annonce des résultats : ceux qui étaient déçus, ou ceux qui étaient soulagés de nous voir échapper à une aventure difficile, coûteuse et risquée. En tout cas, nous avons d'ores et déjà le sentiment que rien n'est durablement joué dans le paysage audiovisuel français et européen, et que Hachette - c'est sûr - y prendra une grande place dans un avenir proche.

Au-delà de cette périodicité demeure l'affirmation d'une stratégie multimédia tournée vers le XXI^e siècle, investissant aussi bien dans le livre que dans la presse et l'audiovisuel, participant ainsi à toutes les dimensions de la culture de son temps. Nous restons les premiers en France et ferons tous nos efforts pour devenir les premiers en Europe.

Pour affronter cette nouvelle phase qui sera celle d'une compétition à l'échelle mondiale, où les combattants de la première vague seront peut-être les plus nombreux, j'ai mis en place une structure concentrée et clarifiée qui est déjà opérationnelle. L'autorité et la responsabilité des groupes opérationnels seront augmentées en même temps que la direction générale du groupe sera renforcée et davantage présente. Chacun dans son domaine d'activité, que ce soit le livre ou la presse, l'audiovisuel ou la distribution, contribuera au développement du groupe en France et dans le monde, tout en préservant son indispensable capital humain et en privilégiant ses capacités de création.

Jean-Luc LAGARDÈRE

L'assemblée générale ordinaire a décidé la mise en distribution d'un dividende de 24,50 F au titre de l'exercice 1986.

FOUGEROLLE

En cours de sa réunion du 17 juin 1987, le Conseil d'administration de FOUGEROLLE a pris acte de la fin des fonctions de Président-directeur général de M. Louis Lesne, atteint par la limite d'âge, et a nommé Président d'Honneur de la Société.

Sur proposition de M. Lesne, M. Jean-François Roverato, précédemment administrateur directeur général, a été nommé Président-directeur général de FOUGEROLLE.

le développement en France et à l'étranger, dirigé les acquisitions successives dans le domaine du bâtiment, des travaux routiers et de l'électricité, assurant la constitution de l'un des premiers groupes français du secteur du BTP.

Sur proposition de M. Lesne, M. Jean-François Roverato, précédemment administrateur directeur général, a été nommé Président-directeur général de FOUGEROLLE.

VALEURS DE FRANCE

L'assemblée générale de VALEURS DE FRANCE, qui s'est tenue le 9 juin 1987, a décidé la distribution d'un dividende de 6,84 F par action assorti d'un avoir fiscal de 1,22 F.

Ce dividende sera payable à compter du 29 juin, soit en numéraire, soit en actions, au choix de l'actionnaire qui devra faire la demande au plus tard le 29 juillet. Dans ce dernier cas, le prix de l'action a été fixé à 354,68 F.

An 15 juin, la valeur liquidative de VALEURS DE FRANCE était de 371,90 F.

L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT :

- Obligations : 18,12 %
- Titres intermédiaires (1) : 17,69 %
- Actions cotées : 38,10 %
- Titres non cotés : 7,02 %
- Disponibilités : 19,07 %

(1) Titres participatifs, certificats d'investissements, bons de souscription d'actions et d'obligations...



ARC UNION

**Ingenierie immobilière et financière
aménagement de centres-ville**

Après la fusion d'ARC (Aménagement, rénovation, construction) et d'ESPACE EXPANSION, la première assemblée d'ARC UNION s'est réunie le 18 juin 1987.

Elle a établi la nouvelle structure sociale en forme de conseil de surveillance et de directeur.

Conseil de surveillance :

- Claude Janssen, président,
- Claude Bondon, vice-président,
- Banque de gestion privée - SIB, représentée par Guy de Mailly-Neale,
- Banque privée de gestion financière, représentée par Antoine Forcher,
- Pierre Bazzy,
- Nicholas Clive-Worms,
- Crédit Lyonnais, représentée par Michel Gallot,
- Didier Renaudin,
- Olivier Roussel,
- Société financière d'Auteuil, représentée par Joseph-Camille Genton,
- Guy Verdeil,
- Henry Fremiot, censeur,
- Bernard de la Rochehoucauld, censeur.

Directoire :

- Jean Meyniel, président,
- Michel Guidet, directeur général,
- Alain Teste, directeur général.

ARC UNION, 108, rue de Richelieu, 75002 Paris.
Téléphone : 40-15-21-21.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en milliards de francs)

ACTIF	Au 11 juin
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	617 987
dont :	
Or	218 316
Disponibilités à vue à l'étranger	122 113
ECU	83 516
Avances au Fonds de stabilisation des changes	19 060
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	40 438
dont :	
Comptes au Trésor public	31 830
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	140 639
dont :	
Effets escomptés	70 880
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU FECON	76 085
5) DIVERS	14 066
Total	888 116

PASSIF

1) BILLETTS EN CIRCULATION	216 240
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	11 606
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	21 608
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	102 389
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	54 160
5) ECU À LIVRER AU FECON	70 881
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	283 067
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	3 206
8) DIVERS	9 682
Total	888 116

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 : 31 décembre 1986

Indice	12 juin 1987	19 juin 1987
Valeurs franç. à rattachement	922,7	100,6
Valeurs industrielles	107,5	105,7
Valeurs étrangères	118,4	120
Valeurs Energie	114,2	110,1
Chêne	104,9	103
Métallurgie, mécanique	111,5	107,8
Électricité, électronique	87,8	86,8
Bâtiment et matériaux	112,7	110,5
Ind. de commerce, services	104	104,6
Agr. alimentation	108,3	107,5
Diversité	99	97
Transport, infra. services	57,9	52,7
Assurances	95,5	93,1
Crédit banque	90,8	88,4
Financ. divers	87,8	84
Immobilier et autres	100,7	100,8
Investissement et portefeuille	95,1	93,1
Base 100 : 31 décembre 1986		
Valeurs franç. à rattachement	92,7	92,3
Empreintes d'Etat	92,2	92,1
Empreintes garanties et assimilées	92,5	92
Sociétés	92,3	92,8
Base 100 : 31 décembre 1986		
Valeurs franç. à rattachement	2425,5	2387
Valeurs étrangères	4277,4	4386,6
Base 100 en 1972		
Valeurs franç. à rattachement	488,7	488,3
Valeurs étrangères	576,6	580,4
Base 100 : 31 décembre 1986		
Indice des val. franç. à rattachement	117,7	117,2
Empreintes d'Etat	114,7	114,6
Empreintes garanties et assimilées	118,3	117,7
Sociétés	119,5	119

INDICES BOURSIERS

PARIS (INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

Valeurs françaises	100,2
Valeurs étrangères	119
C* des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1981)	
Indice général	406,2

NEW-YORK (Indice Dow Jones)

18 juin	2488,13	2428,85
19 juin		

LONDRES (Indice Financial Times)

18 juin	1783,10	1788,5
19 juin	383	394,1
Fonds d'Etat	91,94	92,56

TOKYO

19 juin	2328,12	2489,82
18 juin	2174,81	2134,99

CHANGES

Dollar : 6,12 F ↑

Le dollar s'est raffermi légèrement sur tous les marchés, retrouvant ses cours du milieu de la semaine. A Paris, le deutschemark s'est maintenu sous le barre de 3,34 F, tandis que le ley de l'argent au jour le jour confirmait son recul prudent en dessous de 8 %.

FRANCFORT 19 juin 22 juin

Dollar (en DM)	1,8280	1,8320
----------------	--------	--------

TOKYO 19 juin 22 juin

Dollar (en yen)	144,98	145,30
-----------------	--------	--------

MARCHÉ MONÉTAIRE

(effets privés)

Paris (22 juin)	73/47/7/5
New-York (19 juin)	65/65

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 19 juin

Nombre de contrats : 47 637

ÉCHÉANCES

COURS	Jun 87	Sept. 87	Déc. 87	Mars 88
Denier	181,88	182,45	182,25	182,20
Précédent	181,70	181,38	182,25	182

AUTOUR DE LA CORBEILLE

FORTES TRANSACTIONS AUTOUR DU CCF. - Le volume des transactions sur les titres Crédit commercial de France s'est fortement accru la semaine dernière. Vendredi, plus de 500 000 actions (sur un total de 41 millions) ont changé de main, jeudi 376 000, la veille 702 000 et mardi plus de 350 000. En quatre séances, plus de deux millions de titres, soit près de 5 % du capital de la banque, ont été échangés. Rappelons que si la nouvelle loi sur l'épargne a abaissé à 5 % le seuil à partir duquel un actionnaire doit obligatoirement se déclarer, les statuts du CCF prévoient que tout détenteur de 0,5 % du capital doit se faire connaître de la banque de son droit de vote lors de l'assemblée générale des actionnaires. Cette dernière se tiendra le 15 juillet.

PROCHAINE AUGMENTATION DU CAPITAL DE LA FNAC. - La FNAC proposera, le 17 juillet prochain, à ses actionnaires une augmentation de capital de 150 millions de francs qui lui permettra de doubler ses fonds propres.

OFFREZ - VOUS UNE MEILLEURE PERFORMANCE

PYRAMIDE INVESTISSEMENT
Fonds Commun de Placement Diversifié

+ 82 % : 1986
+ 29 % : 1^{er} TRIM 87

Renseignements: HAMANT, CARMIGNAC S.A.
19, rue Le Peletier 75009 Paris - Tél. 48.24.58.00

VOTRE MAISON SUR UN TERRAIN DE 1000 m²

Au cœur de la Forêt Landaise à 5 km de la mer (Vielles Saint-Gérons)

T 3 à partir de 238 000 F, clé en main

Documentation contre cette annonce à :

ISOCON/IT

Avenue de la Gare 40100 DAX (16) 58-06-16-09

Le Monde sur minitel

VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL

Bourse : suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.

36.15 TAPÉZ LEMONDE

Sortez sur imprimante à laser vos textes enregistrés sur disquettes Macintosh ou Amstrad.

LASERMARK
48 bd Richard Lenoir 75011 PARIS
Tél : 48 06 84 01

PREMIERS EN REVISION

MICHEL MATHIEU

Un vol. 112 F

presses universitaires de nancy

BOURSE D

Actions

Autour de la Corbeille

Matif

Changements

Indices boursiers

Paris

New-York

Londres

Tokyo

Matif

Autour de la Corbeille

Presses universitaires de Nancy

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

19 JUIN Cours relevés à 17h 35

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and various stock indices. Includes sub-sections for 'Règlement mensuel' and 'Second marché'.

Comptant (selection)

Second marché (selection)

Table of 'Comptant' (spot) transactions, listing various securities and their current prices.

Table of 'Second marché' (second market) transactions, listing various securities and their prices.

SICAV (selection) 19/6

Table of SICAV (investment funds) prices for June 19th, 1987.

Table of 'Actions' (stocks) prices, listing various companies and their share prices.

Droits et bons Cote des changes Marché libre de l'or

Table of 'Droits et bons' (rights and bonds), 'Cote des changes' (exchange rates), and 'Marché libre de l'or' (gold market).

Table of 'Marché libre de l'or' (gold market) prices, listing various gold-related securities.

MINTEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel 3615 Taper L'ÉCONOMISTE par BOURSE

Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
2 L'ETA assume la responsabilité de l'attentat de Barcelone.	6 La préparation de l'élection présidentielle.	10 M. Barre dans la tourmente corse.	16 Jules César, de Haendel à l'Opéra; Extasis, à Genève; la semaine du médiane.	43 Selon la Confédération générale du logement, les hausses des loyers proposées à Paris atteignent 68 %.	Radio-télévision... 19 Annonces classées... 20 à 35 Météorologie... 19 Mots croisés... 19 Carnet... 42 Loto... 42 Spectacles... 18	● Musique: la sélection du monde (MUS) ● Procs Barbis: interview Claude Lelouch (BAR) ● Grandes Ecoles: admissibilité (ECOL) Actualité, Sports, International, Bourse, Culture, Immobilier. 36-15 Tapez LEMONDE
3 Les élections aux soviets locaux en URSS.	7 Le congrès de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains.	11 Le congrès de l'Union syndicale des magistrats.	17 Les 4 ^{es} Journées internationales Georges-Brassans à Sète.	44 La fin du congrès de la CFE-CGC.		
4 Le voyage de M. Pèrés à Londres, Paris et Bonn.	8 Les inquiétudes dans la majorité.	SPORT	— Communication: le Festival de l'audiovisuel d'entreprise à Biarritz.	45 Aéronautique: la fin du Salon du Bourget.		
5 La crise en Corée du Sud.		13 Automobilité: Senna récidive.		46-47 Marchés financiers.		

Au « Forum RMC-FR 3 »

M. Roland Dumas voudrait avancer l'échéance présidentielle

M. Roland Dumas, député socialiste de la Dordogne, ancien ministre des relations extérieures, a envisagé, lors du « Forum RMC-FR 3 », le dimanche 21 juin, l'éventualité d'une élection présidentielle anticipée en déclarant: « Il n'est pas bon pour la France que la situation se prolonge trop longtemps. Tous les pays européens ont maintenant leurs élections nationales derrière eux. Il est dommage que la France vive pendant huit mois encore dans une période d'attente électorale. Je ne suis pas là pour donner une recette ou pour faire un pronostic. Je fais un diagnostic pour dire qu'il est regrettable sur le plan international et sur le plan intérieur que la France ne puisse pas rapidement s'exprimer, de façon que nous abordions les années à venir dans une très grande sérénité ».

M. Dumas nous a déclaré lundi matin: « La majorité s'essouffie et les résultats économiques espérés ne sont pas au rendez-vous. Elle connaît aussi des soubresauts qui vont aller s'amplifiant, obligeant le gouvernement à différer des décisions essentielles, comme on le voit avec la Sécurité sociale et le code de

nationalité. Il y a cependant une difficulté constitutionnelle: la décision présidentielle ne peut être anticipée que par la démission du chef de l'Etat. Cela risque de provoquer un traumatisme inverse dans le pays, qui ne comprendrait pas que M. Mitterrand quitte ses fonctions alors que sa coté politique est au mieux. Il conviendrait donc que s'établisse un consensus au sommet entre le président et le premier ministre et que, par un acte intelligent de cohabitation, tout le monde puisse rester en place pour de telles élections ».

Matignon ?

M. Dumas affirme que cette initiative est le résultat d'une réflexion personnelle et le fruit d'une analyse de la situation politique actuelle. Toutefois, en raison des relations amicales, anciennes et fréquentes qu'il a avec M. Mitterrand, il serait bien étonnant que le député de la Dordogne n'ait pas fait part récemment et à plusieurs reprises de son « diagnostic » au président de la République et que celui-ci ne l'ait pas mis en réserve dans sa mémoire !

Dans les milieux proches de l'hôtel Matignon, on relève tout d'abord que la proposition avancée par M. Roland Dumas est tout à fait contraire à la Constitution, qui, dans son article 7, organise non seulement l'élection présidentielle à son échéance normale mais également la « vacance pour quelque cause que ce soit » de la présidence de la République. En cas d'interruption du mandat en cours, c'est, en effet, le président du Sénat qui assure l'intérim. On fait, de plus, remarquer que l'intérêt politique de M. Chirac et de la majorité n'est pas de précipiter l'élection présidentielle, même si l'on reconnaît qu'il puisse en aller autrement pour M. Mitterrand.

A. P.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 22 juin
Reprise: 0,49 %

Les valeurs françaises enregistrèrent une légère reprise lundi matin 22 juin, jour de liquidation. Moutin, très éprouvé vendredi, a monté de 5,4 %. Navigation mixte, de 3,7 %. Générale des Eaux et Lyonnaise des eaux de 2,7 % et 2,4 %.

Evanche, Maisons Phenix a perdu 8 %. Esso 3 %. Proovost 3,2 % et GTM 3 %.

Valeurs françaises

	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	446	450	450
Agence Havas	520	520	520
Air Lyonnaise (L)	690	689	689
Banque (Gd)	570	570	570
Borignan	2890	2870	2710
Bouygues	1019	1040	1042
B.S.N.	4890	4890	4890
Canal	3185	3215	3225
Chaparron S.A.	1311	1310	1308
Club Méditerranée	588	589	588
Comp. (Gd)	1153	1165	1160
E.F. Aquitaine	380	387	389 50
Enlir	3499	3499	3506
Lafarge-Cogefo	1495	1500	1520
Lyonn. des Eaux	1415	1422	1430
Médoc	3130	3150	3168
Midi (Gd)	1295	1296	1310
Mob-Harvey	2500	2525	2530
Navig. Mixte	325	370	370
Oréal (L)	4025	4090	4088
Perod-Ricard	959	970	978
Proovost	1495	1506	1497
Sant-Gabriel	416	421	421
Serati	696	696	702
Sonace Premier	755	760	760
Télécom	2350	2360	2360
Thomson-C.S.A.	1382	1385	1387
Tout-C.F.R.	476	475	474
T.S.T.	2225	2225	2225
Veolia	548	550	551

LA MODE EN SOLDES! RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

STAGES INTENSIFS A L'ÉTRANGER
LA LANGUE QU'IL VOUS FAUT
• Anglais, Anglo-américain
• Allemand, Espagnol
• Général ou Spécialisé
Voyage Formation
35 BLD DES CAPUCINES
75002 PARIS
Tél. (1) 42 61 53 35

A B C D E F G

La réglementation du droit de grève au Sénat

Divergences sur l'extension au secteur public du prélèvement du « trentième indivisible »

Le Sénat a entamé, le lundi 22 juin, l'examen du projet de loi portant diverses mesures d'ordre social (DMOS). La discussion promet d'être ardue: huit cents amendements ont été déposés, dont six cents par les seuls communistes, ainsi que trois motions refusant la discussion (dont deux du PC). Le point le plus controversé est le réajustement du prélèvement minimum d'une journée de salaire dès la première heure de grève pour les fonctionnaires (le « trentième indivisible ») introduit dans le projet de loi le jeudi 11 juin par l'amendement Pelchat-Lamassoure.

Le gouvernement doit présenter un amendement reprenant ce dernier, un amendement du sénateur Jean Chérioux étendant la mesure aux entreprises du secteur public, et une proposition de loi UDF abrogeant la loi Le Pors de 1982. Mais il y a des dissensions. M. Méhaeghe, ministre de l'équipement, du logement et des transports, s'interroge sur le cas d'Air France; M. Jean Arthuis, secrétaire d'Etat à

la consommation et à la concurrence, au cours d'une réunion du conseil politique du CDS, s'est déclaré hostile à l'extension du « trentième indivisible » aux entreprises nationales du secteur concurrentiel, appelées à être privatisées tôt ou tard, et a souligné une réflexion pour celles qui « exercent une mission de service public » (EGF, RATP, SNCF, Air France, etc.), où il faut introduire « les principes et l'esprit d'entreprise », et où l'ordonnance du 21 octobre 1986 prévoit la possibilité d'un intéressement des salariés (un accord vient d'être signé à EDF).

D'autre part, au sein de la majorité sénatoriale, M. Jean-Pierre Fourcade, président de la commission des affaires sociales, est très réticent: il estime que ce qu'il faut c'est éviter la grève et ce qu'il faut, au début de février, une proposition de loi instituant une médiation préalable et un service minimal dans les services publics (Le Monde du 6 février).

Trois élections cantonales

CALVADOS: canton d'Orbec (1^{er} tour)

Inscr., 6 056; vot., 3 435; suffr. expr., 3 348. MM. Bernard Lambert, PS, m. de Courtommes-Deux-Eglises, 642 voix; Michel Grenier, sout. UDF, c.m. d'Orbec, 606; Dominique Lethorey, div. d., m. de Meulles, 571; René Doat, div. d., M. de La Vespère, 569; Daniel Feron, div. d., adjoint au m. d'Orbec, 437; Pierre Tasse, RPR, c.m. d'Orbec, 424; Christian Pasquier, PCF, 99. Il y a ballottage.

Sept candidats briguaient, dimanche 21 juin, la succession de Guy Vignaud (mod.), décédé le 21 mai, qui était conseiller général d'Orbec depuis 1972. Si M. Lambert est arrivé en tête avec 19,17 % des suffrages, il perd plus de 12 points par rapport au résultat qu'il avait obtenu en 1982 (31,47 % des voix en raison de la présence de M. Feron, ancien membre du PS). Il devance les quatre candidats de la majorité, qui totalisent 64,81 % des suffrages, soit un score identique à celui enregistré Guy Vignaud en 1982 (64,38 %).

En premier tour de scrutin de 1982, Guy Vignaud l'avait emporté, avec 2 610 voix, contre 1 276 à M. Lambert et 168 à M. Jambet (PC), sur 4 054 suffrages exprimés, 4 170 votants et 5 765 électeurs inscrits.

MAINE-ET-LOIRE: canton de Saint-Florent-le-Vieil (2^e tour)

Inscr., 11 116; vot., 6 603; suffr. expr., 6 238; MM. François Blouin, div. d., m. de La Pomme.

PHILIPPINES: assassinat d'un officier supérieur

Un colonel de la police militaire a été tué, à son domicile, dans la province d'Iloilo, par des rebelles communistes. Par ailleurs, deux grenades lancées contre un commissariat de police de Cebu ont fait, le samedi 20 juin, un mort et douze blessés. Enfin, dimanche à Manille, l'explosion d'une grenade au siège de la COMELEC (Commission officielle des élections) a fait deux blessés. — (AFP, Reuter).

Le numéro de « Monde » daté 21-22 juin 1987 a été tiré à 454 506 exemplaires

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE: les suites de l'affaire Albertini

Pretoria accueille comme une « gifle » l'attitude de M. Mitterrand

L'Afrique du Sud a très mal pris l'ajournement de la remise des lettres de créance de son nouvel ambassadeur en France. Un communiqué rédigé par M. « Pik » Botha, ministre des affaires étrangères, qualifie de « cynique » la décision de M. Mitterrand et la considère comme une « gifle ». Cet ajournement est motivé par le maintien en détention du coopérant Pierre-André Albertini dans une prison debantoustan sud-africain du Ciskei.

« La France doit traiter ce problème avec le gouvernement du Ciskei, estime M. « Pik » Botha. J'ai agi plusieurs fois comme intermédiaire entre elle et le Ciskei. J'aurais pu m'attendre à de la reconnaissance pour avoir fait cela. Dans ce communiqué, le ministre insiste sur le fait que Paris avait donné son agrément pour la nomination du nouvel ambassadeur alors que M. Albertini était déjà arrêté (mais pas encore condamné).

M. Mitterrand a évoqué publiquement le cas Albertini le samedi 20 juin, déclarant: « Il a été jugé et condamné pour un motif que, moi, je considère comme noble mais qui, bien entendu, est apparu aux autorités de l'Afrique du Sud comme contrevenant au triste système qui

prévalait dans ce pays. Le devoir de la France, c'est de défendre par les moyens dont elle dispose — les moyens de droit — la cause de son ressortissant. Ceci est ce que j'ai à ma manière. M. Mitterrand considère que « c'est vite dit » que de qualifier de « symbolique » sa décision d'ajourner la remise des lettres de créance de l'ambassadeur de Pretoria.

Pour sa part, le ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, invité samedi du Club de la presse de Radio-France internationale, a déclaré qu'il « n'avait ni à approuver ni à désapprouver » la décision du président de la République.

EN BREF

● SINGAPOUR: nouvelles interpellations de « marxistes ». — Six personnes liées à une « conspiration marxiste » (Le Monde) ont été arrêtées, le samedi 20 juin à Singapour, et quatre autres personnes détenues depuis un mois dans le cadre de cette affaire ont été relâchées, a annoncé le ministre de l'intérieur. Un militant catholique, Vincent Cheng, accusé d'être un des chefs de cette conspiration et arrêté le 21 mai avec quinze autres personnes, sera détenu pendant deux ans. Onze autres le seront pendant un an, les quatre derniers (trois activistes catholiques et une journaliste malaisienne) ont été relâchés.

● VIETNAM: arrestation de « réactionnaires » catholiques. — Un groupe de « réactionnaires » catholiques, accusés d'avoir entraîné et armé des « contre-révolutionnaires », ont été arrêtés récemment dans la banlieue de Ho-Chi-Minh-Ville (ex-Saigon). A rapporté le Saigon Gai-Phong, organe du PC. Une véritable bataille rangée s'est déroulée, les 18 et 20 mai, entre policiers et religieux autour d'un couvent de moines situés à Tam-Pbu, dans le district de Thieu-Duc, affirme le journal. Trois policiers ont été blessés, dont un a reçu plusieurs coups de couteurs. La police a mis le main sur un dépôt de pistolets et de munitions, ainsi que sur un stock de 70 tonnes de riz, dissimulé dans une « armoire à secret » de centaines de personnes », selon le journal.

● CHINE: M. Zao Ziyang au Pakistan. — A l'issue d'une tournée qualifiée de « historique » dans cinq pays d'Europe de l'Est (Pologne, RDA, Tchécoslovaquie, Hongrie et Bulgarie), le premier ministre et secrétaire général par intérim du PC chinois est arrivé, le dimanche 21 juin, à Islamabad, pour une visite officielle de quatre jours au Pakistan. La Chine, a-t-il déclaré à son arrivée, « souhaite renforcer sa coopération avec le Pakistan ». — (AFP).

La Suisse accepte l'extradition d'un ancien membre de la « French Connection »

La justice suisse a accepté l'extradition réclamée par la justice française de François Scapula, un ancien de la « French Connection », condamné en France par défaut et emprisonné en Suisse à la suite du démantèlement d'une importante filière de drogue.

François Scapula, quarante-deux ans, avait été condamné en France en 1982 et 1983 à vingt-deux et quinze ans de détention pour trafic de stupéfiants. Il est également l'objet d'une demande d'extradition formulée par la justice américaine, mais cette requête n'a pas encore été examinée par la justice suisse.

Pour ce qui concerne la France, le défenseur de Scapula, M^{re} Pierre Peritaz a l'intention de faire appel. Avant l'extradition, Scapula devra toutefois être jugé en Suisse, où il est passible de vingt ans de prison dans une affaire portant sur la découverte de dix kilogrammes d'héroïne dans un laboratoire clandestin. En plus de François Scapula, six hommes avaient été arrêtés pour cette affaire dont quatre Français, Scapula étant considéré comme le « cerveau » du réseau.

Le procès en Suisse devrait avoir lieu le 4 juin à Fribourg, mais a été renvoyé à une date ultérieure qui n'a pas encore été fixée.

Dingants prêts à changer d'activité ou d'entreprise...

DEPUIS 11 ans, plus de 5 000 dirigeants et cadres supérieurs se sont fait conseiller dans leur stratégie d'évolution de carrière par les consultants de Forgeot, Weeks et GHN. L'une des clés de leur succès? Vous aider aussi à prospecter la face cachée du marché international qui offre un grand nombre d'opportunités de qualité. Prenez rendez-vous pour un premier entretien confidentiel.

FORGEOT, WEEKS & GHN

PERSONAL CAREER CONSULTANTS
Paris: 50, rue St-Ferdinand, 75011. Tél. (1) 42.74.24.34
Genève: 9, route des Jeunes, 1227. Tél. 022.42.52.39
Londres: 16, Hanover Square, W1A 9 AJ, Tel. 01 493.5239

selection Pour toujours prestigieuse
PARIS
Je recherche un
DIRECTEUR INFORMATIQUE +
TOP NIVEAU
STRATEGIE COMMUNICATION
MONTEQUIE - RESEAU D'AGENCES
Léon LAGOUE - STERIA SELECTION
147, rue de Courcelles - 75017 PARIS - RÉG. M2/6
Tél. : 47.63.11.83 - Minitel 36-14 code stéria

Vertical text on the right edge of the page, partially cut off.